



**ŽELJEZNIČKA
INFRASTRUKTURA
CRNE GORE
AD - PODGORICA**



**IZVJEŠTAJ O RADU
ZA 2021. GODINU**



UMJESTO UVODA:

**IZVOD IZ ZAPISNIKA SA ZAJEDNIČKOG SASTANKA PREDSTAVNIKA
MINISTARSTVA KAPITALNIH INVESTICIJA - DIREKTORAT ZA
ŽELJEZNIČKI SAOBRAĆAJ, UPRAVE ZA ŽELJEZNICU I
PREDSTAVNIKA SVIH ŽELJEZNIČKIH KOMPANIJA, održanog 11.02.2022.**

Glavni inspektor za željeznički saobraćaj, Veselin Mandić:

- **„...pohvalio je ŽICG za izvođenje radova na održavanju i dovođenje infrastrukture u dobro stanje.**
- **Istakao je da je obišao dionice Podgorica 1, Podgorica 2 i Tuzi i pohvalio zatečeno stanje, ističući da su pružni radnici dobro organizovani i da se primjećuje dobar rad.**
- **Takodje je istakao da je urađen veliki broj kompletnih skretnica, što, kako je konstatovao, nije do sada rađeno za proteklih 40 godina.**
- **Iznio je i da su osposobljeni grijači na ukrsnicama u Trebješici i Kosu, te da činjenica da su dvije ukrsnice stavljene u funkciju predstavlja veliki pomak.“**



Podsjećanje na stanje preuzete infrastrukture :

Izvod iz IZVJEŠTAJA O RADU ŽICG za period 22.IV-22.VI 2021.

i

izvještaji Poslovođa PD Podgorica I i PD Podgorica II koji su urađeni po nalogu Izvršnog direktora i novog menadžmenta, radi preciznog uvida u tačno stanje pruge, u junu 2021.

..., Dana 25.06.2021. godine, od Šefa pružne dionice Podgorica 1, dobili smo nove informacije kroz Obavještenje broj 7-1/1-1/50, o potrebnom smanjenju brzine na pruži od K.Potok – Podgorica od km 264+400 -404+120 (40 kilometara). Kao razlog smanjenja brzine je navedeno sledeće:

- dotrajali pragovi
- gnijezda trulih pragova
- ishabane šine u krivinama, na pojedinim krivinama do granice dozvoljenog
- dotrajali kolosječni pribor
- sprave protiv bočnog pomjeranja kolosjeka nemaju funkciju.

Takođe, Sektoru za održavanje građevinske infrastrukture je, od Šefa pružne dionice Podgorica 2, upućen Izveštaj o “veoma lošem stanju (trulih kolosječnih pragova), većinom iz 1975. godine, čiji je vijek trajanja davno istekao”, konstatovano je da na tom potezu ima 590 trulih pragova i da je iz tog razloga uvedena lagana vožnja od km 430+100 do km 431+100, sa maksimalnom brzinom 30 km/h do daljnjeg (oba izvještaja su u prilogu).

Za izvještajni period, nakon prvih analiza i prikupljanja informacija iz organizacionih jedinica, može se uočiti prisutnost velikog broja problema i u građevinskom i elektrotehničkom sektoru (problemi na signalno sigurnosnim uređajima, putnim prelazima, elektrovučnim postrojenjima sa postrojenjima za sekcionisanje, centralnim daljinskim upravljanjem, pružnom telefonijom i prenosnim telekomunikacionim sistemom, nedostatkom mehanizacije koja je već davno prošla svoj radni vijek, itd).

Evidentan je nedostatak visokoobrazovanog stručnog kadra u svim sektorima, a naročito inženjera, koji su predviđeni da budu nosioci posla u svojim organizacionim jedinicama, nedostatak stručnog izvršnog osoblja, otpravnika vozova, elektromehaničara, pružnih radnika itd.

Novi menadžment je zatekao situaciju sa velikim brojem aktivnih gradilišta (13+6 mostova; 8 tunela i 5 klizišta), koja se finansiraju iz međunarodnih finansijskih institucija i shodno čemu su definisane ugovorne obaveze i izvođača i ŽICG.

Evidentno je da je vremenska osa početka i rasporeda trajanja projekata iskoordinisana na način preopterećenja kapaciteta ŽICG u dijelu obezbjeđenja gradilišta (da bi izvođač radova pristupio gradilištu-pruži, ŽICG je obavezan isključiti napon kontaktne mreže i izvršiti uzemljenje da bi rad na objektu bio bezbjedan, kroz angažovanje elektromehaničara kontaktne mreže).

Kako su obaveze ŽICG, kroz više Ugovora koji paralelno traju, različito definisane ili u pojedinim segmentima nedovoljno precizno definisane, nameće se imperativ svakodnevnog rješavanja uočenih projektnih nedostataka kroz prilagođavanje trenutnim kapacitetima sa kojima raspolazemo, uz naznake Izvođača o potencijalnim odštetnim zahtjevima, ukoliko ŽICG iz bilo kojeg razloga nije u mogućnosti da odgovori ugovornim obavezama koje su već ranije prihvaćene i potpisane.

Istovremeno, dana 23. juna u prostorijama Privredne komore održana je i Konstitutivna sjednica Koordinacionog odbora za tranzitni saobraćaj čiji je glavni zadatak promocija tranzitnog potencijala Crne Gore, odnosno što veća iskorišćenost kapaciteta Luke Bar i željezničkog sistema, kroz povećanje obima teretnog saobraćaja.



Takođe je dana 1. jula 2021. godine u Ministarstvu kapitalnih investicija, na zahtjev Montecarga, održan sastanak na kojem je u narednom periodu najavljeno inteziviranje prevoza tereta do planiranih milion tona godišnje. Sjednici su prisustvovali predstavnici Ministarstva, ŽICG i Montecarga.

ŽICG je, s obzirom na gore navedeno, došla u situaciju, sa jedne strane, problematike ispunjenja Ugovornih obaveza prema izvođačima na svim gradilištima (zatvori pruge od najmanje 4-5 h), a sa druge strane, planiranu neophodnost omogućavanja trasa teretnim vozovima koji se najavljaju u bliskoj perspektivi, a za čiji je saobraćaj, s obzirom na težinu i broj ovih vozova, neophodna slobodna i sigurna pruga i što duži termin za prolazak vozova.

Imajući u vidu informacije sa terena kroz gore navedene izvještaje i obavještenja, upitna je bezbjednost odvijanja saobraćaja za dinamiku saobraćaja koja bi isključila trenutne parametre o stanju pruge na pojedinim segmentima. Takođe je moguća situacija u kojoj prihvatajući dinamiku odvijanja nagoviještenog teretnog saobraćaja da, zbog eventualnog neisunjavanja ugovornih obaveza o dužini trajanja zatvora pruge na gradilištima za potrebe aktuelnih izvođača, dobijemo odšetne zahtjeve (bilo kroz produženje trajanja projekata, bilo kroz zahtjeve za odštetu koji mogu dostizati vrijednost od više desetina hiljada eura na dnevnom nivou, zbog neispunjavanja ugovornih obaveza).

Sve je ovo istaknuto i na Konstitutivnoj sjednici Koordinacionog odbora za tranzitni saobraćaj i na sastanku u resornom Ministarstvu.

Veoma ograničavajući faktor za redovno održavanje željezničke infrastrukture je i predviđeni iznos u aktuelnom predlogu Budžeta za 2021. godinu, koji je za 600.000 eura manji od Budžeta iz par predhodnih godina, iako je i taj iznos bio daleko niži od zadovoljenja minimalnog funkcionisanja svih sistema željezničke infrastrukture.

Odbor direktora zajedno sa izvršnim direktorom ulaže maksimalne napore na prepoznavanju, definisanju i otklanjanju uočenih nefunkcionalnosti, kroz angažovanje svih raspoloživih kapaciteta u sistemu.“...



Broj: 7-1-2-42
Podgorica, 24.06.2021. godine

SEKTOR ZA ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE
RUKOVODIOCU SLUŽBE ZA GORNJI STROJ
-Nataša Vukičević-

Predmet: izvještaj o uvođenju lagane vožnje

Dana 22.06.2021. godine prilikom pregleda gornjeg stroja pruge na potezu iza tunela "Tanki Rt" a znajući da u ljetnim ekstremno visokim temperaturama zna doći do smjernih deformacija kolosjeka na ovom dijelu pruge. Na licu mjesta sam zatekao veoma loše stanje (trulih) kolosječnih pragova, većinom su to pragovi iz 1975. godine čiji je vijek trajanja davno istekao. Uvidom na stvarno činjenično stanje da na tom potezu pruge **ima 590 trulih** pragova a zbog bezbjednosti Željezničkog saobraćaja uveo sam laganu vožnju u **14 i 21 na dijelu pruge od km 430+100 do km 431+100 sa V max 30 km** na čas, do daljneg, ista je signalisana.

Tabelarni prikaz stanja pragova km 430+100 do 431+100

Kilometarski položaj	Uku. pr	Trulih	zdravih
430+100-200	166	78	88
430+200-300	166	65	101
430+300-400	166	65	101
430+400-500	166	38	128
430+500-600	166	40	126
430+600-700	166	42	124
430+700-800	166	62	104
430+800-900	166	70	96
430+900-431+000	166	76	90
431+000-100	166	54	112
Ukupno	1660	590	1070

Šef Pružne dionice PglI:

Dragan Miranović



SEKTOR ZA ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE

Broj: 7-1/1-1/50
25.06.2021. godine

DIREKTORU SEKTORA
RUKOVODIOCU SLUŽBE ZA GORNJI STROJ

**PREDMET: Obavještenje o potrebnom smanjenju brzine na pruzi K. Potok-Podgorica
km 364+400-404+120**

Redovnim obilaskom i pregledom pruge od K.Potoka do Podgorice potrebno je smanjiti brzinu i to:

km 370+000-379+530 na 40km/h

km 379+530-394+400 na 50km/h

km 397+000-404+120 na 50 km/h

Razlog smanjenja brzine je sledeći:

- *dotrajali pragovi
- *gnijezda trulih pragova
- *ishabane šine u krivinama, na pojedinim krivinama do granice dozvoljenog
- *dotrajali kolosječni pribor
- *sprave protiv bočnog pomjeranja kolosjeka nemaju funkciju jer su dotrajali pragovi

Sve ovo je razlog starosti pruge i konfiguracije terena što posledično dovodi do veće potrošnje materijala na gornjem stroju pruge.

Smatram da sam dužan da vas obavijestim o činjeničnom stanju i mojim sledećim potezima tj da ću smanjiti brzinu kao što je navedeno.

7-1350
01.07.2021 god

Šef PD Podgorica I

Drašković Mitar



IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2021. GODINU

SADRŽAJ

Sektor za održavanje građevinske infrastrukture.....	9
Sektor za elektrotehničku djelatnost.....	29
Sektor za investicije i strana ulaganja.....	51
Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja.....	56
Sektor za informacione tehnologije.....	68
Služba unutrašnje kontrole.....	78
Sektor za pravne poslove.....	83
Sektor za finansijske poslove.....	93



SEKTOR ZA ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE



I. DJELATNOST SEKTORA ZA ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE

Osnovna djelatnost Sektora za održavanje građevinske infrastrukture je izvođenje radova tekućeg održavanja željezničke pruge kao cjeline (na gornjem stroju pruge, donjem stroju pruge – uključujući i objekte: mostove, tunele i stanične zgrade, održavanje i eksploatacija mehanizacije, a u nadležnosti Sektora je i vršenje čuvarske službe – čuvari ophodari i čuvari mostova).

Sektor je organizovan kroz četiri Službe:

- Služba za donji stroj (pod čijom nadležnošću je RJ za održavanje trupa pruge i svih 9 pružnih dionica),
- Služba za gornji stroj (pod čijom nadležnošću su 9 pružnih dionica održavanja),
- Služba za mehanizaciju (RJ održavanje, RJ eksploatacija i RJ pomoćni i protivpožarni voz),
- Služba za održavanje zgrada.

Radove na pruzi izvode **Pružne Dionice** po teritorijalnoj podjeli i to:

1. PD Bijelo Polje	od km 287+438 do km 314+600 (27,162 km)
2. PD Mojkovac	od km 314+600 do km 339+600 (25,000 km)
3. PD Kolašin	od km 339+600 do km 364+400 (24,800 km)
4. PD Podgorica I	od km 364+400 do km 404+400 (40,000 km)
5. PD Podgorica II	od km 404+400 do km 431+680 (27,280 km)
6. PD Bar	od km 431+680 do km 456+650 (24,970 km)
7. PD Tuzi	od km 0+000 do km 24+740 (24,740 km)
8. PD Nikšić	od km 0+000 do km 25+200 (25,200 km)
9. PD Danilovgrad	od km 25+200 do km 55+900 (30,700 km)

Pružne Dionice izvodile su, prvenstveno radove na gornjem i donjem stroju pruge, sa mjerenjima i kontrolom stanja, sa primjenom mjera bezbjednosti i pojačanim nadzorom.

TEKUĆE ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE ZA 12 MJESECI 2021.GODINE (FINANSIRANJE IZ SREDSTAVA BUDŽETA CRNE GORE)

I. SLUŽBA ZA DONJI STROJ

Tokom 2021.godine, Služba za donji stroj i pripadajuća Radna jedinica za održavanje trupa pruge, u skladu sa raspoloživom radnom snagom, materijalom i opremom, realizovala je i sledeće aktivnosti tekućeg održavanja, samostalno i kao ispomoć Pružnim Dionicama, planski po mjesečnim planovima rada, a u pojedinim slučajevima i postupajući po rješenjima ili nalogima Službe unutrašnje kontrole ŽICG:

- Ručno čišćenje odvodnih kanala uz utovar, transport i istovar;
- Ručno čišćenje nanosa iz propusta, uz utovar, transport i istovar;
- Mašinsko čišćenje odronjenog materijala sa kosina, uz utovar, transport i istovar;
- Održavanje kamenih kosina ručnim kavanjem labavog kamena uz ugradnju putarskih mreža na određenim potezima;
- Sječa i uklanjanje žbunja i ševara sa kosina i održavanje zatravljenih kosina, bankina za nesmetano odvodnjavanje prizme sa uklanjanjem rastinja iz kolosjeka;
- Sječa drveća motornom testerom van pružnog pojasa;
- Obilježavanje traka u tunelima;
- Izrada odbojnih greda pored pruge, za sprečavanje osipanje tucanika;
- Popravka ruiniranog betona na porpornim zidovima;
- Nadogradnja potpornih zidova i portala tunela;
- Mjesečno održavanje putnih prelaza u istom nivou sa ugradjenim armirano betonskim pločama;
- Izrada, transport, ugradnja novih pružnih oznaka: padokazne table, kilometarske i hektometarske oznake pored pruge, tunelske oznake itd.

U narednim tabelama su prikazani realizovani radovi u 2021. godini, po pozicijama iz aktuelnog Plana, a po prugama:

Ručno čišćenje odvodnih kanala po m'

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	21.742
PG-NK	14.885
PG-AL.GR.	863
UKUPNO:	37.490

Ručno čišćenje nanosa iz propusta po m³

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	108
PG-NK	10
PG-AL.GR.	15
UKUPNO:	133

Mašinsko čišćenje odronjenog materijala sa kosina u m³

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	35
PG-NK	19
PG-AL.GR.	15
UKUPNO:	69

Održavanje kamenih kosina ručnim kavanjem labavog kamena po m²

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	127
PG-NK	
PG-AL.GR.	70
UKUPNO:	197

Sječa i uklanjanje žbunja i ševara sa kosina i sa obadvije strane pruge po m²

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	142.600
PG-NK	105.120
PG-AL.GR.	20.800
UKUPNO:	268.520

Održavanje zatravljenih kosina, bankina za nesmetano odvodnjavanje prizme po m²

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	142.445
PG-NK	11.350
PG-AL.GR.	6.500
UKUPNO:	160.295

Sječa drveća, motornom testerom prečnik stabla veći od Ø20 cm van pruž. pojasa po kom

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	176
PG-NK	22
PG-AL.GR.	8
UKUPNO:	206

Radna jedinica za održavanje trupa pruge je tokom cijele godine radila kao ispomoć Pružnim Dionicama, kao i na otklanjanju posljedica vanrednih događaja (najznačajniji vanredni događaj na mostu Ljuboviđa).

Radovi RJ za održavanje trupa pruge, osim pozicija predviđenim Programom 2021.godine, obuhvatili su i **iskop kanala** za polaganje podzemnog energetskog strujnog kola za priključak priručnog magacina u Podgorici (66 m - april), zamjena trulog patosa na plato kolima (septembar), ugradnja ormarića za skretničke knjige u PD Podgorica II (2 kom), PD Nikšić (2 kom), PD Danilovgrad (2 kom), PD Kolašin (2 kom) u aprilu i junu, **kavanje kosine** u km 394+220 PD Podgorica i nakon vanrednog događaja gdje je izvršeno **kavanje**



labavog kamena i transportovano na deponiju (6 m³) u aprilu, **izrada, transport i ugradnja novih pružnih oznaka**, itd.

Pored navedenih radova, u cilju zaštite bezbjednog odvijanja željezničkog saobraćaja, zaštite željezničke infrastrukture i uređenja pružnog pojasa pruge, tokom 2021. godine, redovno su **podnošene prijave nadležnim državnim i opštinskim institucijama zbog neovlašćenog i neodobrenog izvođenja radova u zaštitnom pojasu pruge, kao i prijave za deponovanje otpadnog materijala pored pruge**. Shodno organizaciji rada, prijave su obrađivane u prostorijama Pružnih Dionica ili Službi za donji stroj i prosleđivane nadležnoj službi za zaštitu imovine u Sektoru pravnih poslova u ŽICG. Ni tokom 2021. godine, nije bilo većih rezultata i postupaka nadležnih institucija van ŽICG za zaštitu željezničke infrastrukture.

Služba za donji stroj je bila i nosilac posla u radu **17 komisija formiranih u ŽICG, a po zahtjevima Uprave za željeznice, lokalnih samouprava, pojedinačnih privrednih društava, kompanija, trećih lica ili potreba našeg društva, čiji rezultat je davanje mišljenja, saglasnosti, propisivanje tehničkih uslova za projektovanje ili izvođenje radova i drugo**, a shodno važećem Zakonu o željeznici ili izvještavanju za potrebe našeg društva.

Blagovremeno je upućeno 32 odgovora na Rješenja unutrašnje kontrole koja su se odnosila na **uklanjanje nepravilnosti na donjem stroju, u cilju bezbjednog odvijanja željezničkog saobraćaja kao i uređenja pružnog pojasa pruge**. Rješenjima izdatim od strane Službe unutrašnje kontrole, nađene nepravilnosti se moraju otkloniti u zadatom roku.

Pregledi objekata spadaju u djelatnost ove službe i izvještavanje, što je po planu i potrebama rađeno (Pregled tunela: Bašine vode na pruzi Nikšić-Podgorica, Sozina PD Bar, tunel br.251 po rješenju UK 2-2-348 od 26.5. (Bar), tuneli LOT 1; Pregled kosina na pruzi Nikšić-Podgorica (PD Nikšić i PD Danilovgrad); Pregled i prisustvo radovima kavanja kosine vezano za otklanjanje posledica vanrednog događaja i odrona u km 394+220 koje je izvršila RJ za održavanje trupa pruge i radnici PD Podgorica I (23.04.); Pregled dionice Lutovo - Bratonožići sa konsultantima Carlosom Castello i Rafaelom Campagne vezano za Euronorm (primjena standarada na željeznici na primjeru dionice Lutovo - Bratonožići)-planirano finansiranje određenih radova na predlog Konsultanta; Pregled 4 armiranobetonska mosta; Pregled propusta na Vranjini; Pregled drvene mostovske građe na mostu Ljuboviđa izgorelih usled vanrednog događaja tokom požara i ugradnja patosnica od strane RJ za održavanje trupa pruge; Obilazak kosina Nikšić-Podgorica koje su predmet sanacije u okviru ugovora o izvođenju radova CONTRACT EBRD 8032/2-IFT-40344-DC za sanaciju prioriternih kosina (sa tehničkim direktorom, predstavnicima izvođača i nadzora); Mjesečni vizuelni pregled pruge sa Upravom za željeznice).

Sa posebnom pažnjom sprovedene su i potrebne aktivnosti po pitanju zaštite životne sredine i ekoloških pitanja. U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu („Sl.list CG“, broj 75/18), **pripremljena je dokumentacija za odlučivanje o potrebi izrade Elaborata o procjeni uticaja projekta na životnu sredinu, u cilju dobijanja ekološke**

saglasnosti za početak izvođenja radova, za projekat Rehabilitacije II grupe priritetnih tunela na pruzi Vrbnica -Bar:

- “Rehabilitacija tunela br. 154 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 310+533,32 do km 311+040,59)
- “Rehabilitacija tunela br. 156 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 312+650,53 do km 312+822,53)
- “Rehabilitacija tunela br. 157 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 314+413,28 do km 314+595,78)
- “Rehabilitacija tunela br. 165 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 326+972,98 do km 327+086,98)
- “Rehabilitacija tunela br. 167 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 328+125,98 do km 328+540,98)
- “Rehabilitacija tunela br. 169 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 329+545,74 do km 329+830,74)
- “Rehabilitacija tunela br. 215 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 370+545,80 do km 371+218,80)
- “Rehabilitacija tunela br. 218 na pruzi Vrbnica-Bar” (od km 372+197,10 do km 372+506,10)

Predstavnici ŽICG su prisustvovali Vebinarima o zelenoj infrastrukturi koji organizovan u kontekstu 3. komponente projekta ClimaProof: Izgradnja infrastrukture prilagođene budućim klimatskim i vremenskim obrascima u ciljanom regionu. Projekat ClimaProof finansira Austrijska razvojna saradnja (ADC), a sprovodi Program UN za životnu sredinu (UNEP).

Vebinari su se održavali u periodu od maja do decembra 2021.godine. Nastavak je planiran i u narednoj godini (do avgusta 2022.godine).

II. SLUŽBA ZA GORNJI STROJ

Iz sredstava opredijeljenih Budžetom za 2021. godinu, Programom tekućeg održavanja građevinske infrastrukture, **prioritet je usmjeren prvenstveno na radove na kolosjeku (zamjena dotrajalih pragova, dopuna tucanika, mašinsko regulisanje kolosjeka, zamjena dotrajale skretničke građe, zamjena, pritezanje i podzamivanje kolosječnog pribora i sl.).**

Radovima tekućeg održavanja gornjeg stroja (kolosjeka, skretnica, ukrštaja i dilatacionih sprava) otklanjaju se nedostaci na gornjem stroju koji su nastali u periodu između srednjih i glavnih opravki (remonta pruge), a zadatak im je da se ojača kolosječna rešetka i da se obezbijedi da širina, niveleta i smjer zadovoljavaju zahtjeve za propisane brzine.

U daljem tekstu se daje pregled najznačajnijih radova koji su imali veliki udio u obezbjeđivanju pravilne geometrije kolosjeka (širina, smjer i niveleta) a sve u cilju održavanja na snazi važećih brzina gdje god je to moguće i sa uvođenjem što manjeg broja laganih vožnji:

- Ručno regulisanje kolosjeka po smjeru i niveleti sa svim parametrima geometrije kolosjeka i dizanje nivelete do 10 cm,
- Ispravljanje širine kolosjeka sa preki vanjem pragova na otvorenoj pruzi i skretnicama,
- Ručno podbijanje pragova na otvorenoj pruzi i staničnim kolosjecima,
- Ručno podbijanje klasičnih sastava,
- Ručno planiranje zastorne prizme,
- Pritezanje vijaka i tirfona u kolosjeku (veza šine i praga),
- Nabavka i ugradnja novih impregnisanih bukovih pragova na otvorenoj pruzi i obrada i priprema polovnih pragova sa ugradnjom na sporedne stanične kolosjeke,
- Nabavka i ugradnja impregnisane skretničke građe,
- Mašinsko regulisanje kolosjeka i skretnica / angažovanje MPV podbijačice/,
- Mašinsko planiranje i oblikovanje zastorne prizme, / angažovanje MPV – zastorni plug /,
- Podmazivanje unutrašnje ivice spoljnje šine u krivinama radijusa manjeg od 600 m, radi smanjenja habanja šina i točkova na lokomotivama,
- Čišćenje i podmazivanje skretnica i dilatacionih sprava,
- Nabavka i ugradnja sprava protiv bočnog pomijeranja kolosjeka i sprava protiv podužnog pomijeranja kolosjeka,
- Nabavka i ugradnja kolosječnog pribora,
- Nabavka, prevoz i istovar tucanika za redovnu godišnju dopunu,
- Vršenje mjesečnih pregleda i mjerenja skretnica, ukrštaja i dilatacionih sprava,
- Kontrola stanja kolosjeka i pruge vožnjama na vučnom vozilu,
- Oправка skretnica.

U daljem tekstu se daje pregled najznačajnijih radova na gornjem stroju pruge, sa uporednim količinama za period 2020-2021. godine:

1. Zamjena i ugradnja novih pragova

U 2021. godini, prema Programu rada, planirana je zamjena 3.520 kom pragova (1.960 novih i 1.560 polovnih pragova) sa kolosječnim priborom. Od planirane količine **ugradjeno je 1.862 novih pragova i 1.855 polovnih kvalitetnih pragova, dobijenih od remonta gornjeg stroja na dionici pruge Kos-Trebešica, koji se zbog uštede ugrađuju na sporednim staničnim kolosjecima. Od planirane količine pragova ugrađeno je 3.717 kom. što iznosi 105,60 %.**

Zamjena kolosječnih pragova u kom.

PRUGA	2021	
	NOVI	POLOVNI
B.Polje-Bar	1.862	1.855
PG-NK		
PG-AL.GR.		
UKUPNO:	1.862	1.855

Planirana količina skretničke građe sa zamjenom potrebnog pribora na pragovima je iznosila 1.254 m'. Od planirane količine je ugrađeno 1.444 m' skretničke građe što iznosi 115,15 %.

Zamjena skretničkih pragova u m'

PRUGA	2020	2021
B.Polje-Bar	1.319	1.405
PG-NK		39,20
PG-AL.GR.	29	
UKUPNO:	1.347	1.444

2. Mašinsko regulisanje kolosjeka i skretnica

Mašinskim regulisanjem kolosjeka po smjeru i niveleti se geometrija kolosjeka dovodi u propisane granice tolerancije, pri čemu se takođe postiže stabilnost kolosjeka i skretnica i omogućuje bezbjedna i sigurna vožnja.

U 2021. godini odrađeno je mašinsko regulisanje kolosjeka u dužini od 39.670 m', odnosno 119,85 % od planiranih 33.100 m'.

Od 54 kom. planiranih skretnica, mašinski je regulisano 62 kom, odnosno 114,81 %.

Procenat realizacije planiranog mašinskog regulisanja kolosjeka ne odražava stvarne godišnje potrebe za mašinskim regulisanjem koje se kreću oko 60.000 m'. Isto se ne može realizovati zbog dotrajalosti mehanizacije - linijske i skretničke podbijačice, kojima, zbog čestih kvarova, ne postizemo da izregulišemo potrebnu dužinu kolosjeka po dijagramu mjernih kola i van njega slaba mjesta na pruzi koja se uoče pregledom pruge sa lokomotive, obilaskom pruge sa Upravom za željeznice, mjesečnim pregledima i mjerenjima skretnica i ostalim pregledima pruge.

Takođe mašinsko regulisanje skretnica bi trebalo planirati u znatno većem obimu od onog koji se izvodi, međutim, isto nije moguće zbog lošeg stanja u kojem se nalazi mehanizacija i velikih potreba za mašinskim regulisanjem, gdje se, zbog većih brzina, prioritet daje regulisanju kolosjeka na otvorenoj pruzi u odnosu na skretnice.

Mašinsko regulisanje kolosjeka u m' za period 2020-2021

PRUGA	2020	2021
B.Polje-Bar	42.156	28.885
PG-NK	3.990	7.940
PG-AL.GR.	4.035	2.845
UKUPNO:	50.181	39.670

Mašinsko regulisanje skretnica u kom

PRUGA	2020	2021
B.Polje-Bar	16	62
PG-NK		
PG-AL.GR.		
UKUPNO:	16	62

NAPOMENA: ŽICG ima problem sa realizacijom tendera za geometriju kolosjeka. Mjerenje geometrije nije vršeno od kraja 2019. godine. **Obzirom da je obaveza da se isto shodno pravilnicima vrši dva puta godišnje, a na raspisane javne pozive nije bilo zainteresovanih, neophodno je uključivanje u navedenu problematiku nadležnih tijela - Uprave za željeznice i Ministarstva kapitalnih investicija, s obzirom da navedeno utiče indirektno na bezbjedno odvijanje saobraćaja, jer je to jedini precizni vid kontrole geometrije kolosjeka.**

3. Nabavka, prevoz i istovar tucanika za redovnu godišnju dopunu i mašinsko profilisanje zastorne prizme

Redovnom dopunom novog tucanika, uz mašinsko regulisanje kolosjeka i planiranje zastorne prizme, povećava se bočni otpor kolosjeka i time smanjuju naprezanja u šinama, što je posebno značajno u ljetnjem periodu pri visokim temperaturama, kako ne bi došlo do deformacije kolosjeka (tzv. "sunčanih krivina", koje ugrožavaju bezbjednost saobraćaja i mogu dovesti do vanrednih događaja).

U 2021. godini nabavljeno je i dopunjeno je 1.560 m³ tucanika.

Mašinsko oblikovanje zastorne prizme je izvedeno na dužini od 47.455 m', što od planiranih 42.870 m' iznosi 110,69%, pri čemu je najveća dužina izregulisanog kolosjeka 37.365 m' na pruzi državna granica sa Srbijom-Bar.

Mašinsko planiranje i oblikovanje zastorne prizme u m'

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	37.365
PG-NK	6.560
PG-AL.GR.	3.530
UKUPNO:	47.455

Istovar tucanika za redovnu godišnju dopunu u m³

PRUGA	2021
B.Polje-Bar	1.240
PG-NK	40
PG-AL.GR.	280
UKUPNO:	1.560

PREGLED ZNAČAJNIH RADOVA KOJI SU IZVEDENI U CILJU SMANJENJA TROŠKOVA TEKUĆEG ODRŽAVANJA

- U prethodnom periodu realizovani su radovi zavarivanja kolosjeka na djelimično saniranom klizištu Bare Šumanovića i Povija. Završeno je izbacivanje ubijenih sastava, pomijeranje šina i izrada AT varova, otpuštanje DTŠ-a i završno AT zavarivanje šina pri potrebnoj temperaturi. Zavarivanjem kolosjeka na navedenim

klizištima smanjili smo potrebu za tekućim održavanjem na ovom dijelu pruge (podbijanjem sastava) i uvođenjem laganih vožnji.

- Zbog pohabanosti metalnih dijelova na skretnici br.316 u stanici Bar (III Reonska grupa) preko koje se vrši transport tereta u Luku Bar, iz razloga bezbjednosti željezničkog saobraćaja, izvršena je njena zamjena i formiran kolosjek sa klasičnim sastavima. Ovdje treba napomenuti da radovi zamjene skretnica ne spadaju pod radove tekućeg održavanja, već investicione radove. ŽICG je izvršila zamjenu skretnice uz angažovanje dvije pružne dionice (PD Bar i PD Podgorica II) zbog nedostatka radne snage u PD Bar.
- Na dionici pruge Sutomore-Bar, nakon zamjene pragova, dopune pribora i ručnog regulisanja, ukinut je PP Bjeliši, uvedena je redovna brzina i PP Bjeliši je zatvoren za drumski saobraćaj koji je usmjeren preko novoizgrađenog nadvožnjaka. Ovim su smanjeni troškovi tekućeg održavanja i podignut nivo bezbjednosti istovremeno i drumskog i željezničkog saobraćaja.

Čuvarska služba

Na željezničkoj mreži Crne Gore i dalje se vrši čuvarska služba, koja predstavlja tehničko obezbjeđenje pruge, sa osnovnom podjelom na ophodarske dionice i radna mjesta čuvara ophodara i čuvara objekata – mostova. Na ophodarskim dionicama, čuvarska služba se vrši u turnusu ili po vremenu, a na pruzi Vrbnica – Bar u turnusu je organizovana stalna čuvarska služba na mostovima: Ljuboviđa, Tara III, Mala Rijeka i Tanki rt (na Skadarskom jezeru), prvenstveno radi praćenja rada i stanja dilatacionih sprava ugrađenih na mostovima. Osoblje za čuvarsku službu se formira – školuje iz postojećeg kadra stručnim osposobljavanjem u ŽICG.

Čuvarska služba u prethodnom dvanaestomjesečnom periodu se vršila na način kako je to predviđeno važećim Redom vožnje za 2020./2021. godinu, po važećim grafikonima ophodnje i u skladu sa poslovnica za vršenje čuvarske službe.

Na pruzi Vrbnica – Bar, čuvarska služba se vrši na 16 ophodarskih dionica i 4 čuvarska mjesta na mostovima (Ljuboviđa, Tara III, Mala Rijeka i Tanki rt), na kojima su ugrađene dilatacione sprave, a na pruzi Nikšić – Podgorica na 6 dionica ophodnje. Na pruzi Podgorica – Državna granice sa Albanijom, počev od novembra 2020 godine, organizovane su 2 čuvarske dionice ophodnje.

5. ČUVARSKA SLUŽBA

5.1. PRUGA VRBNICA - BAR						
Rad čuvara ophodara i čuvara objekata						
BROJ ČUVARA	MJESECI	MJES.ČASOVA	UKUPNO ČASOVA	BČ/h	Σ/€	
62	12	174	129.456	3,40		440.150,40
5.2. PRUGA NIKŠIĆ - PODGORICA						
Rad čuvara ophodara						
BROJ ČUVARA	MJESECI	MJES.ČASOVA	UKUPNO ČASOVA	BČ/h	Σ/€	
13	12	174	27.144	3,40		92.289,60
5.3. PRUGA PODGORICA - DRŽAVNA GRANICA ALBANIJA						
Čuvari stovarišta						



	BROJ ČUVARA	MJESECI	MJES.ČASOVA	UKUPNO ČASOVA	BČ/h	Σ/€
	2	12	174	4.176	3,40	14.198,40
5.4.	ČUVARSKA SLUŽBA STOVARIŠTA I RADIONICE SLUŽBE MEHANIZACIJE					
	Čuvari stovarišta					
	BROJ ČUVARA	MJESECI	MJES.ČASOVA	UKUPNO ČASOVA	BČ/h	Σ/€
	5	12	174	10.440	3,40	35.496,00
UKUPNO 5.1 + 5.2 + 5.3 + 5.4:						582.134,40 €

RADOVI KOJI SU IZVEDENI U CILJU UKIDANJA LAGANIH VOŽNJI

Na neremontovanim dionicama pruge, gdje nedostatke nije moguće odmah otkloniti zbog lošeg stanja kolosjeka, iz razloga bezbjednosti uvodi se lagana vožnja, a zatim se pristupa preduzimanju aktivnosti da se te lagane vožnje, ukoliko je moguće, što ranije ukinu i uvedu redovne brzine. Ovo nije uvijek moguće realizovati zbog nagomilanih problema sa kojima se suočava ŽICG, od kojih su najznačajniji nedostatak radne snage i dotrajala mehanizacija, zbog kojih je pojedine neremontovane dionice teško ili gotovo nemoguće održavati.

Pregled uvedenih laganih vožnji koje su ukinute ili se planiraju za ukidanje u narednom period nakon preduzetih mjera:

- Lagana vožnja, uvedena zbog dotrajalosti skretničkih pragova dana 24.06.2021. godine sa $V_{max}=20\text{km/h}$ na skretnicama br.1 i br.2 u ukrsnici Bioče (L=150m), ukinuta je 26.07.2021. godine nakon zamjene pragova na skretnicama i mašinskog regulisanja kolosjeka.
- Lagana vožnja uvedena 14.07.2021. godine sa $V_{max}=10\text{km/h}$, zbog deformacije kolosjeka, na dionici pruge Virpazar-Sutomore, u km 434+350-436+150 (L=1.800m), nakon zamjene kolosječnog pribora i mašinskog regulisanja kolosjeka, ukinuta je u km 434+350-436+150 sa 10 km/h i uvedena brzina sa 50km/h, dana 28.07.2021. u dužini od 750m (434+630-435+380).
- Zbog vanrednog događaja nastalog usled požara na mostu Ljuboviđa, dana 31.07.2021. godine je uvedena lagana vožnja sa $V_{max}=10\text{km/h}$, nakon završenih radova popravki (zamjena izgorjelog drvenog patosa od talpi i gredica na mostu), brzina je povećana 18.08.2021. godine na ograničenu sa 30 km/h do konačne rehabilitacije mosta.
- Na dionici pruge Zeta – Virpazar, završena je masovna zamjena starih pragova novim, u ukupnoj količini od 263 kom, sa ugradnjom sprava protiv bočnog pomijeranja kolosjeka u km 430+100-431+100. Zbog nedostatka radne snage, na zamjeni pragova su bile angažovane dvije pružne dionice (PD Podgorica II i PD Danilovgrad). Nakon mašinskog regulisanja kolosjeka po smjeru i niveleti, na ovoj dionici moći će da se ukine lagana vožnja i vrati redovna brzina, kada budu ispunjeni uslovi za mašinsko regulisanje u smislu potrebne temperature.
- Na dionici pruge Virpazar – Sutomore, završena je masovna zamjena pragova novim, u ukupnoj količini od 190 kom u km 434+630-435+380. Zbog nedostatka radne snage, na zamjeni pragova su bile angažovane dvije pružne dionice (PD Bar



i PD Danilovgrad). Nakon mašinskog regulisanja kolosjeka po smjeru i niveleti na ovoj dionici, moći će da se ukine lagana vožnja i vrati redovna brzina. Isto će biti realizovano kada budu ispunjeni uslovi za mašinsko regulisanje u smislu potrebne temperature.

- **U toku je zamjena pragova na dionici Bioče-Podgorica na kojoj su angažovane dvije dionice PD Podgorica I i PD Nikšić, a sve u cilju povećanja brzine na ovoj dionici pruge.**

Lagane vožnje se uvode u cilju bezbjednog odvijanja željezničkog saobraćaja, a u interesu svih učesnika u željezničkom saobraćaju.

ŽICG kroz tekuće održavanje pokušava da broj laganih vožnji svede na najmanju moguću mjeru, a da pri tome ne dovede u pitanje bezbjednost saobraćaja.

Najveći napor se ulažu da bi se dionica pruge Trebešica-Bar, koja nije remontovana od izgradnje pruge, osposobi tako da se na njoj saobraćaj može odvijati gdje je god to moguće pri redovnim brzinama.

III. SLUŽBA ZA MEHANIZACIJU

1. **Radna jedinica održavanja i Radna jedinica eksploatacije mehanizacije** izvršavale su održavanje mehanizacije u radioničkom centru Podgorica, kao i u stanici Mojkovac ili Kolašin i održavanje i eksploataciju iste tokom radova na pruzi.

Služba je angažovala krupnu pružnu mehanizaciju:

- **Mašinu za regulisanje kolosjeka – linijska podbijačica,**
- **Mašinu za regulisanje skretnica – skretnička podbijačica**
- **Mašinu za oblikovanje zastorne prizme – plug,**
- **MPV za prevoz materijala i radnika,**
- **MPV za održavanje kontaktne mreže,**
- **MPV autobusnog tipa, za prevoz radnika i inspekcijske preglede,**
- **Mašinu za čišćenje snijega,**
- **Dvoputi bager.**

Radno angažovanje za 2021.godinu: MPV-a 3213,6 mč(h) + podbijačice i plug 585 mč(h).
Rad MPV-a za potrebe KM-a 2222,4 mč(h).

Angažovanje MPV-a i iznajmljivanje vagona za potrebe trećih lica 349 MČ i 236 kol/dan.

Shodno pravilniku o održavanju željezničkih vozila, Služba za mehanizaciju je u obavezi vršenja redovnog pregleda i kontrole svojih vozila, vagona za specijalne namjene i vagona za tucanik (krupna pružna mehanizacija). Tu spadaju sljedeće aktivnosti: Stalni nadzor, Pranje i čišćenje, Kontrolni pregledi, Redovna opravka, Vanredno održavanje.

U 2021. godini, u Službi mehanizacije vršeni su:

- **preventivni pregledi vozila 8210 h,**
- **otklanjanje kvarova 8080 h,**
- **tekuće održavanje vagona 592 h,**



- priprema krupne pružne mehanizacije za glavnu opravku-reviziju 1420 h,
- kontrolne-probne vožnje sa ovlašćenim serviserima 22 h.

Radovi na opravci sitne pružne mehanizacije: Na tekućem održavanju sitne pružne mehanizacije, u navedenom periodu rađeno je u Službi mehanizacije 1754 h gdje je vršena opravka 24 trimera za sječicu rastinja, 2 teleskopa, 14 tirfonjerki-mašina za zavijanje i odvijanje stojećih vijaka i tirfona, 3 bušilice pragova, 12 motornih testera za sječicu šina, 4 bušilice za šine i dr.

Tekuće održavanje radioničke opreme: U poteklom periodu rađeno je na opravci radioničke opreme 192 h. Rađeno je na opravci aparata za pranje vozila, radioničkom kompresoru, radioničkom kranu kao i opremi za pomoćni voz.

Tekuće održavanje uređaja, mjernih instrumenata, aparata i dr.: U ovoj godini Služba je vršila kontrolu ispravnosti razmjernika za kolosijek za potrebe pružnih dionica 179 h. Rađeni su redovni pregledi, održavanje i servisiranje i protivpožarne opreme i protivpožarnih aparata.

2. Radna jedinica pomoćni i protivpožarni voz

Jedan od većih problema koji je već nekoliko godina imala ŽICG, kao i kompletan željeznički sistem prilikom otklanjanja posledica vanrednih događaja, je nedostatak pomoćnog voza.

Pomoćni voz je veoma značajan za funkcionisanje željezničkog saobraćaja u situacijama nastalim usled vanrednih događaja, kada je potrebno brzo i efikasno reagovati i obučena stručna lica ŽICG dovesti na lice mjesta i što efikasnije stvoriti uslove za normalizaciju saobraćaja. Izvršena je nabavka tri hidraulične dizalice, opreme, agregata, osnovnog alata i opreme za podizanje(komandni sto, hidraulična elektro pumpa, klip kolica, hidraulične dizalice i crijeva, sajle raznih prečnika, komplet mehaničarskog alata, reflektori, produžni kablovi, aparatura za rezanje metala i drugi sitni alat) sa kojim je kompletirana potrebna oprema za pomoćni voz. Sva oprema koja se nalazi u pomoćnom vozu je atestirana, a radnici obučeni za rukovanje hidrauličnim dizalicama i posjeduju potvrde o izvršenom stručnom osposobljavanju. Služba za održavanje zgrada je izvršila radove na preuređenju dijela vagona za smještaj i odmor radnika, kao i dijela za smještaj opreme.

ŽICG je u kompletno renoviranje ovog vagona pomoćnog voza uložila 30 806,31 eura. Obavljena je obuka za 6 radnika na pomoćnom vozu, za zvanje hidraulični dizaličar, koja je koštala 3 600,00 eura.

Rekonstrukcijom i osposobljavanjem pomoćnog voza za rad, omogućeno je da se rad na saniranju stanja prouzrokovanog vanrednim događajem efikasnije obavlja, što će svakako doprinjeti bržem uspostavljanju i normalizaciji saobraćaja.

Pomoćni voz je ove godine imao dvije uspješne intervencije na vanrednim događajima. To su vanredni događaj u ukrsnici Bioče 28/29.07.2021.g. i vanredni događaj u stanici Spuž 03.11.2021.g.

Angažovan je MPV i cisterne za vodu na gašenju ukupno 15 požara, (od kojih je 9 požara nastalo u blizini pružnog pojasa), ukupno angažovanje 87h.



Osim pomenutog, Služba za mehanizaciju radi i čišćenje prostorija i kruga (ekološke mjere), prevoz drva za ogrijev sa isporukom (iz Kolašina za potrebe Sektora za održ.građ.inf. i Sektora za regulisanje saobraćaja), dežurstva.

U vrijeme dok nije funkcionisao željeznički putnički saobraćaj i javni transport drumom (zbog pandemije Covid-19), prevoz zaposlenih do radnog mjesta (otpravnicima vozova, čuvari pruge – ophodari i čuvari objekata) obavljan je motornim pružnim vozilima, koja su angažovana tokom 48 mč(h) zbog ove potrebe.

Posada pomoćnog i protivpožarnog voza (iako još uvijek nije izmijenjen važeći Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta) formirana je od postojećeg kadra čime se značajno doprinosi optimizaciji broja radnih mjesta bez ugrožavanja procesa rada u ovim radnim jedinicama.

IV. SLUŽBA ZA ODRŽAVANJE ZGRADA

Služba za održavanje zgrada je tokom 2021.godine vršila manje opravke i uglavnom izvodila zanatske radove urgentnih i hitnih popravki u službenim prostorijama i svim službenim mjestima (staničnim objektima i poslovnim zgradama) Željezničke Infrastrukture Crne Gore.

Radovi koji su izvođeni u okviru Službe za održavanje zgrada:

- Opravka krova od aluminijsko rebrastog lima, salonitke i krovnog prekrivača sa crijepom,
- Opravka hidroizolacije ravnog krova,
- Bojenje zidova HDF-om i fasadeksom,
- Bojenje stolarije i bravarije,
- Bojenje zidova i plafona jupolom sa svim pregradnjama,
- Nabavka i postavljanje laminata, podne i zidne keramike,
- Šalovanje, armiranje i betoniranje serklaža,
- Obijanje maltera sa zidova i ponovno malterisanje,
- Održavanje-opravka sanitarnih uređaja,
- Održavanje vodovodne instalacije,
- Očepljenje kanalizacije,
- Održavanje elektroinstalacije, grijanja i osvetljenja,
- Nabavka i ugradnja novih FNS svetiljki,
- Zamjena polomljenog stakla,
- Opravka stolarije i inventara,
- Izrada novog inventara-plakara,
- Opravka bravarije i limarije,
- Izrada horizontalnih i vertikalnih oluka
- Izrada i ugradnja bravarije...

Poslovni objekti i zgrade i pored velikog broja tekućih radova zahtijevaju mnogo veća ulaganja u investiciono održavanje, imajući u vidu da su ovi objekti u eksploataciji duže od 40 godina i da osim sporadičnog većeg ulaganja u željezničke

stanice Mojkovac i Kolašin i stanične i objekte na pruzi Nikšić – Podgorica, ostalih većih ulaganja nije bilo.

Služba za zgrade je bila i nosilac posla u radu 21 komisije formirane u ŽICG, a po zahtjevima Uprave za željeznice, Opština, pojedinačnih privrednih društava, kompanija, trećih lica ili potrebe našeg društva, čiji rezultat je davanje mišljenja, saglasnosti, propisivanje tehničkih uslova za projektovanje ili izvođenje radova i drugo, a shodno važećem Zakonu o željeznici ili izvještavanje za potrebe našeg društva.

SEKTOR U CJELINI

Vrijednost realizovanih radova građevinskog održavanja pruge u cjelini sa troškovima vršenja čuvarske službe po mjesecima u 2021. godini za odobrena sredstva iz Budžeta CG za 2021 godinu, prikazan je u tabeli:

TEKUĆA 2021. godina	VRIJEDNOST IZVEDENIH RADOVA PO MJESECIMA
JANUAR	282.628,82 €
FEBRUAR	325.376,74 €
MART	294.167,23 €
APRIL	291.202,51 €
MAJ	340.139,80 €
JUN	301.368,37 €
JUL	233.025,34 €
AVGUST	259.056,78 €
SEPTEMBAR	248.533,05 €
OKTOBAR	237.458,85 €
NOVEMBAR	235.736,56 €
DECEMBAR	206.856,72 €
UKUPNO:	3.255.550,76 €

Tekuće održavanje građevinske infrastrukture, realizovano je u ukupnom iznosu od 3.255.550,76 eura kroz više od 130 osnovnih pozicija radova na: donjem stroju pruge, gornjem stroju pruge, kroz angažovanje mehanizacije, održavanje staničnih zgrada i postrojenja i kroz vršenje čuvarske službe.

Finansijska realizacija, sa upoređenjem planiranog, realizovanog i procenat realizacije, po prugama prikazana je u tabeli:

R.B.	SEKTOR ZA ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKE INFRASTRUKTURE	EURA PO PROGRAMU ZA 12 MJESECI	UPRAVA ZA ŽELJEZNICE	
			KUMULATIVNO €	%
I	PRUGA VRBNICA - BAR	2.736.801,77	2.750.997,27	100,52%
II	PRUGA NIKŠIĆ - PODGORICA	394.527,60	399.521,15	101,27%
III	PRUGA PODGORICA - DR.GR. SA ALBANIJOM	134.958,67	105.032,33	77,83%
UKUPNO :		3.266.288,04	3.255.550,75	99,67%



Imajući u vidu složenost željezničkog sistema i nastojanja da se obezbijede uslovi za nesmetanu i plansku realizaciju Reda vožnje za 2020/2021, bez remećenja planiranih trasa vozova, radovi na pruzi organizovani su i izvođeni:

- ✓ pod saobraćajem vozova, bez zatvora pruge i bez ograničenja u saobraćaju vozova (manji tekući radovi održavanja),
- ✓ pod zatvorom pruge, sa ili bez uvođenja privremenih ograničenja u saobraćaju vozova (veći obim radova koji je do završetka uslovljavao uvođenje lagane vožnje):
- ✓ bez isključenja napona iz kontaktne mreže (masovna zamjena pragova, zavarivanje i zamjena šina),
- ✓ sa isključenjem napona iz kontaktne mreže (mašinsko regulisanje kolosjeka, mašinsko čišćenje bagerom itd).

Izvođeni tekući radovi održavanja, nijesu prouzrokovali poremećaje u saobraćaju vozova, a isto je rezultat sinhronizovanog i zajedničkog rada: Sektora za održavanje građevinske infrastrukture, Sektora za elektrotehničke poslove i Sektora za regulisanje i upravljanje saobraćaja, koji su, pored ostalog, prethodnog dana za naredni dan, imali planski dnevni rad za: vrstu radova koja se izvodi, koja organizaciona cjelina, saobraćaja MPV-a, potrebe isključenja napona, relacije rada, relacije saobraćaja, vremena polaska i stacioniranja itd.

I tokom 2021.godine, kao i prethodnih godina, ovaj Sektor je funkcionisao u uslovima znatnog nedostatka stručnog – visokoškolskog kadra i izvršnog osoblja u svim organizacionim cjelinama, a naročito u pružnoj dionici Bar. Dodatne probleme napravila je i pandemija i odsustvovanje s posla zaposlenih zbog rješenja o samoizolaciji, a zbog nepovoljne starosne strukture i trajnog ili privremenog gubitka zdravstvene grupe, vršene su preraspodjele između radnih jedinica, gdje god je to bilo moguće. Opštepoznati problem sa kojim se nosimo, takođe je nedovoljno ulaganje u održavanje željezničke infrastrukture, o čemu ubuduće treba povesti više računa.

INVESTICIONI RADOVI - RADOVI NA PRUZI PD PODGORICA

U drugoj polovini 2021. godine, Sektor za održavanje građevinske infrastrukture stavio je akcenat na masovnu zamjenu pragova, kao i kompletnu zamjenu dotrajalih skretnica. Radove su vršili radnici PD PG II, kao i radnici PD Danilovgrad, čijim je angažovanjem obezbijeđen veći broj radnika pa samim tim i bolji i vidljiviji rezultati rada.

Zamjena dotrajalih skretnica predstavljala je prioritet, iz razloga povećanja bezbjednosti na ovom dijelu nerekonstruisane pruge od njene izgradnje.

Od izgradnje pruge i puštanja u saobraćaj 1976. godine nije rađena rekonstrukcija na ovom potezu, dakle punih 45 godina, (očekivano vrijeme remonta pruge je svakih 20-25 godina) **Kako su radovi potpune zamjene skretnica vrlo složeni, pripadaju investicionom održavanju i do sada ga ŽICG nije izvodila samostalno, već preko drugih tijela Državne uprave.**

ŽICG je samostalno, izvela radove, kojima je postignuta ušteta u vrijednosti od 36.275,63 eura.

Pregled radova koji su izvršeni.

PD Podgorica II (u daljem tekstu PD PG II) je pružna dionica koja održava dionicu pruge Podgorica-Golubovci-Zeta-km 431+700 na pruzi Vrbnica–Bar.

Ukupna dužina otvorene pruge sa glavnim prolaznim kolosjecima bez staničnih kolosjeka koju održava PD PG2 iznosi 27.280 m.

Ukupan broj skretnica koje održava PDPG2 iznosi 68.

Period 21.9-05.10.2021 godine-dio pruge 427+000-200-slabo mjesto

- Zamijenjeno 88 kom pragova

SLABO MJESTO 427+000-200					
	PD PODGORICA 2		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE)
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	270,00 €	318,08 €	30,00 €	90,88 €	708,96 €

	KOLIČINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ugradnja impregniranih bukovih pragova, sa potrebnim priborom za jedan prag, ugradnjom u kolosjek sa prvim i drugim podbijanjem.	88 kom	78,94	6.946,72

Na ovom dijelu pruge uvedena lagana vožnja je ukinuta nakon završenih radova kao i mašinskog regulisanja kolosjeka.

Period 6.10-12.11.2021 godine-dio pruge 430+000-431+100-slabo mjesto , krivina R 300 m

-Zamijenjeno 260 kom pragova

-Broj radnih dana 25

-Broj radnika (PD PG II +PD DG) angažovan na zamjeni: 10-12 radnika u zavisnosti od radnog dana.

DATUM ZAMJENE	PD PODGORICA II		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE):
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	750,00 €	1.476,80 €	285,00 €	806,56 €	3.318,36 €

	KOLIČINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ugradnja impregnisanih bukovich pragova, sa potrebnim priborom za jedan prag, ugradnjom u kolosjek sa prvim i drugim podbijanjem.	260,00 kom	78,94	20.524,40
Ugradnja sprava protiv bočnog pomjeranja kolosjeka (kape za sprečavanje izbacivanja kolosjeka).	140,00 kom	15,48	2.167,20
Ispravljanje širine kolosjeka sa prekivanjem pragova.	49,00 vez	12,49	612,01
			23.303,61

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 3.318.36 EUR

RADOVI INVESTICIONO: 23.303,61EUR

Na ovom dijelu pruge je uvedena lagana vožnja zbog dotrajalih pragova koja još uvijek nije ukinuta.

Razlog tome leži u činjenici da se ne može dobiti dovoljno dug zatvor pruge u dnevnom terminu, dok preko noći temperatura šine je ispod minimalne dozvoljene pri kojoj je moguće mašinski regulisati kolosjek na kolosjeku zavarenom u DTŠ.

Skretnica br. 25 stanica Podgorica 23.11-1.12.2021

— Zamijenjeno 35 kom pragova -122m' skretničke građe

— Broj radnih dana 6

— Broj radnika PD PG II angažovan na zamjeni: 5-7 radnika

	PD PODGORICA 2		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE):
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	150,00 €	329,44 €	- €	- €	479,44 €

	KOLIČINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ugradnja impregniranih skretničkih pragova, sa potrebnim priborom za jedan prag, ugradnjom u kolosjek sa prvim i drugim podbijanjem.	47 kom (122m')	42,35	5.166,70

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 479,44 EUR
RADOVI INVESTICIONO: 5.166,70EUR

Postignuta ušteda tekućim održavanjem (479,44 eura) u odnosu na cijenu koštanja radova koja bi iznosila za investiciono održavanje (5.166,70 eura), u vrijednosti od **4.687,26 eura**.

Skretnica br. 6 stanica Podgorica 16.12.2021

- Prekovano 35 kom pragova
- Broj radnika PD PG II angažovan na zamjeni: 6 radnika

	PD PODGORICA 2		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE):
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	30,00 €	45,44 €	- €	- €	75,44 €

	KOLICINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ispravljanje širine kolosjeka sa prekivanjem pragova.	35 vez	12,49	437,15

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 75,44EUR
RADOVI INVESTICIONO: 437,15 EUR

Postignuta ušteda tekućim održavanjem (75,44 eura) u odnosu na cijenu koštanja radova koja bi iznosila za investiciono održavanje (437,15 eura), u vrijednosti od **361,71 eura**.

Skretnica br. 24 stanica Podgorica 08.12-15.12.2021

Zamijenjeno 23 kom pragova - 82,2m' skretničke građe

- Broj radnih dana: 8
- Broj radnika PD PG II angažovan na zamjeni: 5-7 radnika

	PD PODGORICA 2		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE):
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	120,00 €	238,56 €	- €	- €	358,56 €

	KOLICINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ugradnja impregnisanih skretničkih pragova, sa potrebnim priborom za jedan prag, ugradnjom u kolosjek sa prvim i drugim podbijanjem.	32 kom (82,2m')	42,35	3.481,17
Ispravljanje širine kolosjeka sa prekivanjem pragova.	22 vez	12,49	274,78
UKUPNO			3.755,95

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 358,56 EUR
RADOVI INVESTICIONO: 3.755,95EUR

Postignuta ušteda tekućim održavanjem (358,56 eura) u odnosu na cijenu koštanja radova koja bi iznosila za investiciono održavanje (3.755,95 eura), u vrijednosti od **3.397,39 eura**.

Skretnica br 29 stanica Podgorica 20-23.12.2021

— Zamijenjeno 19 kom pragova - 47,20m' skretničke građe

- Broj radnih dana: 4
- Broj radnika PD PG II angažovan na zamjeni: 5-8 radnika

	PD PODGORICA 2		PD DANILOVGRAD		SUMA RADNE SNAGE (DNEVNICE):
	poslovođa	pružni radnik	poslovođa	pružni radnik	
UKUPNO:	120,00 €	272,64 €	- €	- €	392,64 €

	KOLICINA	JED. CIJENA INVESTICIJE	CIJENA INVESTICIJE €
Ugradnja impregnisanih skretničkih pragova, sa potrebnim priborom za jedan prag, ugradnjom u kolosjek sa prvim i drugim podbijanjem.	18 kom (47,2m')	42,35	1.998,9

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 392,64 EUR
RADOVI INVESTICIONO: 1.998,9EUR

Postignuta ušteda tekućim održavanjem (392,64 eura) u odnosu na cijenu koštanja radova koja bi iznosila za investiciono održavanje (1.998,9 eura), u vrijednosti od **1.606,26 eura**.

REKAPITULACIJA:

RADNA SNAGA (DNEVNICE): 5333,4 EUR
RADOVI INVESTICIONO: 41.609,03 EUR

Postignuta ušteda tekućim održavanjem

(5.396,4 eura) u odnosu na cijenu koštanja radova koja bi iznosila za investiciono održavanje (41.609,03 eura), u vrijednosti od

36.275,63 eura.



SEKTOR ZA ELEKTROTEHNIČKE POSLOVE



Elektrotehnički sistemi zastupljeni na pruzi Vrbnica - Bar:

- Sistem daljinskog upravljanja energetskim postrojenjima i kontrole prisutnosti napona od 25000V u kontaktnoj mreži datira iz 1974. godine i radi se o prevaziđenoj tehnologiji koja se više ne može održavati, jer već od osamdesetih godina na tržištu ne postoje rezervni djelovi i potrebno ga je urgentno u potpunosti zamijeniti novim digitalnim, zajedno sa Centrom daljinskog upravljanja, i objediniti sa SKADOM na nikšičkoj pruzi i umrežiti u upravljačkom smislu i EVP Trebešicu.

Do danas zamijenjeno samo 4% ukupnog sistema.

- Energetska postrojenja datiraju iz 1976. godine, hitno je neophodna zamijena novim. Treba izgraditi dva nova EVP postrojenja (Elektrovučna postrojenja – EVP Bar je van pogona jer ne rade oba trafoa, dok je u EVP Mojkovac jedan ispravan), sedam PS-ova (Postrojenja za sekcionisanje), četiri PSN-a (Postrojenja sa neutralnom sekcijom). Nova EVP Podgorica je urađena 2010. godine i EVP Trebešica 2019.

Zamijenjeno 13%.

- Na ovoj pruzi ima devet putnih prelaza i potrebno je zbog prevaziđenosti tehnologije zamijeniti pet putnih prelaza novim, sa savremenom tehnologijom.

Zamijenjeno je 44%.

- Signalno siguronosni uređaji za regulisanje saobraćaja u svim stanicama (6) i ukrsnicama (11) datiraju iz 1976. godine i radi se o prevaziđenoj tehnologiji koja se veoma teško održava, kako zbog nedostatka rezervnih djelova, tako i zbog manjeg broja zaposlenih, sa stručnim znanjima za održavanje ovako zastarelih sistema, a direktno od ovog sistema zavisi bezbjednost saobraćaja. Urađen je projekat za telekomandu na čitavoj pruzi i čeka se izvor sredstava da se krene u realizaciju.

Telekomanda je realizovana jedino u stanici Podgorica, dakle svega 11,8%.

- 70-tih godina prošlog vijeka izgrađeni su sistemi stanične dispečerske i pružne telefonije i selektivni telefonski sistemi dispečera u centrima za operativno vođenje saobraćaja i upravljanje elektrovučnim postrojenjima i potrebna je rekonstrukcija telekomunikacionih segmenata savremenim sistemom i implementacija optičkog interfejsa, da bi se prešlo sa dotrajalih magistralnih kablova na optiku, kao prenosni put za pet telekomunikacionih sistema.

Realizacija preko optike 0%.



Elektrotehnički sistemi zastupljeni na pruzi Nikšić- Podgorica

– elektrotehnički sistemi na ovoj pruzi datiraju iz 2010. godine. Ugrađen je sistem: telekomande, signalno sigurnosni uređaji i 13 pružnih prelaza, EVP Podgorica i PSN Danilovgrad, Kontaktna mreža sa pripadajućim lokalnim upravljanjem i rastavljačima na motorni pogon, telekomunikacioni sistemi i pružna telefonija, sistem daljinskog upravljanja sa centrom (CDU) koji pokriva i postrojenja i željezničke stanice.

Sektor za elektrotehničke poslove sastoji se od pet Službi :

- Sužba za kontaktnu mrežu
- Služba za signalno – sigurnosne uređaje
- Služba za energetska postrojenja
- Služba za elektronske komunikacije
- Služba za daljinsko upravljanje

➤ Služba za kontaktnu mrežu

Služba za kontaktnu mrežu je organizovana na taj način da je podijeljena u dvije radne jedinice: RJ KM Podgorica i RJ KM Mojkovac. Koordinaciju sa radnim jedinicama vrši Služba na čelu sa Rukovodiocem službe.

U toku 2021.god., na kontaktnoj mreži su se odradili sledeći poslovi:

- pregled kompletnog voznog voda na dijelu pruge Vrbnica-Bar
- pregled funkcionisanja UAZ-a na cijeloj pruži
- pregled funkcionisanja rastavljača u stanicama
- pregled svih IP-ova, NIP-ova, SI i NS
- poseban pregled mreže u svim tunelima – pregled nosećeg užeta, vješaljki i stanja hidroizolacije
- pregled kompletnog voznog voda na dijelu pruge Nikšić – Podgorica, sa posebnom pažnjom na klizištima Povija i Bare Šumanovića
- pregled povratnog voda i uzemljenja na cijeloj pruži i opravka po potrebi
- pregled svih priključaka postrojenja na kontaktnu mrežu
- obezbeđenje radilišta na sanaciji kosina Ostrog-Danilovgrad
- obezbeđenje radilišta na sanaciji mostova 7,19, 28, 29, 31, 33, 34, 38, 41, 48, 50, 51, 70, 71, 76, 83, 86
- obezbeđenje radilišta na sanaciji tunela 150,153,155,168, 242, 247, 210, 211, 169,176
- obezbeđenje radilišta na sanaciji mosta 102,101,105
- praćenje rada podbijačice po potrebi
- lomljenje leda u tunelima u zimskom periodu
- pregled mreže sa Direkcijom za željeznicu na dijelu pruge Podgorica-Bar, Podgorica -Bijelo Polje i Podgorica-Nikšić.

Vanredni događaji:

Rb.	Datum havarije	Beznaponsko stanje (h)	Uzrok havarije	Međustanično odstojanje
1	5.1.2021.	3,00h	proboj štapnog izolatora	EVP Mojkovac
2	25/26.1.2021.	2,26h	proboj štapnog izolatora	stanica Virpazar
3	26.1.2021.	0,23h	pad grane na mrežu	km 320+300
4	8/9.2.2021.	3,59h	prekinuto noseće uže, proboj izolatora	tunel br.195



5	11/12.2.2021.	0,58h	pad hidroizolacije	tunel br.176
6	13/14.2.2021.	6,00	Uplitanje pantografa u mrežu	st.Bratonožići
7.	16.2.2021.	5,00	slomljen zatezni izolator	depo Bar
8	25.3.2021.	1,43	izolator udario u konzolu	tunel br 242
9	22/23.4.2021.	3,00	proboj štapnog izolatora	stanica Golubovci
10	2.5.2021.	4,00	pucanje štapnog izolatora	EVP Mojkovac
11	21.5.2021.	3,45	koturača iskrenuta i preskočila	km 368+700
12	20.6.2020	4,00	kidanje konzole provodnika	stanica Sutomore
13	2.7.2021	1,04h	oštećenje R31	Stanica Kruševo
14	19/20.7.2021.	1,46	oštećen izolator tunelske čvrste tačke	km20+250
15	12.8.2021.	2,00	pad hidroizolacije	tunel br154
16	22/23.8.2021.	1,15	pokidane vješaljke	km 444+600
17	22.9.2021.	3,00	odvezan amortizer i oštećen NU	Mojkovac-Kolašin
18	5.10.2021.	0,40	otkinut priključak kablovske glave	tunel Trebješica
19	20/21.10.2021.	7,00	proboj kablovske glave	tunel br 171
20	15/16.11.2021.	2,00	probio izolator	tunel br 235
21	9.12.2021.	2,50	raskačen SI	stanica Bijelo Polje

Ukupno trajanje beznaponskog stanja 60h.

➤ **Služba za signalno-sigurnosne uređaje**

Služba za signalno – sigurnosne uređaje se sastoji od tri radne jedinice:

- RJ SS Bar – pokriva dio pruge od Bara do Sutomora i tri putna prelaza
- RJ SS Podgorica – pokriva dio pruge od Virpazara do Kosa i od Podgorica do Nikšića, kao i 20 putnih prelaza
- RJ SS Bijelo Polje – pokriva dio pruge od Kolašina do Bijelog Polja

A. Nabavka opreme i rezervnog materijala po osnovu Ugovora:

1. Ugovor br: 6855 od 11.09.2021.god., potpisan između ŽICG A.D i Galeb signalizacija –Šabac, servisiranje sklopova SS uređaja za Sektor ETP, ukupan iznos 50.000 €. Ova sredstva se sukcesivno troše do realizacije Ugovora, odnosno do



11.08.2022.god., koliko je rok važenja Ugovora. U prvoj isporuci, servisirano je 49 relejnih grupa za opravku neispravnih signala i skretnica.

Relejne grupe su dopremljene sa servisa 06.12.2021.god., i pristupljeno je rješavanju problema i to:

- ✓ **Mijatovo Kolo - popravljena iskliznica 1,**
- ✓ **Lutovo - popravljena skretnica 3,**
- ✓ **Virpazar - popravljena privola sa Sutomore,**
- ✓ **Mojkovac - popravljen ulazni signal od Trebaljeva,**
- ✓ **i Bijelo Polje – popravljena skretnica 25 kao i predsignal od Kruševa.**

2. Ugovor br: 4471 od 20.05.2021.god., potpisan između ŽICG A.D. i Montex - Elektromont Nikšić, iznos 3.400 € .

Servisiranje frekventnog pretvarača za stanicu Bar. Sa ovim servisiranjem riješen problem rada sa skretnicama za SS uređaje.

3. Ugovor br: 2742 od 25.03.2021.god., potpisan između ŽICG A.D. i AŽD – Prag. Iznos 14.656 €.

Realizacijom ovog Ugovora, riješeni su problemi na putnim prelazima kao i na izolovanim odsjecima ukrasnica i stanica.

4. Ugovor br: 186 od 13.01.2021.god, iznos 39.506 €, za isporuku monofaznog regulisanog ispravljača sa kontaktne mreže za ukrasnica Kruševo i stanicu Golubovci.

Sa ugradnjom regulisanih ispravljača poboljšan je kvalitet napajanja SS i TT uređaja u Kruševu i Golubovcima, pogotovo ukrasnica Kruševo koja je bila veliki problem.

5. Ugovor br: 2741 od 25.03.2021.god, potpisan između ŽICG A.D. i AŽD - Prag, servisiranje elektronskih kartica za putne prelaze PZZ-EA i ESA11 i ESA 44, iznos 19.998€.

Sa isporukom elektronskih kartica popravljene PP Slap koji je bio dugo isključen, jer je oštećen od previsokog napona sa KM-mreže.

6. Ugovor br: 8184 od 27.09.2021.god., potpisan između ŽICG A.D. i AŽD - Prag, iznos 74.999.95 €.

7. Pred potpisivanjem je Ugovor sa AŽD - Prag za rezervne djelove za SS uređaje u iznosu od 31.600 €.

Ukupan iznos sredstava po Ugovorima iznosi 159.160,00 €, što su značajna sredstva, koja su predviđena i opredjeljena za redovno održavanje i otklanjanje smetnji i kvarova na SS uređajima za njihovu ispravnost, za redovno i bezbjedno odvijanje željezničkog saobraćaja u 2021/2022 god.

Od planiranih sredstava za III kvartal, usled nedostatka sredstava nijesu realizovani Tenderi za nabavku rezervnih djelova :

1. Senzora za RSR 180 (20 komada) za ukrsnice i stanice i senzora RSR 123 (7 komada) elektronskih kartica i deficitarna kartica ASB 10-B GS03 (5 komada) u iznosu od 33.057,85 €. Predat zahtijev dana 10.05.2021.god., pod brojem 8-359. Takođe nije realizovan tender za premotavanje transformatora 25/0.231 KV za stanicu Nikšić. Iznos 3.700 €.

Predat zahtijev br:8-6850 od 11.08.2021.god., kako bi riješili pitanje napajanja stanice Nikšić za SS i TT uređaje, jer primarno napajanje tehnike AŽD je sa kontaktne mreže. Ukupno nerealizovana sredstva u ovoj godini iznose 36.750 €.

U saradnji sa nadležnim Ministarstvom, SS služba je, po osnovu dopisa br: 8-9227 od 26.10.2021.god., naslovljen Izvršnoj Direktorici ŽICG A.D i Pom. Izvršne Direktorice za ETP i građevinske poslove, predala predlog rešavanja ilegalnih prelaza Pažići, Ždrebaonik i Mlin Spuž, kako bi se ušlo u redovnu proceduru u saradnji sa Opštinom Danilovgrad i Glavnim gradom Podgorica, za ukidanje ilegalnih prelaza Pažići i Mlin Spuž, a da se za ilegalni putni prelaz Ždreobanik uradi podvožnjak, sve u smislu redovitosti i bezbjednosti željezničkog saobraćaja u 2022 god, za prugu Podgorica-Nikšić.

➤ **Služba za energetska postrojenja**

Službu za energetska postrojenja sačinjavaju dvije radne jedinice: radna jedinica EVP i radna jedinica DP. Na nivou službe se objedinjuje i koordinira rad organizacionih jedinica, prati ispravnost tehnike i ostalo potrebno za rad službe. Obavljaju se ispitivanja uređaja u postrojenjima, kao i saradnja sa kolegama iz CGES-a u vezi mjernih garnitura za obračun električne energije.

Radna jedinica elektrovučna postrojenja obavlja tekuće i vanredno održavanje 16 elektrovučnih postrojenja (Elektrovučne podstanice 110/25kV, postrojenja za sekcionisanje (PS) i postrojenja za sekcionisanje sa neutralnom sekcijom (PSN)).

Elektrovučna postrojenja su djelimično u funkcionalnom pogonskom radu i uz određene intervencije na zamjeni pojedinih uređaja i aparata i hemijsko-električne i fizičke analize ispitivanja uzorka transformatorskog ulja iz energetskih transformatora od specijalizovane firme, sama pogonska spremnost postrojenja bi bila značajno poboljšana. Postrojenje EVP Bar nije u funkciji od 21.12.2020.godine. U postrojenju EVP Mojkovac trenutno je u funkciji energetski trafo T-2, dok je drugi trafo T-1 u kvaru od 04.12.2021. godine.

Elektrovučna postrojenja EVP Podgorica i EVP Trebešica su u funkciji.

Postrojenja za sekcionisanje (PS)

Postrojenja za sekcionisanje predstavljaju razvodna postrojenja 25kV koja omogućavaju električno spajanje sekcije kontaktne mreže. Većinu opreme čine uređaji koji su stari 40 godina, osim vakumskih prekidača kao najbitnijeg elementa. Predlog revitalizacije za postrojenja PS bi se sastojao u remontu rastavljača i osavremenjivanju sistema sopstvene potrošnje koji uključuje ispravljač 220AC/110DC, aku baterije, kućni transformator 25/0,22kV. Postrojenje PS Kos nije u funkciji zbog nemogućnosti daljinskog upravljanja.

U postrojenjima PS Mijatovo Kolo i PS Trebaljevo, izvedeno je montiranje nove opreme na distributivni priključak, potrebno za napajanje uređaja sopstvene potrošnje.

Postrojenje za sekcionisanje sa neutralnom sekcijom (PSN), takođe, kao kod postrojenja za sekcionisanje (PS), najvažniji element je prekidač snage. Kad su u pitanju postrojenja PSN, bilo bi potrebno, što je i dostavljano kroz prethodne izvještaje za realizaciju, revitalizovati sistem sopstvene potrošnje koji uključuje ispravljač 220AC/110DC, aku baterije, kućni transformator 25/0,22kV.

PSN Danilovgrad nije u funkciji zbog prisustva vlage i vode u postrojenju i neispravnosti ispravljača i aku baterija 110VDC.

Radna jedinica distributivna postrojenja, na prugama Vrbnica-Bar, Nikšić-Podgorica i Podgorica-Tuzi, obavlja poslove na tekućem i vanrednom održavanju električnih uređaja i instalacija u cilju obezbjeđenja napajanja električnom energijom na visokonaponskom (35,25 i 10 kV) i niskonaponskom (0,4kV) nivou svih objekata ŽICG.

U nadležnosti dionice su: 22 željezničke stanice, 18 TS 10/0,4kV, 2 TS 35/0,4kV i 19 stubnih TS 25/0,22kV za napajanje SS uređaja, 23 objekta elektrotehničke djelatnosti, 25 km energetskih kablova 35kV,25kV,10kV i 0,4kV; preko 200 stubova spoljne stubne stanične rasvjete, instalacija u objektima ETP itd.

Na elektrificiranoj pruzi Nikšić-Podgorica izgrađene su nove TS 10/0,4kV Danilovgrad; TS 10/0,4kV Spuž; STS 10/0,4kV Ostrog, energetski blok-trafostanica 10/0,4kV u Nikšić. Izgrađena je nova stanična rasvjeta u stanicama Danilovgrad, Spuž, Ostrog i Nikšić. Trenutno stanje spoljne stubne rasvjete je djelimično ispravno, a u toku su preuzete aktivnosti za sprovođenje postupka javne nabavke na realizaciji tendera. Stanje za spoljnu stubnu rasvjetu je sledeće: Stanica Nikšić, peronska rasvjeta je ispravna, a kolosječna rasvjeta je neispravna, ukrsnica Ostrog - ispravno je 60% rasvjete; stanica Danilovgrad - ispravno je 70% rasvjete, ukrsnica Spuž - ispravno je 80% rasvjete.

U stanici Podgorica ispravno je 60% rasvjete, u stanici Bar ispravno je 30% rasvjete, stanica Kolašin - ispravno je 90% rasvjete, Bijelo Polje - ispravno je 80% rasvjete, peronska rasvjeta je ispravna 100%, u ovom dijelu je izvršena zamjena živinih sijalica od 160w sa led sijalicama od 25w, pri čemu je u narednom periodu sa ovom led rasvjetom ostvarena i ušteda u potrošnji el.energije. Spoljna stubna rasvjeta za ukrsnice Bioče, Bratonožići ispravna je 100%, ukrsnica Lutovo - ispravno je 70% rasvjete, stanica Trebešica - ispravno je 60% rasvjete, ukrsnica Trebaljevo - ne radi rasvjeta, ukrsnica zatvorena, stanica Sutomore - ispravno 60% rasvjete, ukrsnica Mijatovo Kolo - ispravno 50%, stanica Tuzi - ispravno 70% rasvjete.

Predviđeno je da se u stanici Nikšić postojeća rasvjeta sa natrijum sijalicama od 1000W, zamijeni sa Led reflektorima zbog tehnoloških poboljšanja, lakšeg održavanja i manje potrošnje električne energije, potrebno je i servisiranje stuba rasvjete st. Nikšić i usluga motora za spuštanje i podizanje reflektora po stubu visine 18 metara. Ovo je planirano kroz plan javnih nabavki.

U okviru radne jedinice distributivna postrojenja se obavlja posao praćenja, očitavanja i obračuna utroška električne energije, kao i kontrola mjernih garnitura za sva mjerna mjesta ŽICG.

U prethodnom periodu na osnovu dostavljenih stručnih nalaza o pregledu i ispitivanju električnih i gromobranskih instalacija od strane Instituta d.o.o Sigurnost Podgorica, njihovih primjedbi, konstantovanih nedostataka i nepravilnosti, opravke i nedostaci su izvršeni gdje je za istim bilo potrebe pojedinačno po objektima duž cijele pruge Bijelo Polje-Podgorica, Podgorica-Bar, Podgorica-Nikšić, Podgorica-Tuzi.

U Službi Energetska postrojenja u 2021. godini izvršeni su sledeći radni zadaci:

- Redovno mjesečno održavanja elektrovučnih i distributivnih postrojenja.
- Redovni pregled uređaja i opreme u postrojenju EVP Podgorica.
- Redovna kontrola mjernih mjesta i uzimanje utroška električne energije u svim stanicama i ukrsnicama.
- Rad na održavanju prekidača snage u postrojenju PSN Virpazar.
- Pregled uređaja zaštite i sopstvene potrošnje u postrojenju EVP Podgorica i PS Golubovci.
- Periodični pregled PP aparata od strane radnika za pp zaštitu u energetske postrojenjima Bijelo Polje-Kolašin, Podgorica-Bar, Bioče-Kos; Podgorica-Nikšić.
- Intervencije u postrojenju EVP Mojkovac po pozivu energetske dispečera.
- Rad na popravci reflektora na staničnoj zgradi sa auto korpom firme Ramel u stanici Nikšić.
- Pregled zaštitne opreme u postrojenjima, zaštitnih rukavica i šlemova Podgorica-Bar.
- Ispitivanje elektro i gromobranskih instalacija sa ekipom Instituta Sigurnost Podgorica-Bar; Podgorica-Nikšić, Podgorica-Kos, Podgorica-Tuzi.
- U postrojenje PS Mijatovo Kolo izvršena zamjena releja za nestanak napona 25kV.
- Uveden rad u turnusu, zbog zaposijedanja postrojenja EVP Mojkovac, usled nemogućnosti upravljanja iz Centra daljinskog upravljanja – Podgorica.
- U stanici Sutomore popravka i zamjena grebenaste sklopke za spoljnu stubnu rasvjetu.
- U stanici Podgorica i Bijelo Polje rad na otklanjanje nedostataka, na elektro i gromobranskim instalacijama po nalogu Instituta Sigurnost.
- Intervencija u postrojenju po pozivu energetske dipečera u PSN Virpazar, PS Mijatovo Kolo, PSN Kolašin, PSN Bratonožići.
- Rad u komisiji za obuku otpravnika vozova za sticanje dozvole za rukovanje Spevom.
- Montiranje nove opreme na distributivni priključak za napajanje uređaja sopstvene potrošnje uređaja za postrojenje PS Trebaljevo, PS Mijatovo Kolo.
- Popravka spoljne stubne i peronske rasvjete i el.instalacija uz pomoć TMD drezine sa korpom u stanici Kolašin, stanica Tuzi.
- Popravka stubnog trafoa 25/0,22kV za napajanje SS uređaja u stanici Ostrog i Nikšić.
- Rad na otklanjanju nedostataka na elektro i gromobranskim instalacijama i zamjena sijalica na hangaru građevinske mehanizacije u stanici Kolašin.



- Otklanjanje nedostataka na elektro i gromobranskim instalacijama po nalogu Instituta Sigurnost u stanici Podgorica, Danilovgrad, Ostrog, Nikšić, Mojkovac, Kruševo, Virpazar, Bijelo Polje, Mijatovo Kolo, Tuzi, Bar, Sutomore.
- Rad na uključenje napajanja 220VAC za potrebe SS uređaja u PS Golubovci
- Obilazak postrojenja EVP Trebešica zbog uklanjanja rastinja u transformatorskom polju 110kV
- Otklanjanje primjedbi na gromobranskom uzemljenju Robnog magacina i kod putničke blagajne u stanici Podgorica.
- Obilazak pruge sa Upravom za željeznice, Podgorica-Bar; Podgorica-Bijelo Polje; Podgorica-Nikšić.
- U stanici Podgorica rad na otklanjanje primjedbi na građevinskim instalacijama kod Hale građ.mehanizacije po nalogu Instituta Sigurnost.
- Pružni prelaz Duklja i Pričelje: poravka el.napajanja za potrebe SS službe
- Obuka i edukacija zaposlenih za pružanje pomoći prilikom zmijskog ujeda Dom zdravlja Podgorica, blok 5.
- Mijatovo Kolo, Slijepač Most: rad na popravci el.opreme u razvodnom ormanu za napajanje čuvarske kućice.
- Podgorica - Bijelo Polje – Bar – Nikšić - Tuzi: obezbjeđenje ulaska u energetska postrojenja zbog deratizacije.
- Obuka i predavanje online IPF WB21 TRA 01 Golubovci – Bar.
- Podgorica-Bar, Kolašin-Bijelo Polje, Podgorica-Nikšić, PS Bioče, PSN Bratonožići, PS Lutovo, PSN Kolašin, EVP Mojkovac, PS M.Kolo, PSN Bijelo Polje: ispitivanje elektroizolacionih zaštitnih prostirki u energetskim postrojenjima, Institut doo Sigurnost Podgorica.
- PS Bioči, PSN Bratonožići, PS Lutovo: obilazak postrojenja, pregled uređaja i opreme sa unutrašnjom kontrolom.
- Rad na zamjeni odvodnika prenapona u postrojenju PS Bioče, PSN Bratonožići.
- Rad u komisiji za redovne periodične ispite za zaposlene RJ EVP, RJ SS Podgorica, RJ Bijelo Polje, RJ KM Podgorica, RJ KM Mojkovac i Služba za daljinsko upravljanje.
- Rad na transportu trafo ulja do postrojenja i dosipanje trafo ulja u energetske transformatore 110/27,5kV u postrojenju EVP Mojkovac i ispitivanje ulja u trafo i prekidače P7,P8.
- EVP Trebešica: rad na osposobljavanju rastavljača kontaktne mreže br.61 sa ekipom radnika KM, DU službe.
- PS Lutovo, PSN Bratonožići: pregled rasklopnih uređaja, rad na čišćenju aku baterija i dosipanje lužine.
- PS Bioče, PS Golubovci, PS Sutomore: određivanje mjesta priključka i trase za napajanje uređaja sopstvene potrošnje sa distributivne mreže.
- U stanici Trebešica izvršeni su radovi na montaži nosača i priključnog kabla za trafo 25 kVA - 25/0,22 kV koji će služiti kao rezervno napajanje za grijače skretnica.

Zbog problema u radu grijača skretnica (nestabilnog distributivnog napajanja u mreži koja električnom energijom snabdijeva stanicu Trebešica) i nepostojanja u ukrsnici

Bratonožići napajanja za grijače skretnica, prišlo se remontu dva trafoa 25 kVA - 25/0,22 kV i njihovoj ugradnji.

Isplanirano je da u Trebešici iskoristimo postojeći stub, na kome već postoji sličan trafo koji služi za rezervno napajanje SS i TT uređaja stanice Trebešica i sa njegove suprotne strane da se montiraju nosači, dovede odgovarajući napojni kabl i ugradi pomenuti trafo. U ukrsnici Bratonožići je sve pripremljeno za montažu trafoa i stavljanje u funkciju grijača skretnica.

Dana 30.12.2021.godine u Trebešici, zaposleni Sektora ETP (Službe: Energetska postrojenja, Kontaktna mreža i Signalno sigurnosna postrojenja) su u saradnji sa zaposlenima Sektora za održavanje građevinske infrastrukture izvršili montažu nosača za trafo kao i ugradnju energetskog kabla PP00 4X25mm² (40m) koji je doveden od ormara u napojnoj prostoriji SS-a do mjesta priključka na trafo.

Po prispjeću trafoa sa remonta oba će biti montirana, čime će grijači skretnica u Trebešici i Bratonožićima biti snabdjeveni stabilnim napajanjem.

Radovi na montaži nosača i priključnog kabla za trafo 25 kVA - 25/0,22 kV



U narednom periodu potrebno je građevinski da se sanira i to:

- sanacija spoljne fasade zgrade u postrojenjima PS Sutomore, PSN Bijelo Polje, PS Trebaljevo i PS Golubovci.
- sanacija unutrašnjeg dijela zgrade u postrojenjima PSN Virpazar i EVP Mojkovac.
- sanacija plafona u postrojenju TS 10/0,4kV Kolašin,
- sanacija postrojenja TS 35/0,4kV Kos
- sanirati krov zgrade postrojenja TS 10/0,4kV Zeta.

Prioriteti u investicionom smislu bili bi:

- zamjena 10kV bloka u staničnoj zgradi-Bar
- nabavka i ugradnja materijala za priključak napajanja uređaja sopstvene potrošnje sa distributivne mreže u postrojenjima PS Bioče, PS Golubovci, PS Sutomore i EVP Mojkovac.
- Nabavka i ugradnja signalnih siguronosnih ormana u 110kV polju u postrojenju EVP Mojkovac.
- popravka spoljne stubne rasvjete u stanici Nikšić.
- servisiranje stuba rasvjete st.Nikšić i usluge motora za spuštanje i podizanje reflektora po stubu visine 18m.
- remont energetskeg stubnog trafoa STS 25/0,22kV grijanje skretnica u ukrsnici Bratonožići.
- remont energetskeg stubnog trafoa STS 25/0,75kV premotavanjem sa 750V na 220V. za grijače skretnica u stanici Trebešica.

- **Kadrovska politika:**

1. Rukovodilac Službe EP (VII1) je trenutno upražnjeno mjesto.
2. Inženjer za EVP (VII1) je trenutno upražnjeno mjesto.

Zbog potrebe procesa organizacije rada u službu za energetska postrojenja, potrebno je da se u službi energetska postrojenja prime inženjeri, a u radnoj jedinici distributivna postrojenja prime elektromehaničari po sistematizaciji na upražnjena radna mjesta, jer pojedini kadar koji je već obučen i poznaje poslove se približio kraju radnog vijeka, a teško je, bez pomoći ovih stručnih lica, obučiti novi kadar zbog složenosti poslova koje imamo u svakodnevnom radu.

Takođe, određen broj radnika je na bolovanju, zbog zdravstvenih problema (uzrokovanih Kovidom i dr.), dok jedan broj radnika ne ispunjava zdravstvene uslove za rad u službi energetska postrojenja, radnoj jedinici elektrovučna postrojenja. To u velikoj mjeri otežava samo funkcionisanje službe energetska postrojenja, a samim tim i dovodi u pitanje i samo održavanje energetskih postrojenja u ispravnom stanju.

Potrebno je povesti računa o očuvanju ključnih kadrova, znajući da se stečeno znanje i iskustvo ne može lako nadoknaditi prijemom novih radnika. Treba iznaći način da kadar koji to zaslužuje bude stimulisan platom, dodjelom stambenog kredita ili barem kontinuiranim obukama i praćenjem novih tehnologija.

➤ **Služba za elektronske komunikacije.**

Služba za elektronske komunikacije u svom sastavu ima 3 radne jedinice: RJ telekomunikacije - Podgorica, RJ za održavanje kablova i RJ komutacioni sistemi – Bijelo Polje.

Služba se bavi održavanjem telekomunikacionih uređaja u stanicama i na otvorenoj pruzi tako što RJ komutacioni sistemi - Bijelo Polje, održava uređaje od Državne granice sa Srbijom do ukrsnice Kos.

Uređaje u ukrsnici Kos i dalje do Podgorice i do Bara kao i uređaje na pruzi Nikšić – Podgorica i Podgorica – Tuzi održava RJ telekomunikacije – Podgorica.

RJ za održavanje kablova se bavi održavanjem magistralnih STKA i STA kablova na cijeloj pruzi, zatim lokalnih TT i SS kablova u svim stanicama, kao i optičkog kabla Nikšić – Podgorica.

• **RJ telekomunikacije - Podgorica**

RJ Telekomunikacije u izvještajnom periodu angažovala se na preventivnom održavanju telekomunikacionih uređaja, kao i na otklanjanju smetnji i kvarova po prijavama. U ovom periodu nastalo je ukupno 161 smetnja, od čega je na ŽAT brojevima bilo 58 smetnji, pružnoj telefoniji 88 i na IP telefonima 15 smetnji. U ovaj broj smetnji su uračunate sve smetnje nastale na TT uređajima, bez obzira jesu li one bile uzrokovane krivicom TT službe ili nijesu.

Na ATC-ima HiPath i Ericsson je bilo ukupno 70 smetnji. S obzirom da se te vrste smetnji ne prijavljuju u knjigu smetnji V11 (njihovo otklanjanje spada u redovno održavanje), vrijeme njihovog otklanjanja je zavisilo da li su nastale u toku radnog vremena, za vrijeme vikenda ili u popodnevnim časovima.

Vršena je analiza prikupljenih grešaka po centralama i obavljane su intervencije po istim u ATC Sutomore, Bar, Podgorica i Nikšić.

Vršena je analiza grešaka po rutama prenosa na optičkim prenosnim sistemima i vršeno je dovođenje optičkih vlakana u ispravno stanje.

U saradnji sa Siemensom rađeno je na instalaciji UNIX operativnog sistema na centrali u stanici Podgorica. Na centrali Siemens u Bijelom Polju i Sutomoru, Mojkovac, Kolašin, rad na popravci i mogućnosti daljinskom pristupu (administriranje i kontrola grešaka). Vršena je analiza prikupljenih grešaka po centralama i obavljane su intervencije po istim. Preko asistenta se može pristupiti i uraditi upload. Fault menadžer prikuplja greške. Osposobljena tarifa.

Izvršena redovna kontrola ispravnosti dispečerskih uređaja (vizuelni pregled rada releja, kontrola napajanja uređaja, čišćenje kontakata releja, funkcionalno ispitivanje svih spojnih veza: LB prenosnika, CB prenosnika i izlučivača poziva), TK pulteva (pregled ispravnosti kontrolnih sijalica, ispitivanje pulta u pogledu primanja poziva i biranja drugih, kontrola signalizacije, provjera čujnosti, provjera gajtana), pomoćnih telefona u svim stanicama i ukrsnicama, od Kosa do Bara.

Podgorica: -ne radi pult kod TK dispečera (daljinski pristup). Zamijenjen patch kabal. Ispitivanjem TK pulteva kod TK dispečera ustanovili smo da na jednom od pulteva ne radi ventilator-privremeno osposobljen, očišćen od prašine i podmazan.

Svakodnevnom kontrolom na optičkim prenosnim sistemima sve nepravilnosti u radu su na vrijeme uočene i otklanjane. Između ostalog, vršena je analiza grešaka po rutama prenosa na optičkim prenosnim sistemima i brisane su greške nakon dovođenja optičkih vlakana u ispravno stanje.

Podgorica: - nema daljinske komunikacije sa ukrslnicom Spuž.

Spuž: - demontaža multipleksera (zbog ispitivanja), ali nije odgovarajući multiplekser i nijesmo mogli ispitati. Nemamo rezervne djelove (multiplekser i ploču za daljinsko upravljanje), da bi mogli ispitati uređaje u Podgorici i Spužu.

Podgorica: - izvršena reparacija ventilatora (4 kom.) od ventilatorske jedinice za Surpas, kao i zamjena dva ventilatora (neophodna zamjena kompletne ploče-8 ventilatora).

Podgorica: - par puta u toku godine došlo je do nestanka distributivnog napajanja, nakon čega se jedna faza od agregata nije aktivirala - nijesu radili uređaji (ATC Ericsson i ATC Siemens, registrofoni Revoc i Atis, TK pult kod TK i EED dispečera, napajanje za Trebešicu). Osposobljavanjem faze, uređaji su proradili. Nakon osposobljavanja faze i detaljnog ispitivanja uređaja, ustanovili smo da je jedan dio od ATC Siemens (ring generator) izgorio. Isti je zamijenjen novim dijelom, ATC Siemens u ispravnim stanju.

Trebešica: – nijesu radili ŽAT brojevi, optika u prekidu.

Podgorica: - osposobljavanje satne centrale (više puta u toku godine) i podešavanje tačnog vremena na lokalnim časovnicima i na časovnicima duž pruge Kos-Podgorica-Bar. Bratonožići-zamijenjen unutrašnji časovnik. Podgorica - premještanje (iz hodnika) časovnika i postavljanje instalacije i časovnika kod saobraćajnog dispečera. Golubovci-demontiran spoljašnji časovnik, podmazan mehanizam i ponovo montiran. Zeta-unutrašnji časovnik nije prebacao impulse, osposobljen. Virpazar-osposobljavanje instalacije i zamjena časovnika kod šefa stanice. Bar- ispitivanje instalacije i postavljanje zidnog časovnika kod unutrašnjeg otpravnika vozova.

Golubovci, Bioče, Trebešica, Kos-na ploči od matičnog časovnika zamijenjeni tranzistori.

Nikšić-zamijenjena jedna baterija na matičnom časovniku EH 72 i podešeno tačno vrijeme. Časovnici su podešeni za rad preko DCF-a. Ostrog, Danilovgrad, Spuž, Podgorica-montaža baterija na UPS računara za registrofon.

Zeta-Virpazar, zbog neophodne sanacije kabla, imamo problem pojave velike indukcije i nemogućnosti sporazumijevanja između otpravnika i sa PT. Virpazar-Sutomore-zbog sanacije kabla (dio između dva PT u tunelu Sozina), imamo problem pojave velike indukcije i nemogućnosti sporazumijevanja između otpravnika i sa PT.

Golubovci, Zeta, Virpazar, Sutomore, Bratonožići, Trebešica demontaža i montaža AKU baterija (2 kom za pružnu telefoniju). Sutomore- osposobljavanje ispravljača i zamjena signalne mašine.

Lutovo - ne radi ČV 2 (na LB prenosniku zamijenjen Grecov spoj, ČV2 radi ispravno).



Kos - demoliran telefon na ulaznom signalu od strane Trebešice (osposobljena instalacija i postavljen drugi). Trebešica - ne radi ulazni telefon od strane Kosa (zamijenjen drugim telefonskim aparatom-na starom vidljivi znaci fizičkog oštećenja). Bratonožići - kontrolom telefona kod ulaznog signala od strane Lutova, zatečena slomljena slušalica, kiperi podignuti, samim tim i prazne baterije (postavljen drugi telefonski aparat). Podgorica kod ulaznog signala od strane Bioča ukraden telefonski aparat i prekinuta instalacija (nakon osposobljavanja parice. montiran novi telefonski aparat).

Podgorica - demontiran Temax telefon i postavljen cb kod izlaznog signala od strane Golubovaca.

Ostrog - Ukoliko se nalazi mašina pored telefona, čujnost je lošija-problem koji se dešava na magistralnom kablju na pruzi Nikšić - Podgorica ogleda se u pojavi induktivnog napona u njegovim žilama koji stvaraju određene smetnje na telefonima (velika indukcija-loša čujnost).

Izvršena redovna kontrola ispravnosti dispečerskih uređaja (vizuelni pregled rada releja, kontrola napajanja uređaja. Kos-zamijenjene baterije, čišćenje kontakata releja, funkcionalno ispitivanje svih spojnih veza: LB prenosnika, CB prenosnika i izlučivača poziva), TK pulteva (pregled ispravnosti kontrolnih sijalica, ispitivanje pulta u pogledu primanja poziva i biranja drugih, kontrola signalizacije, provjera čujnosti, provjera gajtana), pomoćnih telefona u svim stanicama i ukršnicama od Kosa do Bara.

Podgorica - osposobljavanje razglasa, i u Baru osposobljen razglas.

PP Bjeliši - demontaža TT opreme

Podgorica - KM magacinu postavljeno novo napajanje za kamere, osposobljavanje kamere u robnom magacinu, drugoj je zamijenjen konektor.

Izvršen redovan pregled PT i TPP na dijelovima pruga i ustanovljeno sljedeće stanje

Bioče-Podgorica

PT u km 397+577 prisutna indukcija, koja se uspostavljanjem veze smanji, čujnost dobra, PT u km 397+558 ispravan, čujnost dobra, PT u km 394+128 i km 391+802 zamijenjene baterije, čujnost dobra.

Napomena: veza se ostvari samo prema Biočima, dok sa Podgoricom nije moguće uspostaviti vezu.

Zeta-Virpazar

PT Temax u km 427+630, ima veliku vlagu i koroziju, kao i loše baterije-raskačen sa napajanja, dok se ne osposobi kabal. PT u km 429+489 i km 431+599 induktor prisustvo velike indukcije uz zagušenje linije, zbog čega nije moguće ostvariti vezu.

Sutomore-Bar

Žukotrlica km 450+839, Šušanj km 452+039 i Makedonsko naselje km 453+164 u ispravnom stanju.

- **RJ za održavanje kablova Podgorica**

U ovom periodu, RJ za održavanje kablova se bavila otklanjanjima smetnji na Magistralnim STKA, STA, optičkim, lokalnim SS i TT kablovima i to:

Lutovo – Izvršena je zamjena neispravnog kabla za napajanje skretnice S-3, od kablovskog ormara do skretnice.

Sutomore – Izvršeno je ispitivanje slobodnih parica u magistralnom kablju između Sutomora i Bara, za potrebe ispravnog rada kontrole međustanične zavisnosti.

- Na izlaznom signalu EO3 zamijenjene dvije reglete i odrađena je nova forma na SPZ kablju 21x0,9.

Podgorica – Urađena su tri nastavka u Zagoriču na kablovima (7p x0,9) na lokacijama 53+261,53+254 i 52+238.

Danilovgrad – Izvršeno je iskopavanje kanala za odvod atmosferskih padavina u km 42+250.

Lutovo – Ispitivanje ispravnosti magistralnog kabla na dijelu pruge između Lutova i Trebešice.

Podgorica – Ispitivanje optičkog kabla od upravne zgrade do magicina KM-a.

- Ispitivanje ispravnosti optičkog kabla od Podgorice do Nikšića

Bratonožići – Urađena je spojnica na SPZ kablju (16x0,9) i odrađeno je zatrpavanje kabla od km 397+420 do 397+432.

Virpazar – Ispitan je magistralni kabal od Virpazara do Zete, nakon čega je utvrđeno da je isti na pojedinim mjestima u dosta lošem stanju, te da ga je potrebno sanirati.

Zeta – PP Bistrice – Urađen je nastavak na kablju (10x0,9) u km 421+852 koji služi za napajanje senzora.

Podgorica – Zagorič – Urađen je nastavak na optičkom kablju (24 vlakna 4x6) i nastavak na kablju SPZ (16p) u km 52+020.

Kruševo – Izvršeno je otvaranje nastavka na magistralnom kablju zbog njegovog ispitivanja.

Slijepač Most – Prosljeđivanje osnovnih veza (ČV i OV) kroz magistralni kabal, jer ne isti usled kidanja i pada kontaktne mreže oštećen na više mjesta. Isti je bilo potrebno trajno sanirati.

Kos – Urađen je nastavak na kablju SPZ (16X0,9) za napajanje izlaznog signala.

Bijelo Polje – Zamijenjene su dvije žile u SPZ kablju potrebne za ispravan rad skretnice S-3. Iste su uzete iz rezervnog kabla.

Virpazar – Sutomore – Izvršeno je mjerenje ispravnosti magistralnog kabla i ČV veza koje se prosljeđuju po istom. Takođe je provjerena ispravnost lokalnog kabla u stanici Sutomore.

Bijelo Polje – Izvršena je sanacija magistralnog kabla i izvršena je izrada 4 nastavka. Dva u tunelu 154 i dva na mostu Ljuboviđa.

Golubovci – Radilo se na pronalaženju rezervnih ispravnih žila za napajanje iskliznice broj 1. Iste su pronađene i prosljeđene.

Podgorica – Ispitivanje ispravnosti SS kabla za napajanje senzora točka za putni prelaz Duklja.

Bar – Radilo se na ispitivanju ispravnosti kabla za napajanje skretnice S-53. Utvrđeno je da je isti neispravan. Da bi se skretnica dovela u ispravno stanje, iskorišćene su žile od skretničkog osvjetljenja.

Kolašin – Izvršeno je ispitivanje ispravnosti kabla za napajanje ponavljača predsignala PPFO3. Isti je doveden u ispravno stanje.

- Urađen je jedan nastavak na SPZ kablju (10x0,9) i postavljene su 3 kabl glave za kabl koji napaja PPGu91 signal.
- Urađena su dva nastavka na kablju SPZ 10X09, koji napaja ponavljač PPGO3.

Podgorica – Zagorič – Urađena su dva nastavka na optičkom kablju 4x6

- Urađen je i nastavak na kablju FLEZE 16P

Nikšić – Ostrog – Ispitivanje optičkog kabla između pomenutih stanica. Isti je ispravan.

Bioči – Urađen je nastavak na SPZ kablju 16x1,2 na izlaznom signalu prema Podgorici

Kos – Urađen je nastavak na kablju za napajanje izlaznog signala prema Trebešici.

Sutomore – Izvršeno je ispitivanje lokalnog kabla od strane Virpazara za ČV i OV vodove.

Utvrđeno je da je isti u ispravnom stanju.

Bar – Izvršeno je ispitivanje kabla za napajanje uključne tačke za PP Šušanj.

Kruševo – Izvršeno je letovanje i nalivanje nastavaka sa izolacijom masom. Odrađena su dva nastavka na magistralnom kablju.

Kolašin – Urađen je nastavak na SPZ kablju za napajanje ponavljača PPFO3.

PP Šušanj – Položen je kabl od kućice putnog prelaza do senzora točka za uključenje PP Žukotrlica u dužini od 40m.

Lutovo – Urađen je nastavak u tunelu 210 na kablju SPZ 6X0,9 za napajanje senzora točka za kontrolu međustanične zavisnosti sa Trebešicom.

Zagorič – Urađen je nastavak na kablju za napajanje uključnog senzora na PP Zagorič

- Položeno je 60m kabla za napajanje isključnog senzora za PP Zagorič – Groblje, od kućice prelaza do mjesta senzora.

Zaposleni u ovoj radnoj jedinici su pored gore navedenih poslova, bili angažovani u Komisijama za davanje saglasnosti po raznim osnovama kao i u Popisnim komisijama.

- **RJ Komutacioni sistemi**

- I. **Rad na redovnom održavanju**

- ❖ **Održavanje Staničnih Dispečerskih uređaja**

U okviru navedenih periodičnih održavanja, vršeni su sledeći pregledi, kontrole i radovi:

- Vizuelna kontrola stanja kontaktnog kontaktnih pera releja na LB i CB prenosnicima, izlučivačima poziva, sprezi posredničkog organa, uređajima za davanje zvonovnih signala, signalnim mašinama, i njihovo štelovanje i čišćenje od oksida, mjerenje naponskih nivoa, kontrola rada istih (biranjem po željenim vezama sa TK-pulta).
- zamjena neispravnih elemenata i otklanjanje nastalih smetnji.

Na dispečerskim staničnim uređajima urađen:

- servis signalne mašine u stanici M.Kolo i Mojkovac
- Zamjena elektrolita na uređaju za davanje zvonovnih signala u stanici Bijelo Bolje.
- U st.B.Polje- otklanjanje smetnje na sprezi posredničkog organa-štelovanje relejnih kontakata.

Kontrola ispravnosti TK-pulta – vizuelnim pregledom stanja – tastera, mt-kombinacije, kontrola biranja i dolaznih poziva po pružnim vezama, kvaliteta čujnosti, kontrola ispravnosti svetlosnih i zvučnih signala , zamjena spiralnih gajtana.

Kontrola stabilnosti napojnih uređaja: Ispravljača i baterija naponskih nivoi i kapacitivnosti baterija , zamjena neispravnih i dovođenje uređaja u ispravno stanje.

Na TK-pultevima svih stanica izmijenjeni spiralni gajtani (po nekoliko puta)

Na TK-pultevima B.Polje, Mojkovac i Kolašin mijenjane MTKombinacije- servisranjem istih.

Na TK-pultu B.Polje izmijenjeni - pozicija tastera ČV veza.

TK-pult u B.Polju –nekoliko puta –otežan rad – zbog kvara na sprezi posredničkog organa. na ostalim pultevima nije bilo višesatnog prekida rada.

❖ Održavanje Spoljnjih TT uređaja

Telefona na Ulaznim i Izlaznim signalima vršen je shodno vrsti telefona instaliranom na navedenim pozicijama.

TUS-Interfonski –temax-telefoni- kontrola rada CB-prenosnika (simulacijom poziva sa lokalne kabl glave), kontrola napajanja na lokalnoj kabl glavi sa napojne šine do LKG i ka telefonima Ulz i Izl signala, pregled rednih klemu u RO KO 201 i 202 na staničnim blokovima, kontrola biranja sa istog po US i LB vezama, pregled elektronskih elemenata, tastera za biranje, kvaliteta čujnosti, kontrola baterija 12v/2,7Ah i zamjena istih, rad na otklanjanju smetnje, prijava nadležnim službama u slučaju smetnje na lokalnom kabl.

Na temax interfonskim telefonima instaliranim na UL I Izl signalima, osim deblokiranja- resetovanja elektronskog sklopa, na istom nije bilo intervencija.

Interfonski telefoni na US :

st. B.Polje TUS-1 ispravan, st.Mojkovac TUS 1 i 2 –Ispravni

TUS CB/LB telefon –djelimično isto kao kod temax telefona sa dodatkom da se na mjestima sa instaliranim LB/CB telefonima vrši pregle stanja kiperu, kontrola stanja telefona, MT-kombinacije, induktora .

Na CB/LB telefonima u stanicama: Kruševo TUS-2 zamijenjen mikrofonski uložak, M.Kolo-TUS-1 i 2 zamijenjeni mikrofonski uložak .

CB/LB telefoni na US:

st. B.Polje – TUS-2 Ispravan, st. Kruševo –TUS1 i 2 ispravni. St M.Kolo-TUS1 i TUS2 – ispravni, st Trebaljevo-nisu kontrolisani-stanica zatvorena, st Kolašin TUS1 i TUS2- ispravni.

Održavanje pružnih telefona vršio se kontrolom staničnog napajanja 48v prosljeđen po NeV parici iz stanica u oba pravca ka PT, pregledom istih :

PT Interfonski –temax-telefoni, kontrola biranja sa istog po PT i LB vezama, pregled elektronskih elemenata, tastera za biranje, kvaliteta čujnosti, kontrola napajanja 48/ 4,6V sa staničnog ispravljača, kontrola baterija 12v/2,7Ah i zamjena istih, rad na otklanjanju smetnje.

Na PT Lepenac km 316+789-servisirana napojna jedinica, zamijenjena baterija 12v/2,7Ah. telefon Ispravan

PT Granica km 288+473 zamijenjena baterija- telefon ispravan,

PT Lješnica Km 299+802 zamijenjena baterija- telefon ispravan

PT Rakonje Km 301+840 zamijenjen taster za poziv, „P“ i baterija – telefon ispravan,



PT Tara I km 325+463 – deinstaliran-telefon ispravan - nema napajanja, potrebna intervencija kablovske ekipe.

PT- Sutivan km292+697 –ne radi, nema napajanja, neispravne parice od svih veza- potrebna intervencija kablovske ekipe.

PT - LB telefoni –kontrola napajanja 48/ 4,6 V, kontrola stanja telefona, MT-kombinacije, induktora, kontrola čujnosti, biranje po LB pružnim vezama. Otklanjanje neostataka, zamjena neispravnih djelova, pregled stanja Telefonskog ormara .

PT Gošin most km 289+716 – zamijenjen linijski konvektor 48 / 4,8 v, - telefon ispravan

PT Ravna rijeka km 307+179 ispravan

PT Božovića Polje km 309+598 ispravan

PT Ljuboviđa km 311+283 ispravan - nije radio od 06. 08 do 02.11.2021g zbog havarije na račvi pružnog kabla - ista sanirana, tel. ispravan

PT – Tunel Lepenac-km318+063 –ispravan

PT Galerija km 327+203 ne radi

PT Stajaliste oblutak km 334+549 ne radi

PT Tuneli km 336+347 ne radi

PT Radigojno km338+857 ispravan

PT Padež km 343+622 ispravan –zamijenje mikrofon

PT Bijeli potok km 345+671 ne radi- potrebna intervencija kablovske ekipe

PT Tara II km346+750 ispravan, zamijenjene baterije 2 x 1,5 v.

PT Tara III km 347+122 ne radi - otuđena MTK- potrebna nabavka iste

PT Tunel Ostrvica km 349+147 – Ispravan

❖ Dispečerski uređaji –CDS i CDV – Veze

Dispečerske veze ne rade već nekoliko godina, za ispravan rad dispečerskih staničnih uređaja u dionici neophodan stabilan rad KOMANDNIH CENTRAL isti veza i uređaja.

❖ Održavanje Žat i Prenosnih uređaja

Pregled i kontrola Digitalnih ŽAT-centrala HiPath 4000 Simens- u stanicama :

ŽAT-c B.Polje- svakodnevnom kontrolom signalizacije, biranja, kontrolom naponskih nivoa kako na BATERIMENADŽERU tako i na baterijama 8x6v/48v/110Ah .

Ispad ŽAT centrale desio se 1 puta i to zbog kvara na baterimenadžeru, isti servisiran u dionici i pušten urad . **Baterija stabilna.**

ŽAT-c Mojkovac – periodičnim pregledima i kontrolom signalizacije, biranja, kontrolom naponskih nivoa kako na BATERIMENADŽERU tako i na baterijama 4x12v/48v/48Ah .

Ispadi biranja ka i iz ŽAT c Mojkovac u periodu od 01.03.- do 01.06.2021g dešavali su zbog loše konekcije spojne ploče DIUN2 Q2196 x . Sa napomenom da sama centrala nije ispadala iz redovnog rada u lokalnoj mreži, već nemogućnošću biranja iz iste i biranja prema njoj. Ispadi su trajali u vremenski oko 25 min. Bateija STABILNA

ŽAT-c Kolašin – Održavani, vršen periodičnim pregledima i ispitivanjem signalizacije, kontrola biranja kontrolom baterija i rada baterimenadžera, **baterije 8x6v/48v/110Ah stabilne**

Ispadi na ŽAT-ce kolašin nekoliko puta zbog ispada distributivnog napona, isključenog ili neispravnog KM napajanja i neispravnih pomoćnih napajanja. Nije bilo drugih kvarova na Žat digitalnoj centrali.

U saradnji sa odgovornim inženjerima i tehničarima iz službe za Ek. vršena kontrola rad žat centrala kao i njihov monitorig.

Održavanje lokalnih instalacija žat mreže i ATA u svim stanicama vršen povremenim provjerama i biranje sa lokalnih priključaka i otklanjanje nedostataka.

Pregled i kontrola optičkih prenosnih sistema SURPAS hit 7060 stanicama

OPS-Bijelo Polje – Pregled i kontrola optičkog prenosnog sistema vršen je svakodnevnom pregledom signalizacije na ramu istog, eventualnim resetovanjima blokade na prenosnim linijama, kontrolom napajanja (baterija 8x6v/48V /110Ah), čišćenjem filtera ventilatora Ispadi optičkog prenosnog sistema u istom intervalu kao i ŽAT-c -kvarom na Baterimenadžeru. Ostalih intervencija nije bilo - **baterije stabilne.**

OPS-Mojkovac— Pregled i kontrola optičkog prenosnog sistema vršen je periodičnim kontrolama signalizacije na ramu istog, eventualnim resetovanjima blokade na prenosnim linijama, kontrolom napajanja bat menadžera i baterije(baterija 8x6v/48V /110Ah) . Baterija stabilna.

Prenosni sitem imao stabilan rad nije bilo ispada.

OPS-Kolašin- Pregled i kontrola optičkog prenosnog sistema vršen je periodičnim kontrolama signalizacije na ramu istog, čišćenjem filtera ventilatora eventualnim resetovanjima blokade na prenosnim linijama, kontrolom napajanja bat menadžera i baterije(baterija 8x6v/48V /110Ah) .

Ispad ops- u stanici Kolašin nekoliko puta zbog kako smo naveli i Žat-c vezan je ispadom distributivne mreže, isključenjem KM mreže ili neispravnim pomoćnim napajanjima.

Napomena: U nekoliko navrata sa najavom, prekid rada prenosnih sistema u B.Polju, Mojkovcu i Kolašinu zbog radova na optičkom kablju od strane „ERIKSONA“

Pregled i kontrola prenosnog visokofrekventnog sistema V300

VF sistem V300 već više od godinu ipo dana nije u funkciji, prekid VF parice pružnog STK u mjestu Potkrajci km 393+650 . Potrebna sanacija VF četvorke .

Napomena Baterije za V300 60 v/48Ah, nisu u funkciji više od pet godina – neispravne. Potrebna nabavka.

❖ Održavanje Satnih uređaja

Svakodnevna vizuelna kontrola tačnog vremena kako u stanici B.Polje tako i pri obilasku stanica duž pruge, štelovanje satne centrale, staničnih primopredajnika kao i štelovanje službenih časovnika, rad na otklanjanu smetnje. Kontrola napajanja , kontrola naponskog nivoa komandnog impulsa za pokretanje staničnih prenosnika i sl.časovnika.

Napomena : satni uređaji nisu radili od 06.06.2021.g. do 28 10.2021.g. - zbog havarije na pružnom STK kablju na mostu Ljuboviđa. Havarijom je oštećena elektronska ploča primopredajnika u stanici Mijatovo Kolo, ista servisirana radi ispravno.

U ostalim stanicama rad satnih uređaja - stabilan

❖ Održavanje PC Registrofona

U stanici Bijelo Polje svakodnevno se vrši pregled snimanja uživo i pregled arhiviranih zapisa. Kontrola rad UPS-a .



U st. Kolašin - nedeljna kontrola rada PC registrofona.

Rad PC registrofona u st. B.Polje redovan.

Napomena: Na PC registrofonu u Kolašinu - snimani –arhivirani zapisi se mogu očitati samo za prethodna 24 časa. Potreban servis – reinstaliranje .

❖ Održavanje Razglasnih uređaja

U stanicama B.Polje, Mojkovac i Kolašin razglasni uređaji kontrolisani mjesečnim pregledima. Kontrola se odnosila na ispravnost pojačivačkih, zvučnih i mikrofonskih uređaja.

Razglasni uređaj u st.B.polje-ispravan

Razglasni uređaj u st. Kolašin -ispravan

Napomena : razglasni uređaj u stanici Mojkovac deinstaliran za vrijeme rekonstrukcije stanice. Izvođač radova nije obezbijedio mjesto i ponovnu instalaciju razglasnog uređaja.

Isti se nalazi u prostoriji TT uređaja stanice Mojkovac. Ostala dva rade ispravno.

II. Rad po depešama

❖ Smetnje

Za navedeni period imali smo 25 prijavljenih - zavedenih depeša - smetnji koje su se odnosile na:

▪ Dispečerski –signalno zvonovnim uređajima	-----	2
▪ TUS -	-----	7
▪ TK-pult –	-----	3
▪ Pružni Telefoni –	-----	2
▪ ŽAT-lokalne veze-	-----	1
▪ ŽAT- napojni uređaji-	-----	1
▪ Smetnje izazvane havarijama na pružnom STK-kablu-	-----	4
▪ Smetnje usled neispravnih pomoćnih napajanja – (SS)	-----	5.

Navedene smetnje su riješene zamjenom neispravnih elemenata tk-uređaja i servisiranjem istih. Napomena: - da smetnje na pružnom kablu nijesu u cijelosti riješene, a odnose se na prekid pružnog STK-kabla u mjestu Potkrajci km 393+650 (nemoguće biranje -74-Požega).

Ukupno trajanje smetnji iznosi od 426 časa i 5 minuta , prosječno po jednoj smetnji 18 časova 48 minuta.

U narednom periodu, da bi se unaprijedio rad i efikasnost Službe za elektronske komutacije, neophodno je usvajanje i realizacija Plana javnih nabavki koji je predložen za 2022 godinu.

Od prioritarnih stavki koje je neophodno realizovati je :

- Nabavka i ugradnja optičkog interfejsa i multipleksera za pružnu dispečersku telefoniju za prelazak na prenos preko optičkih vlakana (centralni dispečer saobraćaja i centralni dispečer elektro vuče kao i daljinskog upravljanja na relaciji Podgorica - Bar(CDS i CDv),
- Nabavka novih registrofona u stanicama Bijelo Polje, Kolašin, Podgorica i Bar,
- Nabavka nove satne centrale u stanici Podgorica.
- Nabavka UMUX multipleksera u stanici Spuž.

➤ Služba za daljinsko upravljanje

Služba za daljinsko upravljanje se bavi održavanjem uređaja za daljinsko upravljanje energetskim postrojenjima i vrši upravljanje istim.

Jedinica DU:

Vršene su redovne mjesečne kontrole u postrojenjima elektrovuče i željezničkim stanicama: PSN Bijelo Polje, PS Mijatovo Kolo, EVP Mojkovac, PS Trebaljevo, PSN Kolašin, PS Kos, EVP Trebešica, PS Lutovo, PSN Bratonožići, PS Bioče, EVP Podgorica, PS Golubovci, PSN Virpazar, PS Sutomore, EVP Bar, PSN Danilovgrad, ŽS Spuž, ŽS Danilovgrad, ŽS Ostrog, ŽS Nikšić i Centru daljinskog upravljanja (CDU).

Po pozicijama:

1.1. CDU

- Nikšić – Podgorica (SKADA sistem) – otklonjena 3 kvara i smetnje
- Bar- Državna granica – otklonjeno 20 kvarova i smetnji

1.2 Postrojenja, Željezničke stanice

- Nikšić - Podgorica – otklonjeno 5 kvarova i smetnji
- Bar - Državna granica – otklonjeno 76 kvarova i smetnji

Zamijenjeni elementi iz kupnje i rezervi

- PSN Bijelo Polje – Prijemnik FK 102 E iz rezervi
- PS Mijatovo kolo – nabavljen i ugrađen set stacionarnih NiCd baterija 24V sa stalkom
- EVP Mojkovac – ugrađena zaštitna sklopka prenapona ELNR!-AC na ispravljaču 24 V
- PSN Bratonožići – Prijemnik FK 102 E iz rezervi
- PS Bioče – Prijemnik FK 102 E iz rezervi
- PSN Virpazar – zamijenjen ispravljač 24 V
- CDU – kartica WMD iz rezervi
- CDU – kartica EZT iz rezervi
- CDU – kartice FLE i 1200+-60 u VT ormaru iz rezervi .

Jedinica ED:

Iz centra daljinskog upravljanja se svakodnevno upravljalo elektroenergetskim sistemima na obje pruge za različite potrebe: građevinski radovi, održavanje mreže KM-a i u slučaju vandrednih događaja ili otklanjanja kvarova na KM-u. U prosjeku je davato pet zatvora pruge dnevno.

Vršena je obuka zaposlenih u Službi po pitanju održavanja sistema, otklanjanja kvarova i smetnji i o korištenju samog sistema daljinskog upravljanja.



SEKTOR ZA INVESTICIJE I STRANA ULAGANJA

Sektor za investicije i strana ulaganja je, u prethodnom periodu, pratio fizičku i finansijsku realizaciju na ukupno 32 aktivna gradilišta od kojih 8 na tunelima, 19 na betonskim mostovima i 5 gradilišta na 6 kosina. Trenutno su aktivna 21 gradilišta (projekti Sanacija 13 armirano-betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar I Rehabilitacija 8 tunela na željezničkoj pruzi “Vrbnica - Bar“ u Crnoj Gori, LOT#1 i LOT#2).

Na pomenutim gradilištima izvode se radovi na sledećim projekatima:

- *Rehabilitacija 4 tunela, LOT#1, na željezničkoj pruzi “Vrbnica - Bar“ u Crnoj Gori,*
- *Rehabilitacija 4 tunela, LOT#2, na željezničkoj pruzi “Vrbnica - Bar“ u Crnoj Gori,*
- *Rehabilitacija 6 armirano- betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar,*
- *Sanacija 13 armirano-betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar,*
- *Mjere zaštite kosina na pruzi Nikšić-Podgorica (6 kosina na 5 gradilišta).*

Do kraja 2021.godine plan je bio da se na gradilištima **_Mjere zaštite kosina na pruzi Nikšić-Podgorica (6 kosina na 5 gradilišta)** završe sve aktivnosti, a koje uključuju pribavljanje dokumentacije koja bi omogućila tehničku kontrolu od strane ŽICG, dok za preostale projekte slijedi nastavak aktivnosti prema dostavljenim dinamičkim planovima.

Projekat **Rehabilitacija 6 armirano- betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar** je realizovan u fizičkom i finansijskom smislu.

- **Rehabilitacija 4 tunela, LOT#1, na željezničkoj pruzi “Vrbnica - Bar“ u Crnoj Gori**

Radovi su otpočeli 12.11.2020. Rok za završetak je 12.07.2022.godine. Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropska Investicione Banke (EIB).

Fizička realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 46%

Finansijska realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 37,75%, odnosno 2.577.997,29 € isplaćeno kroz avans i 4 privremene situacije.

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 17,75% u odnosu na ugovorenu vrijednost.

Ciljevi ovog projekta su: Spriječavanje ubrzanog propadanja betona od dejstva vode i leda, osiguranje stabilnosti konstrukcije od padanja pojedinih dijelova na kolosjek, kao i spriječavanje poremećaja ili prekida u odvijanju saobraćaja.

- **Rehabilitacija 4 tunela, LOT#2, na željezničkoj pruzi “Vrbnica - Bar“ u Crnoj Gori**

Radovi na izvođenju su otpočeli 02.12.2020. Rok za završetak je 02.08.2022.godine.

Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropska Investicione Banke (EIB).

Fizička realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi ≈34%.

Finansijska realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 38.11% (1.924.175,58€ - isplaćeno kroz avans i 3 privremene situacije).

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 38,11% u odnosu na ugovorenu vrijednost

Ciljevi ovog projekta su: Sprječavanje brzog propadanja betona od dejstva vode i leda, osiguranje stabilnosti konstrukcije od pada pojedinih dijelova na kolosjek, kao i sprječavanje poremećaja ili prekida u odvijanju saobraćaja.

➤ **Rehabilitacija 6 armirano- betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar**

Izvođenje radova je otpočelo 03.10.2019.god. i svi ugovoreni radovi su završeni. Očekuje se da komisija za tehnički pregled dostavi izvještaj u septembru mjesecu. Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropska Investicione Banke (EIB).

Fizička realizacija koja je ostvarena do sada je u iznosu od 100%, a finansijska 89,29%. Analizirajući finansijska sredstva na ovom projektu, zaključak je da su se radovi izveli sa uštedom od 10,71% u odnosu na ugovorenu vrijednost, naravno uz poštovanje zahtijevanog kvaliteta iz projektne dokumentacije koja je revidovana.

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 24,38% u odnosu na ugovorenu vrijednost

Ciljevi ovog projekta su: sanacija oštećenja i drugih nedostataka koji utiču na trajnost i funkcionalnost konstrukcije mostova.

➤ **Sanacija 13 armirano-betonskih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar**

Radovi su otpočeli 08.11.2020. Rok za završetak radova je 08.11.2022. godine.

Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropska Investicione Banke (EIB).

Fizička realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi oko 57%.

Finansijska realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 44.44% odnosno 2,625.036.63 € isplaćeno kroz avans i četiri privremene situacije.

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 43,47% u odnosu na ugovorenu vrijednost.

Ciljevi ovog projekta su: sanacija oštećenja i drugih nedostataka koji utiču na trajnost i funkcionalnost konstrukcije mostova.

➤ **Mjere zaštite kosina na pruzi Nikšić-Podgorica (6 kosina na 5 gradilišta).**

Radovi su otpočeli 01.09.2020. Rok za završetak radova je 12 mjeseci. Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropske Banke za Rekonstrukciju i Razvoj (EBRD). U toku je otklanjanje primjedbi koje je dostavila nadzorna služba u prvoj polovini avgusta. Rok za otklanjanje nedostataka je do kraja septembra mjeseca.

Do 23.12.2021.godine fizička realizacija je 100%, a finansijska 73,52 %.

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 63,47% u odnosu na ugovorenu vrijednost

Ciljevi ovog projekta su:

Svrha projekta je podizanje nivoa bezbjednosti odvijanja željezničkog saobraćaja kroz sanaciju kritičnih djelova pruge (rehabilitacija padina i kosina uz izgradnju zaštitnih galerija). Glavne aktivnosti su stabilizacija padine i kosine i obezbjeđenje pruge od odrona, lavina i klizanja terena prema željezničkoj pruzi, (kolosjeku). Očekivani rezultati su: stabilizacija terena, veća bezbjednost i sigurnost saobraćaja, obezbeđenje slobodnog profila pruge, zaštita kontaktne mreže i slično.

Kroz realizaciju projekta se očekuje smanjen broj prekida u odvijanju željezničkog saobraćaja usled odrona; smanjenje broja uvedenih smanjenih brzina (laganih vožnji) pod zimskim uslovima odvijanja saobraćaja, povećan nivo bezbjednosti odvijanja željezničkog saobraćaja; sigurnija i udobnija vožnja; nesmetano odvijanje saobraćaja u skladu sa planiranim redom vožnje tokom cijele godine; manja potreba za vanrednim pregledima pruge i uvođenjem dežurstva u slučaju nepovoljnih vremenskih prilika i slično.

➤ **Rehabilitacija 5 prethodno napregnutih mostova na željezničkoj pruzi Vrbnica – Bar**

Radovi su otpočeli 27. 11. 2018.god., a završeni 05. 12.2020. god. Finansiranje se vrši iz kreditorske institucije – Evropska Investicione Banke (EIB).

Fizička realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 100%.

Finansijska realizacija do **23.12.2021.** godine iznosi 99, 3%, odnosno 5 046 057, 95 € .

Radovi su izvedeni sa malom uštedom, manje od 1% u odnosu na ugovorenu vrijednost.

Ukupna finansijska realizacija u 2021.god. za radove je 17,7% u odnosu na ugovorenu vrijednost.

Ciljevi projekta su : sanacija oštećenja i drugih nedostataka koji utiču na trajnost i funkcionalnost konstrukcije mostova.

Garantni period je istekao 05.01.2022.god.

Na projektu Rehabilitacija tunela 206 na pruzi Vrbnica-Bar garantni period za otklanjanje nedostataka je istekao 26.12.2021.godine

U junu mjesecu 2021.godine izvršeno je kandidovanje projekata prema WBIF.

U avgustu mjesecu 2021.godine izvršeno je kandidovanje projekata prema EBRD.

Navedni projekti su objedinjeni u saradnji sa svim organizacionim cijelinama ovog Društva.

Sektor za investicije i strana ulaganja planira da nastavi praćenje realizacije aktuelnih projekata i da nakon odobrenja kandidovanih projekata sprovede tenderske procedure nabavke, sklapanja ugovora i praćenja fizičke I finansijske realizacije na tim projektima.

Identifikovani problemi i njihovo prevazilaženje:

1. MMS International – zbog nedovoljnog broja časova koji se odnose na zatvor pruge (loše sagledavanje mogućnosti ŽICG u trenutku zaključivanja Ugovora), Izvođač je najavio klejmove kao i nemogućnost postizanja ugovorenog roka ukoliko se ne poveća vrijeme zatvora pruge.

S tim u vezi razmotreno je da se nadoknade zatvori pruge koji su bili smanjeni i da to bude u prosjeku 7h.

2. Prilikom potpisivanja osnovnog Ugovora sa Izvođačem radova MMS International nije potpisan paralelno i Ugovor o sprovođenju mjera zaštite na radu, što je zakonska obaveza, a koju prethodno rukovodstvo nije ispoštovalo. Radovi se izvode već godinu dana i dat je predlog ugovora koji je usklađen sa Investitorom i Izvođačem radova.

- Izvođač radova Euroasfalt je angažovao mehanizaciju koja po ocjeni Nadzora nije bila adekvatna, pa se u tom dijelu reagovalo i zahtijevalo da se obezbijedi odgovarajuća mehanizacija.

U vezi sa ovim poslat je upit Nadzoru da li je Izvođač postupio po primjedbama Nadzora i da li je moguće sa novom mehanizacijom postići odgovarajuće-projektovane debljine obloga tunela, kao i kvalitet radova, pri čemu je Nadzor dao pozitivno mišljenje putem e-mail-a od 21.12.2021.godine.

- Do juna mjeseca bilo je problematično angažovanje električara/ nedovoljan broj izvršilaca, posebno pri izvođenju radova u tunelima LOT#2, Izvođač Euroasfalt, što je tada riješeno. Identifikovani problem je ponovo aktuelan u decembru, zbog nedovoljnog broja električara određenih kvalifikacija i ugovorenih obaveza.
- Projekat tunela T-206 (u sklopu Projekta 5 prethodno napregnutih mostova, 6 velikih kosina I tunel T 206) je imao tokom garantnog perioda nedostatke koji su na zahtjev Investitora otklonjeni u onoj mjeri koliko je bilo moguće, a to je da se ne ugrozi bezbjednost putnika i stabilnost konstrukcije ne izlazeći iz okvira predviđenih budžetom za taj projekat.
- Projekat Nikšićke kosine – Izvođač radova Makspro-, Sektor za održavanje građevinske infrastrukture je identifikovao potencijalni problem koji bi mogao biti zbog neuklanjanja dijela stjenskog masiva, dok je nadzor pri stavu da neće biti ugrožena stabilnost stjenske mase .

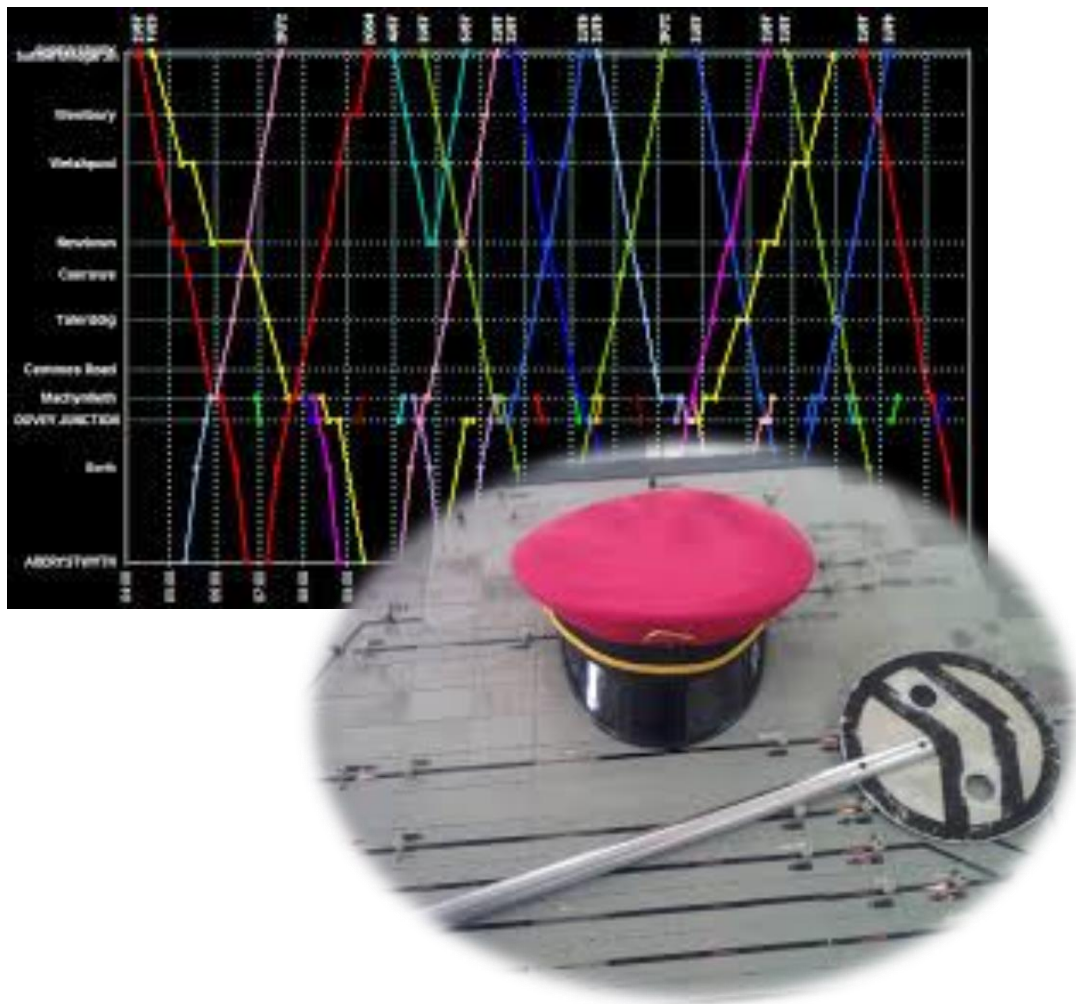
U ovom dijelu je potrebno organizovati još sastanaka i potkrijepiti činjenicama prije nego se donese konačna odluka. Ranije je najavljeno dostavljanje dokumentacije (građevinskog dnevnika, atesta, projekta izvedenog stanja i dr.), kao i okončane situacije (sastanak u ŽICG AD Podgorica održan 10.12.2021.godine), pri čemu nije ispoštovan dogovor. Prethodno navedeno ima za posledicu odlaganje interne tehničke kontrole od strane ŽICG i u tom dijelu je upućen e-mail Nadzoru (22.12.2021.godine), pri čemu još uvijek nije posat odgovor Investitoru.

Radovi su realizovani u iznosu od 100% prema izvještaju Nadzora.

- Za projekat 6AB mostova date su primjedbe Izvođaču radova da se otklone nedostaci koje je dostavila interna kontrola za tehnički prijem. Nedostaci se odnose na regulisanje veličine diletacije na mostu broj 51, a koje se mora obaviti u toplijim vremenskim uslovima. Obaveza prema izvođačima radovima su u potpunosti izmirena.
- U Sistematizaciji radnih mjesta dat je predlog za Službu za implementaciju projekata sa tačno naznačenim kvalifikacijama. Ovim bi se rasteretio Sektor za građevinske djelatnosti I podigla na veći nivo implementacija projekata.
- Podnijeta je prijava građenja za staničnu zgradu u Bijelom Polju.
- Ispunjen je obrazac za Izradu glavnog projekta gornjeg stroja pruge Vrbnica-Bar, dionice Trebešica – Lutovo, Bioče – Podgorica i Podgorica – Golubovci, sa revizijom istog, oslanjajući se na prethodna dokumenta (strategije) sa procijenjenom vrijednošću-cijenom koštanja.



SEKTOR ZA UPRAVLJANJE I REGULISANJE SAOBRAĆAJA





Upravljanje i regulisanje saobraćaja obuhvata planiranje, praćenje i upravljanje saobraćajem na cijeloj željezničkoj mreži, svakodnevno u toku 24 sata, kako na otvorenoj pruzi tako i u stanicama.

Regulisanje saobraćaja vršeno je iz operativnog centra Podgorica (saobraćajni dispečeri i TK dispečeri) i preko izvršnog osoblja stanica i ukrasnica (šefovi stanica, otpravnici vozova).

Prema sistematizaciji u Sektoru za upravljanje i regulisanje saobraćaja treba da ima 228 zaposlenih a trenutno je raspoređeno 200. Na bolovanju se nalazi 8 zaposlenih. Od sistematizovanih 116 zaposlenih na radnom mjestu otpravnik vozova trenutno je raspoređeno 106 od čega je četvoro izgubilo zdravstvenu grupu. Iskorišćenost godišnjih odmora za 2021. godinu u procentima iznosi:

- Sektor 55,10%
- Saobraćajna služba 51,50%
- Operativna služba 36,70%
- Služba za organizaciju rada sa stanicama 48,90%

Iskorišćenost godišnjih odmora po stanicama za zanimanje otpravnik vozova iznosi:

- stanica Bar 25,30%
- stanica Virpazar 10,10%
- stanica Tuzi 0%
- stanica Podgorica 31%
- stanica Trebešica 20,10%
- stanica Kolašin 31,30%
- stanica Mojkovac 72,10%
- stanica Bijelo Polje 100%
- stanica Nikšić 63,10%

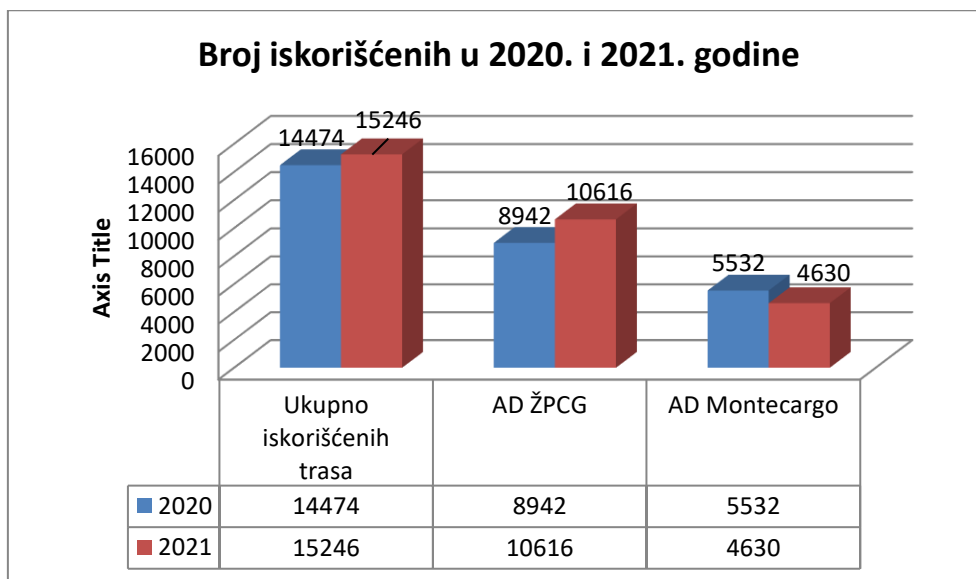
Godišnji izvještaj o broju iskorišćenih trasa i iznosa fakturisanih po tom osnovu u 2021. godini

Na osnovu Zakona o željeznici, Izjavi o mreži i Ugovorima o korišćenju željezničke infrastrukture, Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja obračunava prevoznicima usluge korišćenja kapaciteta – trasa.

U tabeli 1 i na grafikonu 1 su prikazani podaci o broju iskorišćenih trasa u 2021. godini.

Tabela 1. Pregled broja iskorišćenih trasa po mjesecima u 2021. godini

Mjesec	AD Montecargo	AD ŽPCG
Januar	281	831
Februar	364	700
Mart	308	732
April	169	712
Maj	348	838
Jun	457	953
Jul	431	1.014
Avgust	401	998
Septembar	430	981
Oktobar	427	983
Novembar	536	926
Decembar	478	948
Σ	4.630	10.616
Prosjek	386	885



Grafikon 1. Uporedni pregled broja iskorišćenih trasa u 2020. i 2021. godini

U 2021. godini na mreži pruga kojim upravlja ŽICG ukupno je realizovano-iskorišćeno 15.246 trasa, od čega 10.616 AD ŽPCG a 4.630 AD Montecargo. Poređenje sa 2020. godinom, kada su iskorišćene 14.474 trase, ukazuje da je ukupan broj iskorišćenih trasa veći za 772 trasa, odnosno 5,33 %.

AD ŽPCG je u 2021. godini iskoristio 10.616 trasa, što predstavlja uvećanje od 18,72 % u odnosu na 2020. godinu, kada je iskoristio 8.942 trase.

AD Montecargo je u 2021. godini iskoristio 4.630 trasa, što predstavlja umanjeње od 16,31 % u odnosu na 2020. godinu, kada je iskoristio 5.532 trase.

Na uvećanje broja iskorišćenih trasa AD ŽPCG u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu je prevashodno uticalo ublažavanje mjera protiv pandemije covid-19. Ove mjere u 2020. godini su podrazumijevale zabranu međugradskog i međunarodnog saobraćaja, uključujući i željeznički, zbog čega vozovi u određenom periodu nisu saobraćali.

AD Montecargo je u 2021. godini iskoristio manji broj trasa u odnosu na 2020. godinu. Na ovo je prije svega uticao smanjen obim prevoza u prvih pet mjeseci 2021. godine. Nakon zaključivanja novih ugovora o prevozu stvari sa komitentima, AD Montecargo je od juna do kraja 2021. godine imao uvećan obim prevoza i iskorišćenost trasa u odnosu na 2020. godinu. Pored navedenog, AD Montecargo je u 2021. godini koristio manji broj lokomotivskih vožnji u odnosu na 2020. godinu, što je, takođe, uticalo na smanjenje ukupnog broja iskorišćenih trasa u 2021. godini.

U tabeli 2 su prikazani podaci o procentualnoj iskorišćenosti trasa operatera za 2021. godinu.

Tabela 2. Procenat iskorišćenih trasa operatera za 2021. godinu

Godina	AD Montecargo			AD ŽPCG		
	Br. planiranih (dodijeljenih) trasa	Br. realizovanih trasa	Iskor. trasa u %	Br. planiranih (dodijeljenih) trasa	Br. realizovanih trasa	Iskor. trasa u %
2021.	25.550	4.630	18,12	13.140	10.616	80,79

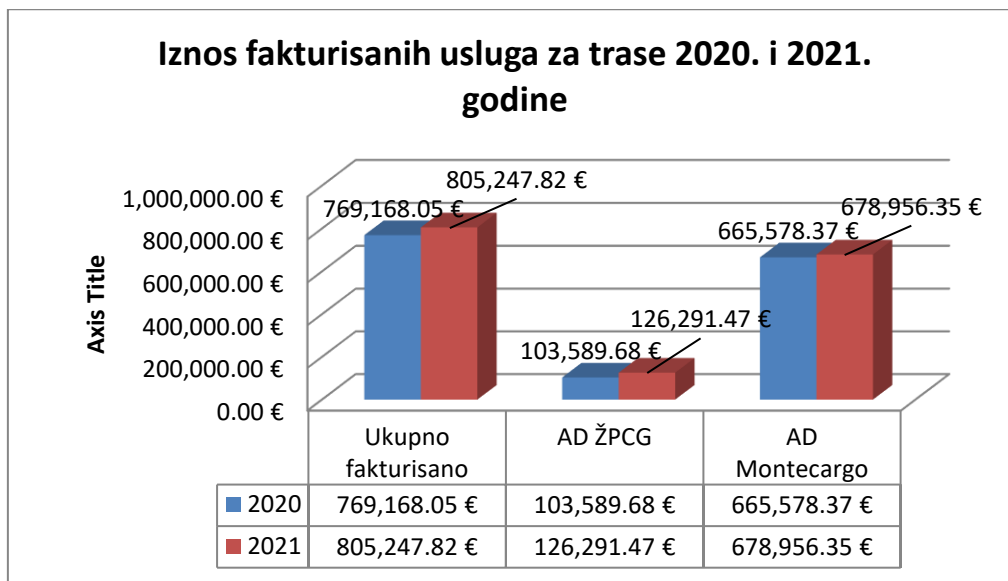
Iz tabele se može zaključiti da je procenat iskorišćenih trasa AD Montecargo (u odnosu na dodijeljene trase) 18,12 %, dok je AD ŽPCG od dodijeljenih trasa iskoristio 80,79 %.

U tabeli 3 i na grafikonu 2 su prikazani podaci o iznosu fakturiranih trasa za 2021. godinu sa PDV-om operaterima AD Montecargo i AD ŽPCG, koje je Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja obračunao na osnovu stvarno pređenih vozničkih kilometara koje su prevoznici ostvarili u obračunskom periodu kroz tehnologiju prevozne usluge.

Tabela 3. Pregled isnosa faktura po mjesecima u 2021. godini

Mjesec	AD Montecargo	AD ŽPCG
Januar	28.214,74 €	9.825,87 €
Februar	41.967,28 €	8.416,22 €
Mart	35.194,67 €	8.927,28 €
April	18.557,77 €	8.483,21 €
Maj	45.653,97 €	9.914,38 €
Jun	63.653,03 €	11.515,12 €
Jul	66.406,52 €	12.811,63 €
Avgust	64.043,55 €	12.568,08 €
Septembar	68.034,94 €	12.315,68 €
Oktoibar	73.109,57 €	11.562,82 €
Novembar	87.918,04 €	10.831,87 €
Decembar	86.202,28 €	9.119,32 €
Σ	678.956,35 €	126.291,47 €

Prosjeck	56.579,70 €	10.524,29 €
----------	-------------	-------------



Grafikon 2. Pregled iznosa fakturisanih po osnovu iskorišćenih trasa u 2020. i 2021. godini

U 2021. godini po osnovu iskorišćenih trasa, operaterima je ukupno fakturisano 805.247,82 €, od čega 678.956,35 € AD Montecargo-u a 126.291,47 € AD ŽPCG. Poređenje sa 2020. godinom, kada je fakturisano 769.168,25 €, ukazuje da je ukupan iznos faktura veći za 36.079,77 €, odnosno 4,69 %.

AD Montecargo-u je u 2021. godini po osnovu iskorišćenih trasa fakturisano 678.956,35 €, što predstavlja uvećanje od 2,01 % u odnosu na 2020. godinu, kada je fakturisano 665.578,37 €.

AD ŽPCG-u je u 2021. godini po osnovu iskorišćenih trasa fakturisano 126.291,47 €, što predstavlja uvećanje od 21,92 % u odnosu na 2020. godinu, kada je fakturisano 103.589,68 €.

AD Montecarg-u je u 2021. godini po osnovu iskorišćenih trasa fakturisan veći iznos u odnosu na 2020. godinu, iako je broj iskorišćenih trasa bio veći u 2020. godini. Razlog je što je u 2021. godini među iskorišćenim trasama bilo više onih koje su korišćene za prevoz tovarnih vozova, dok je udio lokomotivskih vožnji smanjen.

2. Izveštaj o privremeno uvedenim laganim vožnjama i produžecima voznih vremena za 2021 godinu

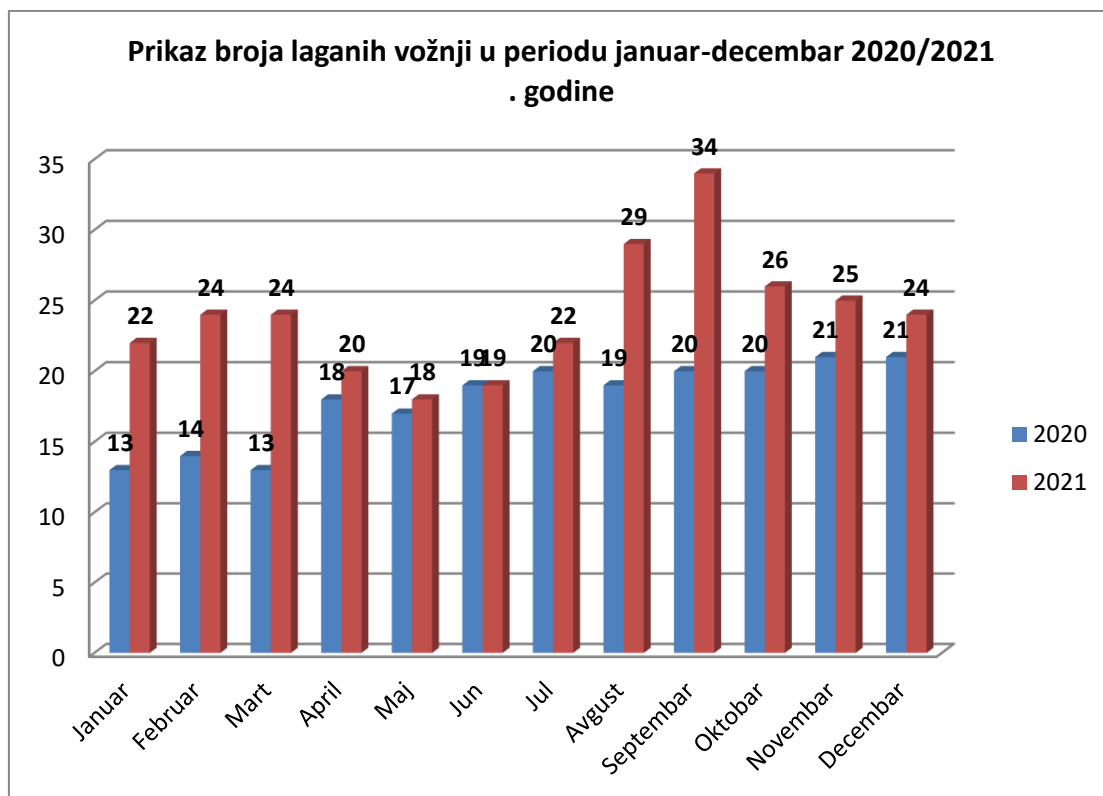
Pregled privremeno uvedenih laganih vožnji i produženja voznih vremena na prugama Željezničke Infrastrukture Crne Gore za period 2020/2021. godine prikazan je na grafikama i tabelama.

Tabela 4. Uporedni podaci broja privremenih laganih vožnji 2020/2021

Godina	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Jun	Jul	Avgust	Septembar	Oktobar	Novembar	Decembar	Prosječan broj
2020	13	14	13	18	17	19	20	19	20	20	21	21	17,9
2021	22	24	24	20	18	19	22	29	34	26	25	24	23,9

33,49%

U tabeli 4. dati su uporedni podaci broja laganih vožnji za period januar-decembar 2020/2021god. U 2021. godini prosječan broj laganih vožnji po mjesecima je iznosio 23,9 što u odnosu na isti period 2020. godine predstavlja uvećanje od 33,49%, kada je prosječan broj laganih vožnji iznosio 17,9.



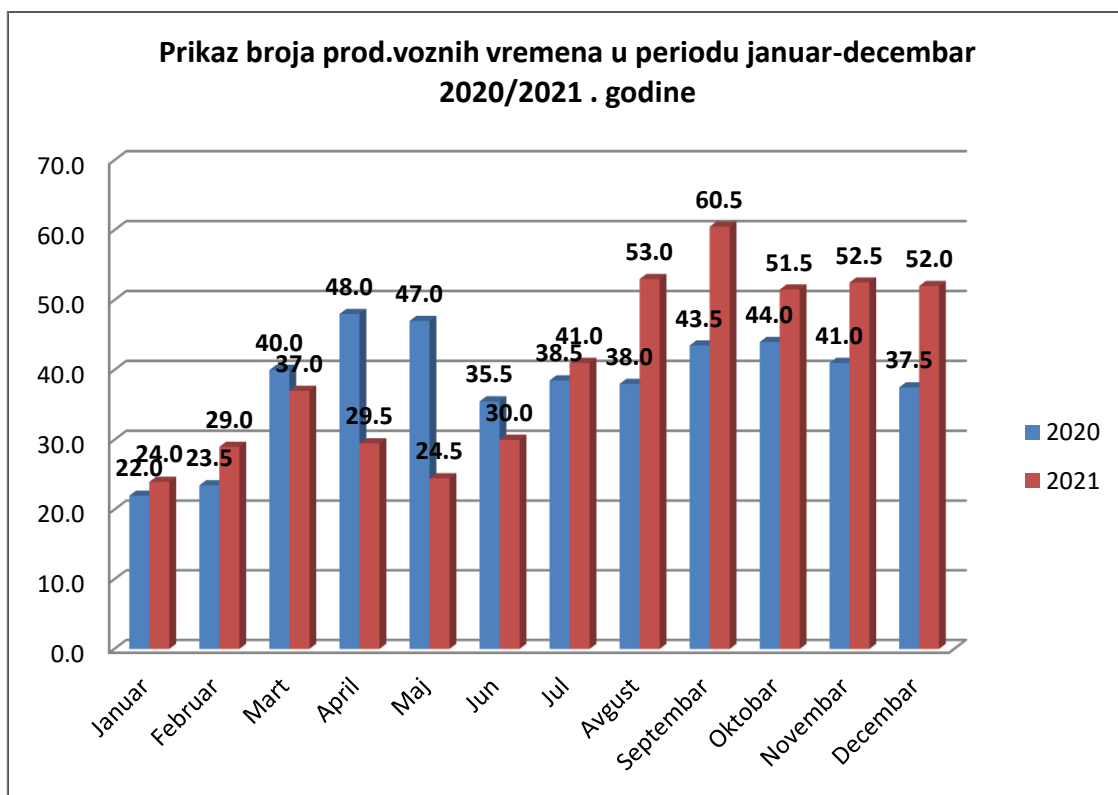
Grafikon 3. Broj laganih vožnji za 2020/2021 godinu

U grafikonu 3. su prikazani uporedni podaci broja laganih vožnji za period januar-decembar 2020/2021 god. U posmatranom periodu broj laganih vožnji tokom 2021. god. bilježi rast. U mjesecu septembru je evidentirano 34 lagane vožnje na mreži pruga ŽICG.

Tabela 5. Uporedni podaci produženja voznih vremena zbog laganih vožnji 2020/2021

Godina	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Jun	Jul	Avgust	Septembar	Oktobar	Novembar	Decembar	Prosječan broj
2020	22,0	23,5	40,0	48,0	47,0	35,5	38,5	38,0	43,5	44,0	41,0	37,5	38,2
2021	24,0	29,0	37,0	29,5	24,5	30,0	41,0	53,0	60,5	51,5	52,5	52,0	40,4

U tabeli 5. dati su uporedni podaci produženja voznih vremena za period januar-decembar 2020/2021 god. U 2021 godini prosječno produženja voznog vremena je iznosilo 40,4 minuta, što u odnosu na 2020 godinu predstavlja uvećanje od 5,67%, kada je prosječno produženje voznog vremena iznosilo 38,2 minuta.



Grafikon 4. Produžetak vozih vremea 2020/2021. godinu

U grafikonu 4. dat je prikaz produženja voznih vremena, prouzrokovano laganim vožnjama za period januar-decembar 2020/2021. godine. U posmatranom periodu produženje voznih vremena početkom godine bilježi rast, a najveće produženje voznog vremena je evidentirano u mjesecu septembru kada je iznosilo 60,5 minuta.

Tabela 6. Pregled isključenja kolosjeka iz upotrebe i laganih vožnji u službenim mjestima

Red. br.	Službeno mjesto		Datum uvođenja	V _{max}	Uzrok (indikator)
	stanica	kolosjek			
1	Podgorica	9	06.07.2015.	10	Dotrajalost pragova i kolosječnog pribora
2	Podgorica	10	06.07.2015.	5	Dotrajalost pragova i kolosječnog pribora
3	Podgorica	Skr.br.37	14.12.2021.	10	Deformacija jezička
4	Golubovci	1. (km415+500–415+850)	19.06.2014.	10	Dotrajalost pragova
5	Bar	4	14.03.2013.	0	Dotrajalost pragova i kolosječnog pribora (zatvoren za saobraćaj)
6	Bar	1d , 5	12.04.2017.	0	Dotrajalost pragova (zatvoreni za saobraćaj)
7	Bar	10	07.11.2018.	0	Dotrajalost pragova (zatvoren za saobraćaj)
8	Bar	9	14.11.2018	0	Dotrajalost pragova (zatvoren za saobraćaj)
9	Bar	13	17.6.2020	0	Dotrajalost pragova (zatvoren za saobraćaj)
10	Bar	11,12,14	21.11.2018.	5	Dotrajalost pragova i kolosječnog pribora

Iz tabele 6. se može zaključiti da je u st.Bar 6 kolosjeka isključeno iz upotrebe, dok je na 3 kolosjeka uvedena lagana vožnja sa 5km/h. Takođe u st. Podgorica su na tri kolosjeka uvedene lagane vožnje sa 10km/h i jedna sa 5km/h i u st. Golubovce jedna lagana sa 10km/h.

Tehničko stanje (naprsnuća i lomova šina, AT-varova, deformacija kolosjeka i sl.) kao i održavanje pruge i pružnih postrojenja (investiciono i tekuće) je rezultiralo uvođenjem laganih vožnji i isključenjem kolosjeka iz upotrebe. Na osnovu izloženog se može zaključiti da broj laganih vožnji i produženja voznih vremena kao posledice uvođenja laganih vožnji u posmatranom periodu bilježi konstantan rast. Uvođenje laganih vožnji prouzrokuje produženje voznih vremena što za posledicu ima narušavanje postavljene organizacije (Reda vožnje), smanjenje propusne moći pruge i svakako doprinosi kvalitetu prevozne usluge .

Takođe isključenjem kolosjeka iz upotrebe (Bar), narušava se tehnološki proces rada i umanjuje preradne sposobnost službenog mjesta.

Prikupljeni podaci sadržani u ovom izvještaju su jedan od karakterističnih pokazatelja stanja pruga sa aspekta održavanja i predstavljaju osnov za dalju obradu i analizu, a sa ciljem preduzimanja preventivnih i korektivnih mjera od strane vlasnika procesa (Sektora za održavanje građevinske infrastrukture Crne-Gore).

PREGLED NAJVEĆIH DOPUŠTENIH BRZINA ZA RED VOŽNJE 2020/2021

RELACIJA	NAJVEĆA DOPUŠTENA BRZINA (km/h)
PRUGA VRBNICA - BAR	
Vrbnica - Državna granica sa Srbijom	80
Bijelo Polje – Trebešica	80
Kos – Bratonožići	50
Bratonožići – Podgorica	60
Podgorica – km439+032	80
445+540 – Bar	80
PRUGA NIKŠIĆ - PODGORICA	
Nikšić – Podgorica	60
PRUGA PODGORICA - BAJZE (HSH)	
Podgorica - Državna granica Tuzi	70
Državna granica Tuzi – Bajze	35

3. Analiza zajedničkih pokazatelja bezbjednosti za period od 01.01.2021. do 24.12.2021. godine sa poređenjem na isti period u 2020. godini

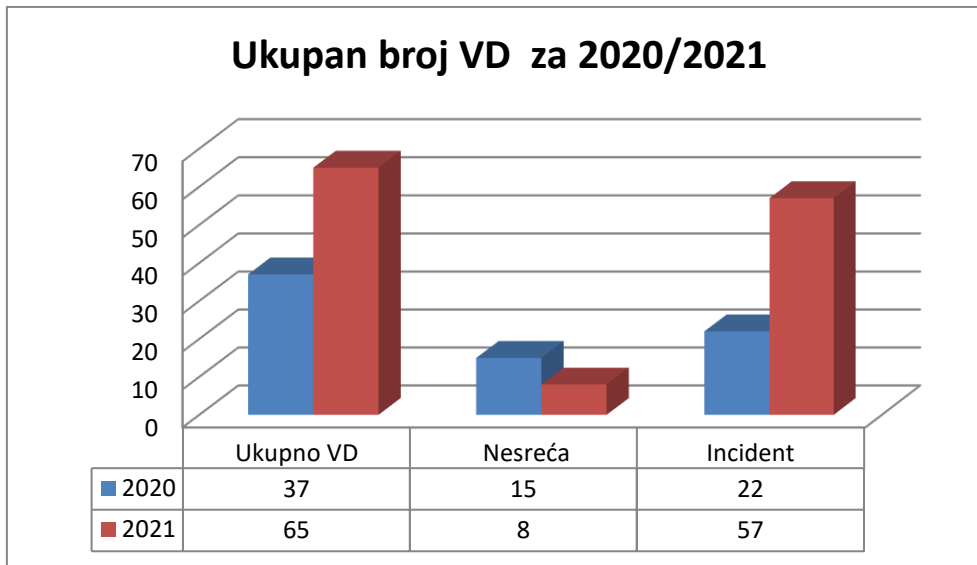
Praćenje i analiza zajedničkih pokazatelja bezbjednosti rađeni su u skladu sa Pravilnikom o bližem sadržaju godišnjeg izvještaja o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju i zajednički pokazatelji bezbjednosti od člana 4 do člana 10 istog.

Od 01.01. do 24.12.2021. godine dogodilo se 65 vanrednih događaja što je povećanje od 75,7% u odnosu na 2020.* godinu kada se dogodilo 37 vanrednih događaja,

(*treba imati u vidu činjenicu da je u znatnom dijelu 2020. godine bilo obustavljen saobraćaj zbog Kovida).

Od ukupnog broja vanrednih događaja u 2021. godini, osam slučajeva spadaju u nesreće što je smanjenje od 53,3 % u odnosu na 2020. godinu kada je evidentirano 15 nesreća.

U 2021. godini dogodilo se 57 incidenta na pugama Željezničke Infrastrukture Crne Gore što predstavlja povećanje od 159 % u odnosu na 2020.* godinu kada se dogodilo 22 incidenata.



Grafikon 5. Analiza uzoraka vanrednih događaja

Analiza uzroka vanrednih događaja pokazuje sljedeće:

- Tehnički nedostaci na postrojenjima i voznim sredstvima su uzrokovali u posmatranom periodu 2021. godine 24 vanredna događaja, što je uvećanje za 84,6 % u odnosu na 2020.* godinu kada je bilo 13 vanrednih događaja ove vrste. Od ukupnog broja vanrednih događaja uzrokovanih ovim faktorom 15 vanrednih događaja je nastalo zbog tehničke mane na sredstvima ŽICG, jedan vanredni događaj na sredstvima ŽPCG i sedam vanrednih događaja na sredstvima MONTECARGO AD.
- Viša sila je uzrokovala u posmatranom periodu 2021. godine sedam vanrednih događaja, što je na istom nivou 2020.* godine kada je bilo takođe sedam vanrednih događaja ove vrste,
- Lični propusti željezničkih radnika, operatera (MONTECARGO i ŽPCG) i Izvođača radova u posmatranom periodu u 2021. godini bili su uzrok 14 vanrednih događaja, što je povećanje od 180% u odnosu na 2020.* godinu, kada je zabilježeno pet vanrednih događaja ove vrste,
- Nepažnja putnika i trećih lica je prouzrokovala 19 vanrednih događaja u posmatranom periodu 2021. godine, što je povećanje od 75 % u odnosu na 2020. godinu kada je bilo 12 vanrednih događaja ove vrste.

Ukupan prekid saobraćaja u posmatranom periodu 2021. godine zbog otklanjanja posljedica vanrednog događaja iznosio je 56 h i 19' a u 2020. godini 101 h i 2' .

U posmatranom periodu 2021. godine u vanrednim događajima usmrćena su dva lica dok je u 2020. godini usmrćeno jedno lice.

U posmatranom periodu 2021. godine četvero lica je povrijeđeno a u 2020. godini šest lica je zadobilo povrede.



Ukupna procijenjena šteta u posmatranom periodu koja je nastala kod ovih vanrednih događaja iznosi 96.361,84 €. Od toga šteta na objektima i postrojenjima ŽICG iznosi 30.188,77 €. Usled tehničkih mana na postrojenjima ŽICG nastupila je šteta u iznosu od 6.267,40 €. Za tri vanredna događaja nema podataka o visini štete jer nijesu još okončani.

U posmatranom periodu 2021. godine najveća materijalna šteta nastala je u vanrednom događaju koji se desio 13.08.2021. god. između st. Podgorica i ukrsnice Spuž kada je došlo kontakta voza broj 7107 (CAF) i drumskog motornog vozila PG HD 568. Šteta nastala pri ovom vanrednom događaju je iznosila 33.478,00 €. U ovom vanrednom događaju nije bilo štete na sredstvima i postrojenjima ŽICG. Vanredni događaj je nastao krivicom vozača drumskog motornog vozila.

U posmatranom periodu 2021. godine najveća materijalna šteta na sredstvima ŽICG nastala je u vanrednom događaju u ukrsnici Bioče dana 28.07.2021. godine (kada je došlo do iskliznuća troje zadnjih kola u vozu broj 45770) u iznosu od 8.215,50 € .

U posmatranom periodu 2021. godine dogodilo se 13 vanrednih događaja u kojima su učestvovala vozna sredstva ŽPCG, dok su u istom periodu 2020. godini učestvovala u osam vanrednih događaja.

U posmatranom periodu 2021. godine dogodilo se 14 vanrednih događaja u kojima su učestvovala vozna sredstva MONTECARGO AD isto kao u posmatranom periodu 2020. godine .

U posmatranom periodu 2021. godine šest vanrednih događaja su skrivili radnici ŽICG. U posmatranom periodu 2021. godine za jedan vanredni događaj se nije mogao utvrditi uzrok nastanka .

4. Izvještaj o saobraćaju vozova

U periodu 01.01-22.12.2021. godine na prugama ŽICG saobraćalo je 3.647 teretnih vozova.

Saobraćaj vozova po relacijama:

a) Podgorica-Nikšić-Podgorica	568 vozova
b) Podgorica-Tuzi-Podgorica	126 vozova
c) Podgorica-Bijelo Polje-Podgorica	1.406 vozova
d) Podgorica-Bar-Podgorica	1.547 vozova

U teretnim kolima prevezeno je 1.665.794 neto tona robe, odnosno 2.972.025 bruto tona. Na prugama ŽICG saobraćalo je 9.990 vozova za prevoz putnika od čega u međunarodnom saobraćaju 928 vozova , a u unutrašnjem 9.062 putnička voza.

Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja je pripremio Nacrt Izjave o mreži za 2023. godinu, kao i Nacrt Ugovora za korišćenje kapaciteta željezničke infrastrukture za operatere za 2022. godinu.



Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaju u prethodnom periodu obradio i izdao 273 telegrama za izvođenje radova i naročite pošiljke.

Problemi sa kojim se Sektor svakodnevno susreće je manjak izvršne službe, zbog čega je teško organizovati redovan turnus kao i korišćenje godišnjih odmora zaposlenih. Kao najveći problem u Sektoru za upravljanje i regulisanje saobraćaja javlja se veliki broj laganih vožnji što prouzrokuje pomjeranje u saobraćaja planiranih vozova, a time i nemogućnost poštovanja odobrenih zatvora pruge.



SEKTOR ZA INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

Sektor za informacione tehnologije bavi se tekućim i preventivnim održavanjem postojećih informatičkih resursa, kako hardverskih tako i softverskih.

Po zadnjem popisu opreme, ŽICG posjeduje mrežu od 156 računara, 14 laptopova, 102 štampača i 14 skenera.

Sektor za IT vrši održavanje informatičke infrastrukture i predlaže strategiju i standarde za njeno korišćenje.

Poslovi, van tekućih, koji su se u ovom periodu obavljali su priprema za :

- **Elektronsku fiskalizaciju**

ŽICG kao poreski obveznik je prilagodila svoj sistem za primjenu elektronske fiskalizacije. Sektor za IT je aktivno radio na pripremanju postojeće hardverske i mrežne strukture koja je omogućila elektronsku fiskalizaciju.

Postojeća računarska infrastruktura je takva da računari koji su na Navisoinu ne izlaze na internet, tako da je Sektor za IT izvršio neophodna podešavanja mreže i računara Samostalnog stručnog saradnika za fakturisanje i naplatu da bi se mogla vršiti fiskalizacija bezgotovinskih računa. Pripremljen je računar na kome su izvršena dodatna podešavanja i instalacije (Microsoft SQL Server 2019 Standard) kako bismo trenutno prevazišli postojeći problem.

Elektronske fiskalizacije je uspješno sprovedena i Sektor za IT je aktivno učestvovao u implementiranju ovoga rešenja.

- **Digitalizacija arhivske građe**



S obzirom na veliki broj sudskih predmeta, veliku količinu arhivske građe koju posjeduje ŽICG kao i obimna dokumentacija koja prati Ugovore sa evropskim investicionim bankama Sektor za informacione tehnologije započeo je aktivnosti na realizaciji projekta – Digitalizacija arhivske građe.

Digitalizacija arhivske građe podrazumijeva digitalizaciju postojeće arhive i svih projekata koje posjeduje ŽICG kao i veliki broj sudskih predmeta. Time bi se skratilo vrijeme pronalaska dokumenta koji moraju da se čuvaju trajno ili određeni niz godina i omogućila laka dostupnost dokumentima za njihovo čitanje ili štampanje kopije.

Ovaj projekat bi podrazumijevao novi softver koji bi se koristio prilikom skeniranja novih dokumenata i za pretraživanje baze, kao i hardver na kome bi bila smještena baza arhive.

Istraživanjem tržišta koje smo sproveli u Sektoru za IT, digitalizacija arhivske građe bi se mogla sprovest kupovinom opreme i neophodnog softvera ili korišćenjem *Cloud infrastrukture (iznajmljivanje virtuelnih mašina)* koja je u razvijenim zemljama prisutna već godinama.

Sektor za IT je sa stručnim licima izvršio procjenu količine materijala koji treba da bude skeniran i uvrstila u Plan Javnih nabavki za 2022. godinu.

- **Izrada nove web stranice**

NASLOVNA OSNOVNI PODACI TENDERI BEZBJEDNOST BIBLIOTEKA PROJEKTI ODNOSI SA JAVNOŠĆU KONTAKT

Pristupačnost Red vožnje Lokalni Međunarodni Jezik CG | Lat/Typ EN DE

Željeznička infrastruktura Crne Gore - AD Podgorica
Članica CER-a (Zajednice evropskih željezničkih kompanija i upravljača infrastrukturom)

ŽICG - AD Podgorica
Ministarstvo kapitalnih investicija
**PRIJAVITE
KORUPCIJU
NEPOTIZAM I SVE
ZLOUPOTREBE U
NAŠEM RESORU**
antikorupcija@mki.gov.me

Aktuelnosti

Nastavak radne posjete delegacije Ministarstva kapitalnih investicija Kraljevini Španiji
Drugog dana zvanične posjete Španiji, koja je organizovana u okviru projekta Tehničke pomoći za izgradnju kapaciteta i usklađivanje sa EU zakonodavnim okvirom, Delegacija Ministarstva kapitalnih investicija predvođena ministrom ...

III Međunarodni sajam za saobraćaj i saobraćajne

Zaključak prvog Željezničkog samita Zapadnog Balkana:

U toku 2021. godine Sektor za IT je izradio novu web stranicu našeg Društva. Nastojali smo da novi sajt učinimo pristupačnim i jednostavnim za korišćenje najširoj javnosti. Rukovođeni smo ciljom da sajt bude prilagođen osobama sa posebnim potrebama (slabovidim) te smo u tu svrhu ugradili opcije koji se odnosi na e-pristupačnost. Prateći smjernice važne za pristupačnost e-informacija koje je objavio W3C (World Wide Web Consortium), na našem sajtu su omogućene sledeće opcije:

- 1. Uvećanje slova-teksta, zum stranice (veličina teksta se može prilagoditi);
- 2. Laka dostupnost linkova;
- 3. Podešavanje razmaka između redova teksta;
- 4. Poravnanje teksta;
- 5. Podešavanje razmaka između slova i riječi;
- 6. Prikazivanje fonta za disleksiju
- 7. Usklađenost kontrasta.

The screenshot displays the ŽICG website with a sidebar of accessibility tools. The tools include: Uvećaj stranicu (Zoom page), Uvećaj slova (Zoom text), Istakni linkove (Highlight links), Kontrast (Contrast), Razmak redova (Line spacing), Poravnaje (Desno) (Align right), Razmak riječi (7x - 12x) (Word spacing), Razmak slova (Letter spacing), Font za disleksiju (Df) (Dyslexia font), and Maska za čitanje (Mask for reading). Below the tools is a text box stating: "Web sajt ŽICG je urađen u skladu sa Web Content Accessibility Guidelines(WCAG) smjernicama. Elektronska pristupačnost svim djelovima sajta jednako je dostupna osobama bez kao i osobama sa određenim stepenom invaliditeta." The main content area shows a header "Slobodan pristup informacijama" and a list of documents under the heading "1. Vodič za slobodan pristup informacijama". The list includes: "2. Javni registri i javne evidencije" with sub-items: "Javne evidencije: - djelovodnik; - evidencija zaposlenih u ŽICG AD – Podgorica; - evidencija o izrečenim disciplinskim mjerama za zaposlene u ŽICG AD - Podgorica; - evidencija o izdatim službenim legitimacijama zaposlenim u ŽICG AD - Podgorica; - arhivska knjiga." and "3. Programi i planovi rada" with sub-items: "Izveštaj o upravljanju za period januar – jun 2021. godine", "Izveštaj o upravljanju za period januar – mart 2021. godine", "Izveštaj o upravljanju za period januar - jun 2019. godine", "Izveštaj o upravljanju za period januar - jun 2020. godine", "Izveštaj o upravljanju za period januar - septembar 2020. godine".

Sve navedeno je realizovao samostalno Sektor za informacione tehnologije. Predvidjeli smo i opciju koja omogućava sintetizaciju govora. Ova opcija zahtijeva softver koje su radile samo specijalizovane softverske kuće. S obzirom da nismo u mogućnosti da izdvojimo

novčana sredstva za ovo rešenje, obratili smo se Ministarstvu javne uprave, digitalnog društva i medija tehničku ili novčana pomoć za nabavku licence za odgovarajući softver.

Zvanična web prezentacija je dostupna i na ćirilicom pismu.

НАСЛОВНА ОСНОВНИ ПОДАЦИ ТЕНДЕРИ БЕЗБЕДНОСТ БИБЛИОТЕКА ПРОЈЕКТИ ОДНОСИ СА ЈАВНОШЋУ КОНТАКТ

Актуелности Све »

Одржана сједница Одбора удружења шпедитера и Координационог одбора за транзитни саобраћај Привредне коморе Црне Горе
Заједничка сједница Одбора удружења шпедитера и Координационог одбора за транзитни саобраћај Привредне коморе Црне Горе одржана је 21. децембра 2021. године. У фокусу сједнице су била ограничења у ...
Објављено: 24.12.2021

Завршена реконструкција затвореног вагона помоћног воза
Запослени Сектора за одржавање грађевинске инфраструктуре, Служба за механизацију, искористили су лијепо вријеме ове јесени и успјешно привели крају реконструкцију и опремање затвореног вагона помоћног воза. Помоћни воз ...
Објављено: 24.12.2021

Пројекат изградње заштитне оградe на подручју станице Подгорица
Жељезничка инфраструктура је покренула са Министарством капиталних инвестиција пројекат изградње заштитне оградe у циљу спречавања сталних, недозвољених прелазака пјешака преко станичних колосјека, а нарочито због млађих особа које ...
Објављено: 01.12.2021

Извршен контролни инспекцијски преглед координатора Управе за инспекцијске послове
Координатор Управе за инспекцијске послове, инспектор рада за област заштите и здравља на раду, Златко Поповић, извршио је инспекцијски надзор 09.11.2021. због утврђених неправилности при инспекцијском надзору који ...
Објављено: 11.11.2021

- **Umrežavanje Pružnih dionica**

Izvršeno je umrežavanje kancelarija PD Podgorica I i II, RJ za održavanje trupa pruge (postavljeni su mrežni kablovi, postavljen i konfigurisan mrežni svič, utičnice)

- **Analiza postojećeg stanja informatičkog sistema**

U 2021. godini izvršena je analize informatičkog sistema Željezničke infrastrukture Crne Gore. Cilj ove analize jeste da se utvrdi na kom nivou skalabilnosti i sigurnosti je postojeća infrastruktura i na koji način može da se unaprijedi kako bi se zadovoljili lokalni i međunarodni standardni, a uz to obezbijedio i veći nivo integriteta podataka i aplikacija uz poboljšan sistem održavanja i kontrole.

Predmet ove analize su bili sledeći segmenti sistema:

- Analiza postojeće mrežne infrastrukture,
- Analiza postojeće serverske i računarske opreme,
- Analiza sistema za zaštitu (antivirus)

➤ Mrežna infrastruktura

LAN mreža na ŽICG je izvedena još 2000. godine kablovima kategorije cat 5 (max brzina 100Mbps), broj utičnih mjesta je nedovoljan za postojeći broj računara i prateće opreme (najčešće proširenje broja utičnih mjesta izvedeno je pasivnim 8-portnim svičevima u samim kancelarijama, koji pak znaju zablokirati i napraviti problem u mreži).

Ne postoji kvalitetan link ka udaljenim lokacijama, kako u Podgorici tako i ka ostalim gradovima u kojima se nalaze objekti ŽICG. Povezivanje sa lokacijama van Podgorice izvršeno je preko telefonkih centrala (SURPAS), moduli koji se koriste u tim centralama dozvoljavaju brzinu od svega 2Mbps, ne postoji podrška za VLAN-ove i upravljanje na udaljenim lokacijama. Svako proširenje koje je rađeno je zapravo improvizacija i pokušaj premoštavanja bez kvalitetnog rješenja.

U okviru mrežne infrastrukture sistem sadrži jedan upravljivi L3 core switch, kao i više L2 switcheva koji se koriste za potrebe direktnog pristupa ili kao distributivni sloj na koji su zakačeni neupravljivi switchevi za pristup. Ovi uređaji su end-of-life (više se ne proizvode) i end-of-support (ne postoji više podrška za uređaje). U ovoj situaciji postoji problem jer ukoliko dođe do otkazivanja uređaja, isti nije moguće popraviti, kao ni zamijeniti identičnim, te značajno otežava mogućnost nastavka poslovanja u situaciji kada core switch otkaže u potpunosti ili djelimično. Takođe, kapacitet core switcha je popunjen, pa nije više moguće vršiti bilo kakva proširenja.

Internet mreža - mreža je izdijeljena na dvije glavne cjeline, gdje je jedan segment dodijeljen Microsoft Dynamics platformi i nema izlaz na Internet, dok je drugi segment sa pristupom internetu. Na ovaj način je omogućena adekvatna odvojenost bezbjednosnih segmenata i vrši se adekvatno filtriranje pravila za pristup različitim djelovima mreže.

Međutim, ovo sada predstavlja usko grlo u poslovanju našeg Društa jer je sve veća potreba da korisnici, koji imaju programski paket Navision, imaju internet. **Moraju** se implementirati (zakonska) rješenja (elektronska fiskalizacija, ...) koja zahtijevaju pristup internetu pa je neophodno izvršiti u narednom periodu nabavku dva nova servera čime bismo omogućili savremeno poslovanje, a našu LAN mrežu rasteretili od dodatnih svičeva.

➤ Serverska infrastruktura

U sektoru za IT je u mjesecu februaru 2021. godine zamijenjen mail server na kome je podignut, proxy server i firewall. Mail server je bio iz 2006. godine i trebao je biti zamijenjen i ranije.

Nakon zamjene servera zaposleni ŽICG mogu svoje zvanične mejlove primati i slati od kuće i sa svojih mobilnih telefona što do sada nije bilo moguće.

Sa obzirom da su neki od ostalih servera, nabavljeni 2005.-2006. godine, potrebna je i njihova zamjena. Naš najnoviji server nabavljen početkom 2013. godine.

Pored problema performansi, ovdje se nameće problem nepostojanja rezervnih djelova, kao i nemogućnosti nabavke istih bilo novih ili polovnih. U ovakvom okruženju, ukoliko dođe do otkazivanja bilo kojeg dijela sistema koji nosi na sebi kritične aplikacije kao što je Active Directory ili DynamicsNAV, doći će do prestanka rada kompletnog sistema u tom dijelu.

Kako zamjena djelova nije moguća, postoji velika vjerovatnoća da će zastoj sistema biti dugotrajan što bi dovelo do prestanka kritičnih poslovnih procesa i na taj način značajno ugrozilo poslovanje u okviru organizacije.

Kritičan segment kod opreme koja čini osnovnu infrastrukturu informacionog sistema jeste da ne postoji adekvatna podrška za istu, kao i rezervni djelovi kako bi se ista mogla lako zamijeniti u slučaju otkazivanja i nadograditi u slučaju detekcija kritičnih sigurnosnih propusta koji mogu narušiti stabilnost serverske infrastrukture.

Na starim serverima je instaliran Windows Server 2003 i Windows Server 2008 R1 operativni sistem, za koje je istekla podrška što može prouzrokovati veće probleme, pa je potrebno iste sisteme nadograditi na novije verzije operativnog sistema kako bi se izbjegli potencijalni problemi (po pitanju sigurnosti, funkcionalnosti i ažuriranja sistema).

SQL Server koji se koristi kao baza za samu aplikaciju je na zastarjeloj verziji pa je potrebno istu nadograditi na najveću podržanu verziju za datu aplikaciju (Navision).

➤ Računari i računarska oprema

Po zadnjem popisu opreme, ŽICG posjeduje mrežu od 156 računara, 16 laptopova, 102 štampača i 14 skenera.

Po našoj procjeni 15 računara je za zamjenu (starija konfiguracija, XP operativni) i nije moguća nadogradnja, a oko 40 računara bi trebalo da se izvrši nadogradnja (uglavnom RAM-a i SSD diskova) .

➤ Antivirusna zaštita

Antivirusna zaštita servera i radnih stanica mora biti centralizovana. Antivirusna rješenja su osnov zaštite svake mreže, servera i radnih stanica, jer pružaju zaštitu na osnovnom i najkritičnijem nivou. Adekvatno antivirusno rješenje, koje se redovno ažurira predstavlja najbolji vid osnovne zaštite servera.

Međutim rješenje koje je bilo postavljeno i „funkcionisalo“ na jednom od servera (SQL server) je zastarjelo, ručno se ažuriralo i potencijalno je predstavljalo veliki problem. Tokom ove godine je istekla podrška za ovu verziju rješenja, te je sistem bio ugrožen jer nema dodatnih antivirusnih definicija.

Postojeća struktura IT sistema je takva da računari koji su na Navisoinu ne izlaze na internet, a to je jedan od zahtjeva, jer se **moraju** implementirati (zakonaska) rješenja koja to zahtijevaju (elektronska fiskalizacija, ...).

ZAKLJUČAK:

1. Neophodno bi bilo napraviti Projekat nove računarske mrežne infrastrukture, kao i njegovu implementaciju, koja bi obuhvatila sve relevantne objekte ŽICG (Upravnu zgradu, stanične objekte, radionice, magacine, stanične zgrade u svim gradovima duž pruge) i predvidjela povezivanje optikom do svih krajnjih tačaka, kao i LAN mreže za svaki objekat. Takođe, projektom bi se precizirale i neophodne aktivne upravljive komponente (svičevi i ruteri) kojima bi se upravljalo prenosom podataka.

2. Izvršiti nabavku dva nova servera jer je jedan od njih- Domen kontroler iz 2006 godine, a SQL server iz 2012. godine.
3. Izvršiti nabavku adekvatnog antivirusnog rješenja (rješenje koje će biti adekvatno jer će SQL server –Navision biti povezan sa internetom): Antivirus-serverski i Antivirus-klijentski. (već započeto)
4. Nabavka Mrežnog Core L3 Switch-a
Switch koji je sada u funkciji je nabavljen 2007. godine i nije kompatibilan sa novijim mrežnim komponentama, proizvođač ZyXel više ne postoji kao ni podrška za ažuriranje firmware-a.
5. Nabavka storidža
Za bekap podataka sa servera neophodno je imati uređaj za skladištenje podataka – storidž (bekap na dnevnom nivou).
6. Nabavka Licenci za softver: Windows OS serverski i MS SQL sever.

Sektor za IT je preduzeo sledeće aktivnosti u rešavanju stavki iz Zaključka analize

- U prethodnom periodu izvršna pripremu za objavu tendera za nabavku adekvatnog antivirus rješenja (rješenje koje će biti adekvatno jer će se u narednom periodu SQL server –Navision morati povezati sa internetom): Antivirus-serverski i Antivirus-klijentski. Tender za Antivirus je objavljen i završen, čime smo stvorili jedan od preduslova za dalju reorganizaciju sistema.
- Izvšena je nabavka Licenci za softver: Windows OS serverski i MS SQL sever sa Device CAL-ovima
- Za rešavanje stavki 2 i 5 imamo dvije varijante
 - Fizička nabavka servera. Ako bi se išlo ka rešenju ovim putem to bi značilo nabavku dodatne opreme odnosno neophodno bi bilo opremiti sistem salu sa, adekvatnom klimatizacijom, UPS uređajima i automatizovanom podrškom strujnog generatora – agregata u slučaju dužeg prekida u napajanju električnom energijom.
 - Drugi način za prevazilaženje ovakvih problema je zamjena serverske infrastrukture i upgrade softvera korišćenjem *Cloud infrastrukture (iznajmljivanje virtuelnih mašina na udaljenim lokacijama)*.

Planom Javnih nabavki za 2022. godinu su predviđene obje varijante, a daljom analizom isplativosti i održivosti će se donijeti odluka na koji način ćemo pristupiti rešavanju ovih problema.

Tekući poslovi koji su se obavljali u Sektoru za IT su:

I. Poslovi na hardversim resursima:

- Redovno održavanje i otklanjanje kvarova nastalih usled tehničkih smetnji i prouzrokovanih ljudskim faktorom.
- Kontrola uređaja u Sistem sali Sektora za IT;
- Provjera funkcionisanja opreme: serveri - Domain Controller, SQL, Mail/Proxy-Firewall i VPN, L2 svičevi, L3 ruter, mrežni HDD;
- Provjera bekapa baze SQL servera za Navision na particiji servera, mrežnom hard disku i eksternom USB disku;
- Rad na mail/proxy servery (Aktivnosti oko instalacije, konfigurisanja i administracije Mail Servera. Dodjeljivanje e-mail adresa po zahtjevu korisnika, a nakon odobrenja direktora),
- Redovno održavanje, unaprjeđenje i administriranje lokalne računarske mreže: aktivnih i pasivnih komponenti (u NAVISION domenu i ostatku LAN mreže),
- Održavanje računara, štampača, skenera, tastatura i miševa,
- Instalacija i umrežavanje novih računara, štampača i skenera,
- Obuka korisnika za rukovanje opremom:
 - ◆ Uputstva, objašnjenja i konsultacije za rad na računarima, obuka za korištenje štampača, skenera itd.

II. Poslovi na softverskim resursima:

- Poslovi obezbjeđivanja systemske podrške i održavanja sistema kako bi se osigurala raspoloživost i zaštita sistema;
- kontrola pristupa bazi podataka; zaštite i obezbjeđenja sistema (prava pristupanju sistemu - autorizacija, antivirus i sl.);
- back-up sistema;
- Prilagođavanje Softverskih rješenja konkretnim potrebama korisnika.
 - ◆ Na Operativnim Sistemima
 - ◆ Na aplikativnom softveru (kreiranje različitih izvještaja na zahtjev korisnika)
- podrške krajnjim korisnicima direktno ili online i drugi poslovi iz ove oblasti.

Takođe je:

- Vršena obuka korisnika za rad na odgovarajućim OS-ima i Aplikativnim softverim;
- Rađena neophodna priprema i obrada materijala koju smo dobili za objavljivanje na internet stranicu Društva,
- Održavanje web stranice Društva i objavljivanje vijesti,
- Vršena mjesečna izrada IOPPD obrasca koji se šalju u elektronskoj formi Poreskoj upravi.



- Vršeno je održavanje sistema EVIRAD i video nadzora u Upravnoj zgradi i zgradi ETP-a.
- Za obračun plate izvršena neophodna podešavanja i backup kao i izvještaji koji se svakomjesečno pripremaju,
- Instalacija novog sertifikata za elektronsko poslovanje kod korisnika i podešavanje na nove parametre,
- Preinstalacija računara i laptopova i podešavanje za nove korisnike i stavljanje u funkciju na našu LAN mrežu,
- Vršen svakomjesečni bekap podataka iz kadrovske evidencije

Kako se u Sektoru za IT vrši bekap podataka iz kadrovske evidencije Sektor aktivno učestvuje u izradi podataka o broju i strukturi zaposlenih u Društvu.

S obzirom da su u navedenom periodu bili povećani zahtjevi za izvještavanjem ka nadležnim resorima, u Sektoru za IT su obrađivani podaci iz baze podataka koji su dalje prosleđivani ka Sektoru za Finansije i Sektoru za pravne poslove na izvještavanje.



SLUŽBA UNUTRAŠNJE KONTROLE



U 2021.godini akcenat je dat na sledeće oblasti:

- sprovođenje propisa o bezbjednosti željezničkog saobraćaja, što znači primjenu zakona, propisa i opštih akata, saobraćajno - tehničkih propisa, kojima se uređuje bezbjednost i redovitost željezničkog saobraćaja u stanicama, ukranicama i na nivou ŽICG AD Podgorica,
- praćenje i kontrola pojačanih mjera obezbjeđenja saobraćaja u toku zime u cilju nesmetanog i bezbjednog odvijanja željezničkog saobraćaja,
- kontrola stupanja na snagu novog reda vožnje za 2021./2022. godinu, praćenje, kontrola i realizacija važećeg reda vožnje po radnim jedinicama, Sektorima i Službama za operativne poslove,
- kontrola pravilnog vođenja saobraćajnih evidencija u željezničkim stanicama i ukranicama,
- praćenje i kontrola sprovođenja Politike bezbjednosti i SUB po radnim jedinicama,
- praćenje i kontrola vanrednih događaja u stanicama,
- praćenje i kontrola vođenja evidencije vanrednih događaja na nivou ŽICG AD,
- kontrola poučavanja željezničkih radnika u željezničkim stanicama koji neposredno učestvuju u organizaciji vršenja željezničkog saobraćaja,
- praćenje i kontrola pojačanih mjera zaštite od požara u cilju nesmetanog i bezbjednog odvijanja željezničkog saobraćaja,
- kontrola održavanja ET postrojenja na pruzi i u željezničkim stanicama,
- kontrola ispravnosti SS i TT uređaja na pruzi i u službenim mjestima,
- kontrola funkcionisanja putnih prelaza na prugama ŽICG AD,
- kontrola kroz mjesečne planove radnih naloga na održavanju elektrotehničkih postrojenja u stanicama i na pruzi,
- kontrola ispravnosti signalizacije, pružnih oznaka i signalnih znakova namijenjenih za bezbjedno odvijanje željezničkog saobraćaja,
- kontrola ispunjavanja opštih i posebnih uslova od strane željezničkih radnika u pogledu propisane zdravstvene i stručne sposobnosti za samostalno obavljanje poslova na nivou ŽICG i po jedinicama,
- kontrola donjeg i gornjeg stroja pruge,
- kontrola skretnica i staničnih kolosjeka,
- kontrola pruge pješice (tunela, propusta, usijeka, mostova, klizišta, rastinja na pruzi i pružnom pojasu itd),
- kontrola pruge sa lokomotive,
- kontrola dokumentacije i tehničke dokumentacije u Pružnim dionicama,
- kontrola ispravnosti pantografa pri pregledima P1, P3, P6 i P12 na elektro lokomotivama, EMV i CAF u depoima Podgorica i Bar,
- kontrola ispravnosti uređaja za PVB i pjeskara,
- vizuelna kontrola KM i opreme iz lokomotive na potezu Bijelo Polje- Podgorica- Bar i Podgorica- Nikšić,
- kontrola rada UAZ KM (uređaja automatskog zatezanja),
- kontrola poštovanja grafikona ophodnje pruge,
- kontrola radnog vremena zaposlenih putem sistema EVIrad,
- kontrola zaštitarske službe i vođenja propusnica,



- kontrola zaštitnih sredstava koja se nalaze u željezničkim stanicama i ukranicama,
- kontrola radne i tehnološke discipline zaposlenih,
- kontrola prisutnosti na poslu po Sektorima, Službama i radnim jedinicama,
- kontrola primjene propisa o nošenju službene odjeće, opreme, ličnih i zaštitnih sredstava,
- alkotestiranje zaposlenih putem alkotest aparata itd.

U ovoj godini vršene su i vanredne kontrole:

- kontrola prisutnosti na poslu po Sektorima, Službama i Radnim jedinicama,
- kontrola čuvara u robnom magacinu i placu robnog magacina KM u stanici Podgorica,
- kontrola poštovanja Plana rada po Sektorima,
- kontrola preslišavanja zapisa službenih razgovora,
- takođe je vršena vanredna kontrola vikendom, kontrola rada noću, alkotestiranje osoblja itd.
- kontrola SS uređaja u ukranicama Lutovo i Bratonožići,
- kontrola uskladištenih djelova za SS uređaje u robnom magacinu st. Tuzi demontiranih iz stanice Podgorica.

Kontrolori Službe unutrašnje kontrole u 2021.godini izvršili su:

- 768 kontrola,
- sačinili 628 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavili 140 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donijeto je 111 Rješenja o naloženim mjerama,
- podnijeto je 8 prijedloga za pokretanje disciplinskih postupaka.

Kontrolor za saobraćajne poslove u 2021. godini izvršio je:

- 56 kontrola,
- sačinio 47 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 8 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 6 Rješenja o naloženim mjerama,
- podnijet je 1 prijedlog za pokretanje disciplinskog postupaka

Kontrolor za tehničko pregledne poslove želj. vozila u 2021.godini izvršio je:

- 123 kontrole,
- sačinio 111 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 12 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 8 Rješenja o naloženim mjerama,

Kontrolor za građevinske poslove u 2021.godini izvršio je:

- 38 kontrola,
- sačinio 32 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 6 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 27 Rješenja o naloženim mjerama,

Kontrolor za elektrotehničke poslove u 2021.godini izvršio je:

- 90 kontrola,
- sačinio 84 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 6 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 38 Rješenja o naloženim mjerama,
- podnijeto je 6 prijedloga za pokretanje disciplinskih postupaka

Kontrolor pantografa i uređaja PVB u 2021.godini izvršio je:

- 124 kontrola,
- sačinio 121 Zapisnik o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 3 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 5 Rješenja o naloženim mjerama.

Kontrolor za bezbjednost lica i imovine u 2021.godini izvršio je:

- 174 kontrole,
- sačinio 71 Zapisnika o izvršenoj kontroli,
- ispostavio 102 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 8 Rješenja o naloženim mjerama.
- podnijet je 1 prijedlog za pokretanje disciplinskih postupaka

Kontrolor za bezbjednost lica i imovine u 2021.godini izvršio je:

- 164 kontrole,
- sačinio 161 Zapisnika o izvršenoj kontroli.
- ispostavio 3 Izvještaja o izvršenoj kontroli,
- donio 17 Rješenja o naloženim mjerama

U 2021.godini Rješenja o naloženim mjerama po Sektorima bilo je:

- Sektor za upravljanje i regulisanje saobraćaja 4 Rješenja,
- Sektor za održavanje građevinske infratsrukture 59 Rješenja,
- Sektoru za ETP 47 Rješenja.

Uz jedan broj Zapisnika i Izvještaja priložena je fotodokumentacija.

Od sredine mjeseca Jula 2021 godine kontrolori za saobraćajne i građevinske poslove Jovan Brajović i Dragan Vićentić napustili se Službu unutrašnje kontrole i prešli na druga radna mjesta.

Detaljnu kontrolu za saobraćajne poslove u mjesecu Decembru 2021. godine obavljao je zamjenik Rukovodioca Službe unutrašnje kontrole Veselin Perović sa Kontrolorom za tehničko pregledne poslove želj. vozila Nebojšom Šišićem, a detaljnim kontrolama radnih mjesta šefova svih stanica samostalno i na osnovu izvršenih kontrola, ispostavljeno je dvadeset pet (25) Zapisnika o izvršenoj kontroli.

U pojedinim kontrolama (redovnim i vanrednim) učestvovao je i Rukovodilac Službe unutrašnje kontrole.

Služba unutrašnje kontrole je u ovoj godini davala na ispomoć, kao podrška u stručnom radu, Kontrolora za ETP, Sektoru za ETP i Kontrolora za građevinske poslove, Sektoru za održavanje građevinske infrastrukture.

U 2021. godini vršene su redovne-planirane i vanredne kontrole u skladu sa Pravilnikom o radu Službe unutrašnje kontrole. Tokom vršenja redovnih-planiranih kontrola, kontrolori su vršili kontrole uz prisustvo Rukovodioca Službe ili Šefa radne jedinice. Redovne kontrole su vršene godišnjim i mjesečnim planom rada Službe unutrašnje kontrole.

Vanredne kontrole su vršene u određenim slučajevima ili po nalogu ili zahtjevu nadležnih organa.

Zadatak unutrašnje kontrole je da u svom radu djeluje preventivno, a sve u cilju bezbjednog, sigurnog i urednog odvijanja željezničkog saobraćaja. Kontrolori vrše kontrolu u skladu sa Pravilnikom o radu službe unutrašnje kontrole, zakonom, drugim propisima i opštim aktima kojima se uređuje bezbjednost u željezničkom saobraćaju.

Nakon izvršene kontrole i utvrđenog stanja na terenu, Kontrolori su sačinjavali Zapisnike ili Izvještaje o izvršenoj kontroli. Ako su utvrđene nepravilnosti i nedostaci konstatovani u Zapisniku ili u Izvještaju, Kontrolori su donosili Rješenja o naloženim mjerama kao i rok za njihovo otklanjanje. U pojedinim slučajevima, Kontrolori su djelovali preventivno, te su nepravilnosti koje su uočene, a ne ugrožavaju bezbjednost saobraćaja, konstatovali u Zapisnicima i usmeno upozoravali zaposlene i njihove pretpostavljene na pravilan i ispravan rad. U nekim slučajevima kontrolori su djelovali represivno.

Prijedlog mjera:

- Potrebno je da Direktori sektora (koji su odgovorni za rad svoga Sektora) i neposredni rukovodioci (Službi i radnih jedinica) vrše nadzor i kontrolu u svojim Sektorima, Službama i Radnim jedinicama i prilikom uočenih nepravilnosti iste sprečavaju ili preduzimaju mjere za njihovo otklanjanje.
- Potrebno je ukazivati na lične propuste (neposredni rukovodioci), pogotovo kod izvršnog osoblja i po mogućnosti odmah sprečavati, u protivnom iste sankcionisati.
- Potrebno je da Šefovi radnih jedinica, putem školovanja, ukazuju na propuste u radu i na vanredne događaje i da se izvršno osoblje, koje prilikom rada grubo krši ili ne poznaje propise ili više puta pravi greške u radu, šalje na vanrednu provjeru znanja.
- Potrebno je povećati radnu i tehnološku disciplinu na svim nivoima.



SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE



Željeznička infrastruktura Crne Gore AD-Podgorica u vlasničko-pravnom smislu predstavlja jednu cjelinu, u okviru koje se, po principu funkcionalnog grupisanja prema poslovima koji se obavljaju u određenim segmentima, izdvajaju zasebne cjeline (sektori, službe i radne jedinice) čija se organizacija i sistematizacija radnih mjesta uređuje Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Jedan od veoma važnih organizacionih cjelina je Sektor za pravne poslove koji u svom sastavu ima niže organizacione cjeline, izdvojene i povezane po funkcionalnom principu, i to:

- Službu za zastupanje i normativnu djelatnost,
- Službu za imovinsko pravne poslove i
- Službu za ljudske resurse.

Zaposleni u ovom Sektoru nastoje da, sa ostalim organizacionim cjelinama, doprinesu da se Društvo razvije u sistem koji će biti održiv, tržišno orjentisan i prevashodno usmjeren na očuvanje željezničke infrastrukture i bezbjednosti i urednosti odvijanja željezničkog saobraćaja i time predstavljati na neki način podstrek i podršku budućem razvoju Crne Gore.

Sektor za pravne poslove svoje svakodnevne aktivnosti i obaveze realizuje obavljanjem brojnih i važnih poslova zaposlenih, koji svakim danom pokazuju zainteresovanost da iste podignu na što veći nivo, radeći ažurno i podižući efikasnost i kvalitet rada.

U nastavku informacije slijedi pregled nekih važnijih poslova koji su u nadležnosti zaposlenih u Sektoru za pravne poslove, a koji govore o raznovrsnosti, značaju i kompleksnosti poslova koji su povjereni zaposlenim u njemu, a koji se sprovode u skladu sa propisanim procedurom:

Nadležne službe Sektora saraduju sa Agencijom za mirno rješavanje sporova, Centrom za posredovanje, Upravom za nekretnine, Notarskom komorom, Advokatskom komorom, Sudovima, Fondom za penzijsko i invalidsko osiguranje, postupaju po zaključcima i odlukama Odbora direktora, kolegijuma i Izvršnog direktora, zaključcima Javnih izvršitelja za sprovođenje rješenja o izvršenju, vrše kontinuiranu saradnju sa drugim institucijama, a sve u cilju kako bi se postizala što veća efikasnost u izvršavanju redovnih radnih obaveza i zadataka i kvalitet posla podizao na što veći nivo.

U saradnji sa Zavodom za zapošljavanje vrši se objavljivanje oglasa za prijem novih radnika i, u vezi s tim, Zavodu za zapošljavanje Crne Gore dostavljaju se obrasci E-1, E-2, E-3, E-3/1, Fond –u PIO dostavljaju obrasci M1 i M2, a Poreskoj upravi obrasci JPR i obrazac B, sačinjavanje lista prijavljenih kandidata, odluka o izboru i ugovori o radu, obaveštavanje učesnika oglasa o izboru kandidata i vraćanje dokumenata neizabranim kandidatima, sačinjavaju se ugovori o radu sa zaposlenima kojima se produžava radni odnos na određeno vrijeme, kao i ugovori o radu za zaposlene za koje se vrši transformacija ugovora o radu sa određenog na neodređeno vrijeme, sačinjavaju se ponude i aneksi ugovora o radu, otkazi ugovora o radu, ugovori o privremenim i povremenim poslovima, rješenja o zamjeni, rješenja o korišćenju godišnjih odmora, rješenja o mirovanju radnog odnosa,



rješenja za porodiljsko, odnosno roditeljsko odsustvo, rješenja o plaćenim i neplaćenim odsustvima, odluke o uvođenju prekovremenog rada, rješenja o isplati dodatka po osnovu pripravnosti, odluke o uvođenju preraspodjele radnog vremena, rješenja o preraspodjeli radnog vremena i drugi akti u skladu sa propisima.

Vode se kontinuirane aktivnosti radi regulisanja doprinosa za obavezno socijano i penzijsko osiguranje u cilju ostvarivanja starosne, odnosno invalidske penzije.

Sačinjavaju se rješenja o imenovanju prvostepenih i drugostepenih komisija za uviđaj i isleđenje vanrednih događaja, rješenja o ostvarenim prekovremenim satima, vrši se zakazivanje i sprovođenje stručnih ispita i, s tim u vezi, sačinjavaju uvjerenja o položenim stručnim ispitima, sačinjavaju zapisnici o vanrednim periodičnim ispitima, vrši se kompletiranje neophodne dokumentacije za izdavanje legitimacija za kretanje u pograničnom pojasu, te izdavanje-produžavanje dozvola o rukovanju za SPEV, zatim izdaju se razne potvrde i, u vezi s tim, vode odgovarajuće evidencije-registri.

Blagovremeno se preduzimaju aktivnosti u vezi odlaska u starosnu penziju zaposlenih koji su ispunili uslove za to. Takođe, preduzimaju se aktivnosti za odlazak u penziju po osnovu zahtjeva zaposlenih koji ispunjavaju jedan od uslova za penziju. Napominjemo da je, usled primjene Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o radu, ove godine povećan broj zaposlenih kojima prestaje radni odnos odlaskom u penziju po sili zakona.

U oblasti disciplinske i materijalne odgovornosti, sprovode se postupci utvrđivanja disciplinske i materijalne odgovornosti, shodno odredbama novog Zakona o radu, vodi se evidencija o sprovedenim postupcima i izrečenim disciplinskim mjerama.

Na osnovu odredaba 655 Pravilnika o zdravstvenim uslovima koje moraju ispunjavati željeznički radnici, Akta o procjeni rizika i Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, pravovremeno se upućuju zaposleni na redovne i kontrolne zdravstvene preglede kod nadležnog centra medicine rada, a po potrebi i na vanredne zdravstvene preglede. Takođe, kod zasnivanja radnog odnosa, gdje je neophodan uslov određena zdravstvena sposobnost, zaposleni se upućuju na prethodne zdravstvene preglede.

U slučaju bolesti zaposlenih, odnosno članova njihovih porodica, sačinjavaju se odluke o odobravanju pomoći, kao i u slučaju smrti zaposlenih, odnosno članova njihovih porodica, saglasno odredbama Kolektivnog ugovora.

Zaposleni iz ovog Sektora imaju aktivno učešće u radu komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda po objavljenim javnim pozivima, pa sa ostalim članovima komisije učestvuju u sačinjavanju tenderske dokumentacije, sačinjavanju zapisnika o javnom otvaranju ponuda, pregledu, ocjeni i vrednovanju ponuda i sačinjavanju izvještaja o individualnom vrednovanju ponuda, obradi žalbi koji se odnose na objavljene tenderske dokumentacije, na pojašnjenje tenderske dokumentacije i odluke o postupcima javnih nabavki (o izboru ili obustavljanju postupka javnih nabavki) i sl.

Komisija za izradu liste kategorija registratorske građe je u ovoj godini okončala svoj posao nakon čega je Rješenjem br. 5130 od 12.06.2021.godine formirana komisija za izlučivanje bezvrijednog registratorskog materijala na nivou Društva (po organizacionim jedinicama) koja je izlučila isti zaključno sa 2015.godinom u količini 3 900 kg, odnosno 136 metara. U toku je izlučivanje bezvrijednog registratorskog materijala sa Centralne arhive Društva.



Sprovodi se neophodna procedura za donošenje rješenja o polaganju stručnih ispita za sve pripravnike koji zasnuju radni odnos radi obavljanja pripravničkog staža za radna mjesta gdje se zahtijeva položen stručni ispit za rad na željeznici, rješenja o polaganju redovnih periodičnih ispita zaposlenih koji u tekućoj godinu stiču pravo na redovnu provjeru znanja, kao i rješenja o polaganju vanrednih periodičnih ispita.

Obavljanje radnih zadataka u Službi za zastupanje tokom 2021.godine se odvijalo redovnim tokom, planiranom dinamikom i u predviđenim rokovima. Radni zadaci Službe za zastupanje tokom 2021.godine odnosili su se na poslove zastupanje ovoga društva u sudskim postupcima parničnim, krivičnim, privrednim, upravnim, vanparničnim i izvršnim, a koji se vode pred crnogorskim sudovima u Podgorici, Nikšiću, Danilovgradu, Baru, Cetinju, Bijelom Polju, te u postupcima pred Agencijom za mirno rešavanje sporova i Centrom za mirno rešavanje radnih sporova u Podgorici, kao i zastupanja pred drugim državnim organima kao što su tužilaštva, Uprava za nekretnine, Fond zdravstva itd. Navedeni poslovi zastupanja podrazumjevali su pristupanje zakazanim ročištima i razna pravna postupanja i preduzimanje pravnih radnji u vezi sa pomenutim sudskim predmetima i to: sačinjavanja odgovora na nove tužbe, na predloge zaprimljene od strane Agencije za mirno rešavanje sporova i Centra za mirno rešavanje radnih sporova, zatim pisanje žalbi i izjavljivanje drugih pravnih sredstava na sudske odluke, podnesaka, izjašnjavanje na podneske suprotnih stana u sporovima, kopiranje i dostavljanje obimne dokumentacije za potrebe sudskih predmeta i vještačenja u istima, izlaske na lica mjesta sa sudom i vještacima, postupanja po pravosnažnim sudskim presudama i pokretanja izvršnih postupaka, sačinjavanje krivičnih prijava, sačinjavanje tužbi ovoga Društva prema drugim pravnim i fizičkim licima. Nadalje, poslovi zaposlenih iz ove Službe tokom 2021.godine obuhvatali su i pružanje pravne pomoći u radu raznih komisija koje formira ovo Društvo, donošenje rješenja o formiranju komisija, izradu normativnih akata za potrebe ovoga Društva i to konkretno 5 Pravilnika: Pravilnika o Primopredaji dužnosti između lica imenovanih na pozicije u Društvu, te Pravilnik o Izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o upotrebi pečata i štambilja, Predlog Pravilnika o rješavanju stambenih potreba zaposlenih, Pravilnik o korišćenju sredstava reprezentacije, mobilnih i fiksnih telefona i kartice za bezgotovinsko plaćanje itd., praćenje zakonskih propisa i njihovih izmjena, davanje pravnih mišljenja o raznim pravnim pitanjima u vezi poslovanja Društva, sačinjavanje raznih obavještenja, naloga, instrukcija po zahtjevu izvršnog direktora, sprovođenje arhivskih poslova i vođenje evidencija, sačinjavanje mjesečnih izvještaja o radu, postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama.

Ističemo da krajem 2021.godine u radu imamo ukupno 132 predmeta koji se vode pred sudovima i Agencijom za mirno rešavanje sporova i Centrom za mirno rešavanje radnih sporova, zaprimljeno i otvoreno ukupno oko 50 novih predmeta što pred sudom što pred Agencijom za mirno rješavanje sporova. Dakle, od oko 900 predmeta koliko smo ih imali u radu tokom 2020.godine i koji broj sudskih postupaka je već bio postao problematičan kako sa strane velike obimnosti posla tako i sa finansijske strane tj. novčanih sredstava koja su se odlivala na rashode po osnovu sudskih predmeta i padala na teret ovoga Društva, a koji sudski sporovi su se većinom odnosili na potraživanja zaposlenih iz ranijeg perioda, veliki broj istih se okončao i broj postupaka koji su u toku 2021.godine se umnogome smanjio, a nešto



je manji i priliv novih tužbi i novopokrenutih postupaka pred nadležnim organima u odnosu na raniji period, tako da je to definitivno pomak kada su u pitanju rezultati rada. Navedeno je prvenstveno rezultat stavova novoga rukovodstva koje je saglasno sa predlozima Službe za zastupanje i Pravnog sektora za priznavanjem svih potraživanja zaposlenih koja su osnovana shodno zakonu ili u vezi sa kojim osnovima već postoji sudska praksa i evidentno je da određeni sudski postupci neće biti okončani u korist ovoga Društva, te posledica preduzimanja svih mogućih radnji koje su u cilju neodugovlačenje sudskih postupaka i smanjenja sudskih troškova.

Takođe, važna mjera u poboljšanju rada Službe za zastupanje je i sačinjavanje nove prečišćene elektronske evidencije sudskih predmeta koji su u toku, a čime su otklonjeni određeni nedostaci u podacima koje je ova Služba imala u prethodnom periodu, te početak izrade elektronske evidencije svih sudskih predmeta koje je vodilo ovo Društvo od restrukturiranja 2008.godine do sada, a koja će umnogome olakšavati funkcionisanje i obavljanje poslova ove Službe. Nadalje, kao bitna mjera u smanjenju broja novih predmeta jeste i to što novo rukovodstvo ulaže posebne napore da se sada u skladu sa zakonom vode evidencije ostvarenih prekovremenih sati, te da se isti redovno isplaćuju, stavlja se akcenat na vođenje disciplinskih postupaka na zakonit način, posredstvom Direktora sektora prati se da svi zaposleni koriste godišnje odmore na način kako je to predviđeno Zakonom o radu, vrši se redovna provjera i kontrola da li svaki zaposleni ima odgovarajući Ugovor o radu ili Aneks istog za radno mjesto na kojem je raspoređen u ovom Društvu i tome slično. Dakle, sprovode se sve aktivnosti usmjerene na to da se o svemu naprijed navedenom, kao i eventualno drugim pravima koja pripadaju zaposlenima, rješava u skladu sa pozitivnim propisima kako bi izbjegli nepotrebno iniciranje postupaka pred nadležnim organima od strane zaposlenih, a koji su se vodili u bitnom broju upravo po osnovu nekih osnovnih prava kao što su neiskorišćeni godišnji odmori, neisplaćeni sati prekovremenog rada, poništavanje aneksa ugovora o radu itd.

Služba za imovinsko-pravne poslove u okviru svog rada kontinuirano sprovodi aktivnosti kako bi se imovina Društva koristila namjenski, u skladu sa razvojnim planovima i poslovnom politikom, pri tom vodeći računa da se ni u jednom trenutku ne ugrozi bezbijeđnost odvijanja željezničkog saobraćaja. Dakle, u okviru ove Službe aktivno se radi na zadacima koji se odnose na izdavanja mišljenja i saglasnosti za izgradnju objekata niskogradnje i visokogradnje u pružnom i infrastrukturnom pojasu u skladu sa Zakonom, štiti se pružni i infrastrukturni pojas u saradnji sa Upravom za željeznice, Direktoratom za željeznice i Glavnim inspektorom za željeznički saobraćaj, rješavaju se javni pozivi za dostavljanje ponuda sistemom zatvorene koverta za izdavanje u zakup poslovnih prostora, magacina, restorana, zemljišta i drugih objekata koji pripadaju ŽICG AD-Podgorica, zaključuju se ugovori o zakupu poslovnih prostora, magacina, restorana, slobodnih zemljišnih površina i drugih objekata koji pripadaju ŽICG AD-Podgorica, prati stanje imovine i implementacija imovine u cilju njene valorizacije. U prethodnom periodu ovo Društvo se suočilo sa problemom što je imovina koja je bila upisana kao svojina ovog Društva, rješavanjem Uprave za nekretnine upisana kao svojina države Crne Gore, što po našem mišljenju može imati negativne posljedice na dalje poslovanje ovog Društva, kao i na eventualnu naknadu štete koju manjinski akcionari mogu potraživati zbog naprijed



navedenih aktivnosti. Mišljenja smo da je ovo problem sa kojim ćemo se suočavati u narednom periodu. Naime, od strane Uprave za nekretnine Crne Gore, pozivajući se na Zakon o državnoj imovini, sprovedene su aktivnosti na promjeni upisa svojine sa ŽICG AD – Podgorica na državu Crnu Goru, na način što novo stanje glasi: svojina Crna Gora, subjekat raspolaganja Vlada Crne Gore, upravljanje Željeznička infrastruktura Crne Gore AD – Podgorica. Nesporna je činjenica da je Zakonom o državnoj imovini definisano da je željeznička infrastruktura u skladu sa zakonom dobro u opštoj upotrebi. Međutim, budući da je naprijed navedena imovina upisana kao aktiva u poslovnim knjigama ŽICG AD - Podgorica i predstavlja stalnu imovinu ovog akcionarskog Društva, postavlja se pitanje, kako isknjižiti imovinu koja je evidentirana u poslovnim knjigama na bilansnim pozicijama u okviru aktive Društva u iznosu od cca 580 mil.eura, a koja je, na osnovu ovako preduzetih radnji od strane Uprave za nekretnine upisana kao svojina države Crne Gore. Mišljenja smo da je prilikom donošenja ovakvih rješenja zanemarena činjenica da se radi o akcionarskom društvu, koje jeste u većinskom vlasništvu države, ali gdje manjinski akcionari zbog naprijed preduzetih radnji mogu potraživati naknadu štete, ukoliko ne budu saglasni sa smanjenjem imovine ovog Društva, a neposredno i sa smanjenjem akcijskog kapitala. Zbog ovakvih radnji koje se odnose na promjenu prava svojine, ŽICG AD-Podgorica je u cilju izbjegavanja mogućih neželjenih posledica, podnosila žalbe nadležnim organima na Rješenja Uprave za nekretnine, kojima je izvršen prenos vlasništva sa ŽICG na državu. Postupajući po podnijetim žalbama, nadležni državni organ je u jednom broju postupaka iste odbio, odnosno potvrdio rješenje prvostepenog organa kojim je izvršen prenos vlasništva sa ŽICG na državu u kojim slučajevima smo podnosili tužbe Upravnom sudu Crne Gore, kako bi iscrpili sva pravna sredstva kojima možemo zaštititi imovinu ŽICG AD Podgorica koja je predmet ovih postupaka. Za pojedine opštine postupak po žalbama je u toku. O navedenom problemu je tokom prethodne godine upoznat Odbor direktora ŽICG AD- Podgorica, Skupština Društva, Ministrastvo kapitalnih investicija kao i Ministarstvo finansija-Zaštitnik imovinsko pravnih interesa Crne Gore. Takođe, ističemo da je ŽICG AD-Podgorica parnična strana u mnogim sudskim postupcima koji se tiču raspodjele stanova, otkupa ili davanja službenih stanova na korišćenje, gdje se izvršenom promjenom upisa automatski izazvala pasivna legitimacija ŽICG AD-Podgorica u svim sporovima, koje bi sljedstveno morala preuzeti Država Crna Gora.

U cilju realizacije Odluka Odbora direktora i Zaključaka sa kolegijuma Izvršnog direktora, Služba za imovinu je dostavila više izvještaja i to:

- Izvještaj u vezi pravosnažnih sudskih odluka i daljeg postupanja po pitanju predmeta "Partizanski put",
- Izvještaj u vezi imovinsko – pravnog stanja ŽICG AD-Podgorica i Uprava za nekretnine,
- Izvještaj u vezi stanova koji se koriste za službene potrebe i poslovnih prostora (stanova) koje koriste za stanovanje zaposleni u ŽICG AD-Podgorica, te radnici drugih željezničkih preduzeća, penzioneri ili članovi njihovih porodica bez dokumentacije o dodjeli na osnovu koje bi se dokazala zakonitost njihovog korišćenja.

Zaposleni iz Sektora su učestvovali u radu mješovite komisije za rješavanje stambenih potreba zaposlenih po pravosnažnoj presudi Osnovnog suda u Nikšiću, pri čemu je, nakon

uvida u raspodjelu stanova iz 2003.godine i cjelokupne dokumentacije, donijela novu prvostepenu Odluku o utvrđivanju rang liste reda prvenstva za dodjelu 33 stambene jedinice na koju je uloženo tri prigovora. U daljem radu razmatrani su prigovori i predložena Odluka za usvajanje odborima direktora ŽICG I ŽPCG AD Podgorica.

Rješenjem Izvršne direktorice br.9282 od 27.10.2021.godine, na osnovu Zaključka Odbora direktora br.7940-2 od 20.09.2021. formirana je Komisija za izradu Pravilnika o rješavanju stambenih potreba zaposlenih, koja je započela sa radom.

Takođe, zaposleni u Sektoru za pravne poslove obavljaju prijem pošiljki, otpremaju i arhiviraju poštu, vrše prevoz zaposlenih službenim automobilom, održavaju higijenu poslovnih prostorija unutar i van zgrade.

Od strane direktora Sektora su pripremani brojni odgovori zaposlenim, Ministarstvu Kapitalnih investicija, Inspekciji rada, Direktoratu za željeznički saobraćaj, Upravi za željeznicu i raznim medijima a takođe je pripremao i primjedbe na Pravilnik o stručnoj spremi zaposlenih na željeznici (Pravilnik 646) kao i na Nacrt novog Zakona o željeznici.

Napominjemo da je zbog nastale situacije sa Covid 19, određeni broj zaposlenih bio odsutan sa posla, zbog obolijevanja ili u cilju sprečavanja širenja virusa, a što je imalo za posledicu veće angažovanje zaposlenih koji su bili na poslu, a time i prekovremeni rad.

Svi zaposleni u Sektoru rješavaju radne obaveze i prevazilaze svakodnevne probleme, ulažući napor kako bi se sva problematika koja je u nadležnosti Sektora rješavala kontinuirano, blagovremeno, što kvalitetnije i u duhu pozitivnih propisa.

Zaposleni daju ogroman doprinos kako bi po mogućnosti u redovno radno vrijeme obavili svakodnevne redovne poslove i radne obaveze, te kako bi se prekovremeni rad sveo na što je moguće manji broj časova. Smatram da optimalan broj izvršilaca treba isplanirati po svim segmentima, kako se eventualno manji broj izvršilaca ne bi negativno odrazio na kvalitet i ažurnost u radu.

U ovom Sektoru je sistematizovano ukupno 20 radnih mjesta, za ukupno 28 izvršilaca, od čega je raspoređeno na neodređeno vrijeme 23 zaposlena, 7 zaposlenih radi na određeno vrijeme (3 zaposlena do povratka na rad privremeno odsutnog zaposlenog, četiri zaposlena na određeno vrijeme na radna mjesta koja su upražnjena).

Slijedi tabela sa prikazom Važnijih poslova iz nadležnosti Sektora za pravne poslove:

Red. br.	OPIS OBAVLJENIH POSLOVA	2021.
1	Zasnivanje radnog odnosa	
	rapisano oglasa za 93 radna mjesta - za 141 izvršioaca	
	Zasnovani radni odnosi po oglasima	94
	Zakonsko produženje	41
	Transformacija ugovora o radu	13
2	Prestanak radnog odnosa	46
	Invalidska penzija uz isplatu otpremnine	3
	Starosna penzija uz isplatu otpremnine	11



	Sporazumni prestanak radnog odnosa	1
	Sporazumni prestanak radnog odnosa uz isplatu otpremnine	-
	Prestanak radnog odnosa na određeno vrijeme	15
	Otkaz ugovora o radu od strane zaposlenog	4
	Otkaz ugovora o radu od strane poslodavca	3
	Sporazum o preuzimanju	-
	Disciplinska i materijalna odgovornost	-
	Smrt zaposlenog	9
3	Postupci pred Agencijom za mirno rješavanje sporova i Centrom za alternativno rješavanje sporova	
	Pokrenuto	38
	Okončano	31
	U toku	7
4	Prijave i odjave na obavezno osiguranje	
	Prijave za zaposlene	164
	Prijave za članove porodice	16
	Odjave	114
5	Potvrde o stalnom radnom odnosu za razne potrebe zaposlenih	40
6	Rješenja o godišnjem odmoru	751
7	Rješenja o plaćenom odsustvu	595
8	Rješenja o neplaćenom odsustvu	3
9	Rješenja o porodiljskom odsustvu	10
10	Rješenje o mirovanju prava i obaveza	1
11	Odluke o isplati pomoći	
	po Kolektivnom ugovoru - smrt zaposlenih	9
	po Kolektivnom ugovoru - smrt člana porodice	36
	po Kolektivnom ugovoru - bolest zaposlenih	8
	po Kolektivnom ugovoru - bolest člana uže porodice	2
	po zaključku Kolegijuma Izvršnog direktora	2
	po Odluci Odbora direktora	-
12	Anexi ugovora o radu	59
13	Odluke o uvođenju prekovremenog rada, rješenja o formiranju komisija za uviđaj i isleđenje VD, rješenja o pripravnosti, rješenja o zamjenama	
	Odluke o uvođenju prekovremenog rada	12
	Rješenja o formiranju komisija za uviđaj i isleđenje VD	45
	Rješenja o pripravnosti	30
	Rješenja o zamjenama	109
	Rješenja o formiranju raznih komisija (stručni i periodični ispiti, arhivska građa)	40
	Rješenja o isplati naknade za prekovremeni rad	79



	Rješenja o isplati sati kućnog dežurstva i pripravnosti	12
14	Disciplinski postupci	
	Pokrenuto	16
	Okončano	16
	Obustavljeni	1
	Oglašeni odgovornim	15
	Novčana kazna	11
	Opomena	3
	Prestanak radnog odnosa	-
	Uslovni prestanak radnog odnosa	1
	Materijalna šteta	16.704,49 €
15	Sudski predmeti	
	broj predmeta koji su u toku	132
	po osnovu dodjele stana	15
	po osnovu naknade štete(manje isplaćena zarada, rad u komisijama za nadzor, i jedinici za implementaciju projekata)	24
	po osnovu disciplinskih postupaka	5
	po osnovu terenskog dodatka	4
	po osnovu umanjenja obračunske vrijednosti koeficijenta	4
	po osnovu prekovremenog rada, kućnog dežurstva, vjerskih i državnih praznika	37
	po osnovu godišnjih odmora	4
	po osnovu poništaja odluke o razrješenju	4
	po osnovu komisija (ostalih)	10
	po osnovu ništavosti ovjere o žiriranju	1
	ostalo-po raznim drugim osnovima	14
	broj predmeta u kojima je ŽICG tužilac	4
16	Uputi na ljekarske preglede kod Medicine rada	
	Prethodni ljekarski pregledi prije zaposlenja	35
	Redovni ljekarski pregledi	231
	Vanredni ljekarski pregledi	14
	Kontrolni ljekarski pregledi	146
17	Službena i zaštitna odjeća i obuća izdata zaposlenim	
	Pripremljen ali nije raspisan tender za zaštitnu i službenu odjeću. Realizovan tender od 2020.godine (zimski i ljetnja zaštitna i službena odjeća)	
18	Stručni i periodični ispiti	
	Stručni ispiti	33
	Redovni periodični ispiti	265
	Vanredni periodični ispiti	13
19	Broj akata primljenih sa Arhive Društva	

	Razni akti, zahtjevi, molbe, podnesci....	11600
	Poslovi iz oblasti imovine	
	Komisije po raznim osnovama	90
20	Javni pozivi	4
	Prijave za uzurpaciju	14
	Postupci legalizacije	6
	Upravni sporovi	4
	Upravni postupci	7
21	Postupci pred Komisijom za mirno rješavanje sporova	
	Pokrenuto	15
	Okončano	14
22	Postupci po zahtjevima za slobodan pristup informacijama	
	Broj zahtjeva	41
	Broj ispostavljenih rješenja	41
	Odgovori na žalbe, urgencije, dopisi	13

Sektor za pravne poslove se suočio sa teškoćama u radu zbog toga što za neke podatke u okviru ovog Sektora ne postoji elektronska baza podataka, koja bi omogućila veću efikasnost u radu i preciznost, što je svakako neophodno, pa je od strane ovog Sektora predloženo da se predvidi obuka za zaposlene, prema poslovima za koje su zaduženi i programski riješi:

- elektronska evidencija sudskih predmeta kod nadležnih sudova, sa svim fazama postupka, kod koje je unos pri kraju,
- urađen program i u toku je unos podataka vezan za ljekarske preglede;
- elektronsko vođenje dolazne i odlazne pošte, sa pratećom dokumentacijom;
- elektronsko vođenje postupaka kod nadležnih agencija za mirno rješavanje radnih sporova;
- elektronsko vođenje podataka koji se odnose na rješavanje stambenih potreba zaposlenih;
- elektronsko vođenje podataka koje se odnosi na rješenja i odluke za zaposlene koje priprema Služba za ljudske resurse, kao što su godišnji odmori, plaćena i neplaćena odsustva, odluke o dodjeli pomoći, disciplinske postupke, evidencije stručnih i periodičnih ispita, evidencija o prethodnim i periodičnim zdravstvenim pregledima zaposlenih.

Ukoliko bude uvedena baza podataka za navedeno, postići će se bolji rezultati u smislu efikasnosti i ažurnosti i doprinijeće se poboljšanju i unapređenju rada.

Smatramo da je organizaciona šema Sektora u principu dobro urađena i da za neka nepopunjena radna mjesta nećemo tražiti, za sada, da se vrši popuna, a sve u cilju racionalizacije i ušteda kojima i ovaj Sektor može doprinijeti.

Zbog neophodnosti unapređenja stručne osposobljenosti i inoviranja znanja zaposlenih u ovom sektoru, a i na nivou Društva, poželjno bi bilo njihovo upućivanje na stručne kurseve i seminare, po kom osnovu treba rezervisati određena finansijska sredstva.



SEKTOR ZA FINANSIJSKE POSLOVE

Sektor za finansije organizovan je kroz službe i odjeljenja po funkcionalnom principu i to:

- Služba za finansijske poslove,
- Služba za računovodstvene poslove i
- Služba nabavke i komercijale.

Zbog unutrašnje organizovanosti Sektora po funkcionalnom principu, nijedna od naprijed navedenih cjelina Sektora, ne može samostalno funkcionisati, već predstavlja dio Sektora kao cjeline. Sve službe pojedinačno i ukupno, kroz rad zaposlenih u njima, obezbjeđuju ciljeve i zadatke za koje su zaduženi, uz poštovanje prava drugih zaposlenih, sa mogućnošću dopuštanja da svaki zaposleni razvija svoje sposobnosti i kritički pristupa rješavanju problema koji mu po prirodi posla pripada.

Organizaciona struktura Sektora za finansije



U okviru Sektora za finansije obavljaju se poslovi iz oblasti:

- finansijskog poslovanja,
- planiranja, analize i statistike,
- fakturisanja i naplate,
- računovodstvenog praćenja poslova i izvještavanja i
- komercijalnih poslova, nabavke osnovnih sredstava, opreme, materijala, energenata i inventara.

U toku 2021. godine u Sektoru za finansije je bilo raspoređeno 36 izvršilaca, od kojih su dva izvršioca stekli uslov za penziju 31.12.2021. godine, a u tabeli koja slijedi je data kvalifikaciona struktura trenutno zaposlenih:

	VIII1	VI	V	IV1	III	Ukupno
Broj zaposlenih	17	3	1	12	1	34

➤ Služba za finansijske poslove

U Službi za finansijske poslove su se tokom godine sprovodile sledeće aktivnosti:

- Svakodnevno preuzimanje računa i Ugovora, provjera njihove likvidnosti i kompletnosti, kao i plaćanje prispjelih obaveza prema domaćim i stranim dobavljačima;
- Svakodnevno dostavljanje pregleda obaveza i plaćanja;
- Plaćanje putem cesija i kompenzacija;
- Prenos sredstava i plaćanje po računima iz kredita EIB-a, kao i dostavljanje informacije u vidu swiftova i izvoda Sektoru za investicije i strana ulaganja;
- Obrada, plaćanje i dostavljanje dokumentacije Službi za računovodstvene poslove, koja se odnosi na devizna plaćanja i plaćanja iz kredita EIB-a, kao i mjesečnih deviznih izvoda;
- Priprema Izvještaja o prispjelim kreditnim obavezama za Upravu za željeznice i plaćanje prispjelih obaveza;
- Mjesečni unos računa kroz knjigu ulaznog PDV-a i provjera iskazanog PDV-a;
- Svakodnevno izdavanje faktura i profaktura, arhiviranje i knjiženje istih, uz stalnu provjeru stanja;
- Praćenje naplate po izdatim fakturama i redovno usaglašavanje stanja sa kupcima,
- Ažuriranje Izvještaja o mjesečnim prihodima i procentu naplate;
- Praćenje potraživanja od kupaca i dostavljanje potrebne dokumentacije za opomene i utuženja Sektoru za pravne poslove, kao i praćenje prinudnih naplata;
- Predaja obrađene finansijske dokumentacije na knjiženje;
- Mjesečni unos računa u knjigu izlaznog PDV-a i provjera iskazanog PDV-a;
- Svakodnevna izrada pregleda o stanju na tekućim računima, sa specifikacijama plaćanja, kao i izrada mjesečnog pregleda;
- Sastavljanje mjesečne prijave za PDV i elektronsko dostavljanje Upravi prihoda i carina Crne Gore, kao i njeno dostavljanje Službi za računovodstvene poslove na knjiženje;
- Vođenje evidencije i plaćanja naknade revizorima, kao i plaćanje poreza i doprinosa po istima;
- Praćenje i plaćanje prispjelih obaveza na zarade i mjesečno slanje IOPPD obrasca (Izvještaj o obračunatim i plaćenim porezima i doprinosima), Sektoru za IT;
- Isplata pomoći i otpremnina;
- Vođenje evidencije i mjesečno plaćanje poreza i doprinosa obuhvaćenih Ugovorom o reprogramu poreskog potraživanja (Poreska uprava, Ug.br.03/1-3099/2-17);
- Mjesečno sravnjenje kartica sa Upravom prihoda i carina po osnovu PDV-a, poreza i doprinosa na zarade i ostala plaćanja;
- Prijava štete osiguravajućim kućama - kolektivno i lično osiguranje;
- Obrađivanje podataka o bruto zaradama za zaposlene uz dostavu istih nadležnim državnim organima;

- Obradivanje podataka o bruto zaradama za zaposlene u postupku ostvarivanja prava na penziju i dostavljanje M4 obrasca Fondu za penzijsko i invalidsko osiguranje;
- Svakomjesečni unos i provjera evidencija radnog vremena (obračun zarada);
- Unos i praćenje kredita i sudskih zabrana zaposlenih, kao i obavještanje o razlozima postupanja ili nepostupanja po istima, odgovarajućih institucija;
- Izdavanje potvrda zaposlenima za različite namjene;
- Svakomjesečna priprema dokumentacije, obrada i obračun bolovanja, kao i dostavljanje istih nadležnim institucijama radi refundacije (bolovanje preko 60 dana, trudnice i invalidi rada);
- Priprema izjašnjenja na podnijete tužbene zahtjeve od strane zaposlenih i izjašnjenja na nalaze vještaka ekonomsko-finansijske struke .

➤ **Služba za računovodstvene poslove**

U Službi za računovodstvene poslove su se u toku 2021. godine sprovodile sledeće aktivnosti:

- Blagovremeno knjiženje kompletne ulazne i izlazne dokumentacije;
- Vođenje poslovnih knjiga i održavanje interne baze podataka, koja služi za planiranje i analizu poslovanja;
- Formalna, računska i suštinska kontrola dokumentacije za knjiženje;
- Korespondencija sa dobavljačima i kupcima, usaglašavanje i provjera stanja;
- Praćenje i primjena važećih zakonskih propisa iz oblasti računovodstva;
- Izrada IOS-a i opomena;
- Vođenje evidencije svih poslovnih promjena na osnovnim sredstvima i inventaru (nabavka, prodaja, rashodovanje), sastavljanje zapisnika i vršenje usaglašavanja pomoćne knjige sa glavnom knjigom i analitičke evidencije sa sintetičkom evidencijom;
- Praćenje radnih procesa i izvještavanje nadređenih;
- Dostavljanje statističkih Izvještaja - Upravi za statistiku;
- Rad sa procjeniteljima – aktivnosti na procjeni vrijednosti imovine kompanije i dostavljanje dokumentacije ovlašćenim procjeniteljima;
- Dostavljanje potrebnih izvještaja drugim Službama, Odboru direktora i spoljnim subjektima;
- Dostavljanje mjesečnih, kvartalnih i godišnjih izvještaja Ministarstvu kapitalnih investicija – Odjeljenju za korporativno upravljanje;
- Izrada i dostavljanje godišnjeg i mjesečnog Izvještaja o kreditnom zaduženju u inostranstvu Centralnoj banci Crne Gore i stanju sredstava na deviznom računu Češke exportne banke;
- Mjesečna izrada Izvještaja Ministarstvu finansija o stanju duga prema međunarodnim kreditorima;

- Dostavljanje podataka Agenciji za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost shodno Zakonu o elektronskim komunikacijama.

➤ **Služba nabavke i komercijale**

U Službi nabavke i komercijale su se takođe sprovodile sledeće aktivnosti:

- Praćenje kretanja i izvršenje finansijskog i fizičkog obima plana nabavki, vođenje evidencije o nabavkama;
- Organizacija poslova u magacinu na prijemu, smještaju, manipulaciji, izdavanju i otpremi robe;
- Organizacija rashodovanja i prikupljanje sekundarnih sirovina;
- Objedinjavanje planova nabavki osnovnih sredstava, materijala, rezervnih djelova, htz opreme i sitnog inventara;
- Prikupljanje ponuda od dobavljača i izbor najpovoljnijeg dobavljača;
- Vođenje evidencije o nabavkama u skladu sa zakonom o javnim nabavkama;
- Praćenje kretanja zaliha i uskladjivanje planova nabavki sa stanjem zaliha;
- Praćenje kretanja potrošnje i usklađivanje sa planom nabavke i prodaje;
- Sastavljanje mjesečnih izvještaja o sprovedenim nabavkama;
- Prijem osnovnih sredstava, materijala, rezervnih djelova, htz opreme i sitnog inventara u magacin;
- Sastavljanje zapisnika o prijemu na osnovu primljene otpremnice;
- Dostavljanje dokumentacije o nastalim promjenama u magacinu,
- Sačinjavanje predloga za rashodovanje osnovnih sredstava, materijala i rezervnih djelova;
- Kontrola i obrada tenderske dokumentacije u skladu sa potrebama naručioca i odredbama zakona o javnim nabavkama,;
- Kontrola i obrada teksta poziva za javno nadmetanje, objavljivanje na internet stranici nadležnog organa uprave;
- Priprema dokumentacije od postupka javnog otvaranja ponude do okončanja postupka (zapisnik o javnom otvaranju ponuda, zapisnik o pregledu, ocjeni i vrednovanju ponuda, prijedlog odluke o izboru najpovoljnije ponude, odnosno odluke o obustavljanju ili poništavanju postupka, odgovor na žalbu);
- Kontrola i obrada teksta predloga ugovora o javnim nabavkama.

Imajući u vidu činjenicu da je knjigovodstvena vrijednost imovine Društva preko 600 mil. eura, te da procjena iste (koju radi "Institut za ekonomska istraživanja" d.o.o. Beograd) nije rađena od 2011.godine, krajem 2020.godine se ušlo u proceduru procjene imovine, tako da je konačna verzija procjene dobijena 11.10.2021.godine, kojoj je prethodilo niz sastanaka i konsultacija između Sektora za finansije i odgovornih lica ostalih Sektora unutar Društva.

Navedene konsultacije su dovele do određenih promjena u konačnoj verziji procjene u odnosu na prethodnu poslatu verziju, sa rezultatom povećane tačnosti vrijednosti imovine.



Željeznička infrastruktura Crne Gore AD – Podgorica je suočena sa problemom oko prenosa vlasništva nad imovinom ovoga Društva, koja je, shodno Zakonu o državnoj svojini, u listovima nepokretnosti upisana kao svojina Države Crne Gore, a Željezničkoj infrastrukturi je dato pravo upravljanja. Na ovaj način Društvo je dovedeno u situaciju da mora iz svojih poslovnih knjiga izvršiti isknjižavanje imovine koja nije u vlasništvu Društva.

Zbog ovakvih radnji koje se odnose na promjenu prava svojine, ŽICG AD-Podgorica je, u cilju izbjegavanja mogućih neželjenih posledica, podnosila žalbe nadležnim organima na Rješenja Uprave za nekretnine, kojima je izvršen prenos vlasništva sa ŽICG AD-Podgorica na državu Crne Gore. Za pojedine Opštine potupak po žalbama je u toku. U postupcima, u kojima su se stekli zakonski uslovi, podnesene su tužbe Upravnom sudu Crne Gore. U jednom predmetu (koji se odnosi na područnu jedinicu Podgorica), Upravni sud Crne Gore je odlučio u korist ovog Društva i vratio postupak na ponovno odlučivanje Upravi za nekretnine PJ Podgorica. U ostalim sporovima, još uvijek se čeka poziv za ročište pred Upravnim sudom Crne Gore.

Mišljenja smo da bi sva imovina ovoga Društva koja ne potpada pod pojam infrastrukture u smislu Zakona o željeznici trebala da se vrati u svojinu ŽICG AD Podgorica. Takođe, predlažemo da se preduzmu neophodne aktivnosti u cilju rješavanja ovoga problema, zbog mogućih neželjenih posledica koje bi se ogledale u obavezi ŽICG AD-Podgorica da nadoknadi štetu koja bi nastala pokretanjem tužbi manjinskih akcionara.

Takođe, napominjemo da je urađena procjena prezentirana Odboru Direktora i da ista nije još uvijek usvojena, što može dovesti do problema njenog uknjižavanja od strane Sektora računovodstva i prikaza pogrešnih podataka u finansijskim iskazima.

Nadalje, po našem mišljenju, a što je potvrđeno kroz dosadašnje poslovanje ŽICG AD-Podgorica, sredstva koja se opredjeljuju Budžetom Crne Gore za ovo Društvo nijesu ni približno dovoljna za nesmetano funkcionisanje Društva i realizaciju obaveza koje proističu iz redovnog poslovanja. **Imajući u vidu ranije rađena dokumenta, kao što je Studija razvoja saobraćaja Crne Gore iz 2006. godine, koju je zajedno sa Ministarstvom saobraćaja radila Konsultantska kuća BCEOM, u kojoj je navedeno da je za održavanje pruge Vrbnica –Bar, potrebno 70.000 € po km pruge, uočava se da je u minulom periodu ulagano mnogo manje, odnosno oko 20.000 € po km pruge, što je manje od 1/3 potrebnih sredstava. Imajući u vidu da se ulaganja po km pruge u zemljama Evrope kreću u domenu između 60.000 - 100.000 €, to bi za naše uslove potrebna sredstva iz budžeta iznosila cca 26 mil.eura.**

Godišnje potrebe za tekućim radovima na tekućem održavanju zadnjih godina su bile mnogo veće od sredstava opredijeljenih Budžetom Crne Gore, što je svakako uticalo na poslovanje Željezničke infrastrukture, uz ostale probleme koji prate funkcionisanje željezničkog sistema. Planirana prioriteta sredstva iz Budžeta za 2022. godinu, za tekuće održavanje infrastrukture su od strane ŽICG AD-Podgorica predviđena u iznosu od 11,45 mil.eura, dok je usvojen iznos od 6.500.000,00 € , što nije dovoljno ni za isplatu LD-a zaposlenih, kao i poreza i doprinosa, a naročito nakon usvajanja Vladinog plana „Evropa sad“.

Pregled odobrenih sredstava iz Budžeta (po Programu održavanja željezničke infrastrukture), za period 2009. – 2021. po godinama:

Godina	Uplaćena sredstva
2009	9.700.000
2010	9.600.000
2011	8.300.000
2012	7.225.000
2013	6.800.000
2014	6.700.000
2015	6.700.000
2016	6.800.000
2017	6.800.000
2018	6.800.000
2019	6.900.000
2020	6.900.000
2021	6.228.000

Da prethodno navedena budžetska sredstva nijesu dovoljna za uredno servisiranje prispjelih obaveza govori podatak da u ovom trenutku ŽICG AD-Podgorica ima dug po osnovu poreza i doprinosa na zarade u iznosu od cca 2.5 mil.eura.

Osim navedenog, Rješenjem Poreske uprave broj 03/1-3099/2-17 od 10.04.2017. godine usvojen je zahtjev ŽICG AD-Podgorica za reprogram poreskog potraživanja u iznosu od 3,288 mil.eura, na način što je Društvo obavezano da jednokratnu uplatu u iznosu od 10% (0,328 mil.eura) izvrši u roku od 90 dana od dana donošenja Rješenja, a da ostatak duga u iznosu od 2,959 mil.eura plaća u 60 jednakih mjesečnih rata u iznosima od po 49.325,15 €, čija obaveza ističe u julu 2022. godine.

Osim sredstava koja se ŽICG AD uplaćuju po osnovu Programa tekućeg održavanja, te nemogućnosti Društva da iz redovnih prihoda servisira prispjele obaveze po osnovu međunarodnih kredita, svake godine se Budžetom opredjeljuju sredstva za vraćanje pomenutih kredita koja se kreću u iznosu od oko 5,2 miliona eura.

Ukupne obaveze po osnovu otplate međunarodnih kredita na dan 31.12.2021. godine su iznosile 32.001.131 € (glavni dug bez kamate), od čega :

- ČEB, Ugovor broj 22184.....497.810 €
- EIB, Ugovor broj 25.980.....5.920.942 €
- EBRD, Ugovor broj 40344.....4.375.013 €
- EBRD, Ugovor broj 37232 /III tranša/.....1.633.002 €
- EBRD, Ugovor broj 37232 /anex III tranše/.....5.574.364 €
- EIB, Ugovor broj 85597.....14.000.000 €

Amortizacioni plan otplate međunarodnih kredita sa iznosima godišnje rate

Međunarodni krediti (ugovoreni iznos) Zaduženje ŽICG AD	Period otplate	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
		ČEB 22184 4.978.101,65 €	15.03.2013/ 15.09.2022	587.354	587.354																
EBRD 40344 15.000.000 €	17.03.2014/ 17.09.2024	1.564.798	1.564.798	1.564.798	1.564.798																
EBRD 37232 4.000.000 €	17.09.2013/ 17.03.2027	335.714	335.714	335.714	335.714	335.714	335.714	167.857													
EBRD 37232 10.000.000 €	17.09.2013/ 17.03.2027	1.043.688	1.043.688	1.043.688	1.043.688	1.043.688	1.043.688	521.844													
EIB II 25.980 7.000.000 €	2018/2034	576.534	568.244	559.954	551.664	543.375	535.085	526.795	518.505	510.216	501.926	493.636	485.346	477.057	327.746						
EIB 85597 20.000.000 €	15.02.2022/15.02.2037	154.175	1.054.914	1.044.967	1.035.021	1.025.074	1.015.127	1.005.180	995.233	985.287	975.340	965.393	955.446	945.500	935.553	925.606	915.659	454.099			
60.978.101,65 €		4.262.263	5.154.712	4.549.121	4.530.885	2.947.851	2.929.614	2.221.676	1.513.738	1.495.503	1.477.266	1.459.029	1.440.792	1.422.557	1.263.299	925.606	915.659	454.099			

Izuzetno značajan problem sa kojim se susreće ŽICG AD-Podgorica je naplata potraživanja od operatera (ŽPCG AD i AD Montecargo), što za direktnu posledicu ima nemogućnost redovnog izmirivanja tekuće obaveze prema dobavljačima, prije svega prema EPCG i obaveze prema Državi po osnovu poreza i doprinosa.

Takođe, prihodi od zakupa prostora od operatera su značajno smanjeni na osnovu Odluke Vlade iz 2019. godine. Prihodi od trasa su na veoma niskom nivou i nedovoljni su za realizovanje i izvršavanje tekućih aktivnosti na održavanju Željezničke infrastrukture.

Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici. Željeznička infrastruktura Crne Gore AD-Podgorica se u svom poslovanju suočava sa kreditnim rizikom, koji prevashodno proističe po osnovu potraživanja iz poslovanja i rizikom likvidnosti, koji se ogleda u poteškoćama u izmirivanju svojih finansijskih obaveza.

Izloženost Društva kreditnom riziku po osnovu potraživanja iz poslovanja zavisi najviše od naplate potraživanja usluga od dva operatera, koji učestvuju u ukupnim potraživanjima sa oko 85%.

Rizik likvidnosti je rizik da će Društvo biti suočeno sa poteškoćama u izmirivanju svojih finansijskih obaveza. Društvo upravlja svojom likvidnošću sa ciljem da, koliko je to moguće, uvijek ima dovoljno sredstava da izmiri svoje dospjele obaveze. Planiranje novčanog toka vrši se na nivou poslovnih aktivnosti Društva.

Kako bi se u narednom periodu, uz opredijeljena sredstva iz Budžeta CG i prihode od redovne djelatnosti, održavala likvidnost Društva, potrebno je da se nastavi sa aktivnostima na limitiranju neophodnih izdataka u svim organizacionim djelovima Društva.

Odmah po stupanju na dužnost direktora Sektora za finansije, sa kolegama i koleginicama iz službe nabavke, računovodstva i računopolagačima, izvršen je obilazak magacina br. 144 i 151 i konstatovano je da se isti nalaze u veoma nezadovoljavajućem stanju. Nakon navedenog obilaska, na prvom održanom Kolegijumu, prezentirana je situacija i određena Komisija za vanredan popis, koji je trebao biti završen do 01.09.2021.godine.

Uz puno poteškoća i pokušaja opstrukcije pojedinih zaposlenih (pojedini članovi komisija su nakon imenovanja navodili da nisu stručni i kompetentni za obavljanje popisa), uz dodatno prolongiranje zadatih rokova, vanredan popis je u „fizičkom smislu“ okončan par dana pred Novu godinu. Zvaničan Izvještaj nije dobijen do 31.12.2021.godine. Uz ovaj Izvještaj se nalazi fotoelaborat navedenih magacina o zatečenom stanju.

Pri obilasku dijela magacina br.144 i 151 koji se nalaze, u sklopu objekta gdje je i OŽVS, konstatovano je da krov prokišnjava, da isti nije zaštićen, a time su rezervni djelovi direktno izloženi spoljašnjim uticajima što utiče na njihov kvalitet. Evidentan je i nered u smislu organizovanja samog magacina i naloženo je da se izvrši hitna sanacija, čišćenje i slaganje postojećih zaliha. Magacin u Tuzima je, što se tiče

tehničkog stanja, u trenutku obilaska bio u pristojnom stanju, ali ne i uredno složen, iako je veličina prostora sasvim zadovoljavajuća.

Magacin koji se nalazi uz prugu, na otvorenom, kod zgrade KM-a, u trenutku obilaska se nalazio u katastrofalnom stanju, nepokošen, sa rezervnim djelovima uraslim u travu i zemlju. Većina djelova se nalazila u nesređenom i nesloženom stanju.

Za ovaj magacin je dat nalog da se u najkraćem roku izvrši kosidba, čišćenje i preslaganje rezervnih djelova i postojećeg materijala.

U navedenim magacinima (osim u Tuzima) postoji, osim video nadzora i stražarska služba. Preporučujemo da se u narednom periodu izvrši reorganizacija zaštite magacina, po procjeni stručnih službi (Unutrašnje kontrole i SUB-a). Upitno je istovremeno postojanje i video nadzora i stražarske službe, jer u određenom periodu radnog vremena, u magacinima se nalaze računopolagači, stražari i aktivan video nadzor.

Redovan godišnji popis je organizovan u skladu sa zakonskim normama i opštom situacijom, a njegov početak je bio uslovljen završetkom vanrednog popisa. Formirane su Komisije u skladu sa pravilnicima i zvanični Izvještaj se očekuje.

U toku Novembra mjeseca je izvršena, zakonom definisana obaveza, izlučivanja arhivske gradje.

Takođe u toku Novembra, na našu inicijativu, organizovan je sastanak sa predstavnicima Uprave prihoda i carina, na kojem su upoznati sa problemom kašnjenja isplate pripadajućih poreza i doprinosa. Naknadnim telefonskim razgovorom sa načelnicom odsjeka za naplatu Sanjom Kovačević je dogovoreno da se obrasci obračuna LD-a, IOPPD zaduže za sve mjesece za koji nisu bili zaduženi, što je i učinjeno. Dogovoreno je da se o navedenom problemu razgovara, kako na nivou Uprave prihoda i carina, tako i na nivou Uprave za željeznice i MKI, kako bi se našlo optimalno rješenje.

Tokom Novembra i Decembra 2021. godine, potpisani su Protokoli o načinu izmirenja obaveza prema ŽICG od strane ŽPCG i MONTECARGO. ŽPCG je putem e-mail-a obaviješten o potrebi plaćanja ili organizovanja sastanka o preostalom dijelu duga po osnovu pravosnažnih presuda.

Potraživanje od operatera na dan 31.12.2021.godine iznosi 2.408.319,14 €, od čega:

- AD Montecargo1.437.680,13 €,
- ŽPCG AD890.245,26 €,
- Održavanje željezničkih vozni sredstava.....80.393,75 €.

Nakon više, opomena, obraćanja putem e-mail-a i telefonskog razgovora, dana 29.12.2021.godine, je naplaćen dio duga u iznosu od 50.000,00 € od strane Uprave policije i Uprave carina.

Analizom kupaca i dobavljača, dolazi se do zaključka da je potrebno izvršiti detaljan pregled svih Ugovora zakupaca (mnogi od njih ne poštuju ugovorene obaveze), te tako ostaju nenaplaćena potraživanja. Takođe, kod dobavljača treba obratiti pažnju

na pojedine Ugovore npr: AŽD PRAHA, HEMOS itd, jer se radi o specifičnoj vrsti usluga i rezervnih djelova.

Napominjemo iz razloga što smo u toku poslovanja 2021.godine naknadno dobili račun iz 2020.godine (AŽD PRAHA), kao i sa zakašnjenjem račune iz 2021.godine, od kojih se neki još uvijek nalaze u sektoru ETP-a na provjeru.

Takođe se u građevinskom sektoru nalazi račun primljen od dobavljača GEISMAR, koji je pristigao u februaru 2020.godine. Isti je osporen zbog pogrešno isporučenih nekoliko stavki sa računa. Nakon više razgovora i prepiske putem e- mejla, još uvijek se nije došlo do adekvatnog rješenja, kako bi se greške na računu ispravile, a samim tim se račun prihvatio kao ispravan. Na osnovu tog računa i carinske deklaracije plaćen je carinski dug u iznosu od 5.217,37€ ali zbog spornih stavki nije proslijeđen računovodstvu i ta pozicija stoji i dalje nezatvorena, odnosno čeka se odgovor dobavljača i rješenje nastale situacije (račun nije plaćen).

Jedan od segmenata u kojem je napravljen značajan napredak jeste i brži protok dokumentacije u sklopu službe finansija, a samim tim i ostalih službi vezanih za nabavku rezervnih djelova, repromaterijala, javnih nabavki (tenderi) za sektore građevine i ETP-a. Napredak u ovim domenima ostvaren je kao rezultat optimalnijeg rasporeda zaposlenih i definisanja radnih zadataka.

Unaprijeđena je i procedura plaćanja prema investitorima, kao i ispostavljanje mjesečnih situacija Upravi za željeznice, što za direktnu posledicu ima bržu naplatu, a samim tim i obezbjeđivanje isplate ličnih dohodaka zaposlenih do 6-og u mjesecu, što do sada nije bio slučaj. Na osnovu navedenog unapređenja, postigli smo, možda i prvi put od postojanja ŽICG AD-Pdgorica, da se decembarski neto LD isplati prije novogodišnjih praznika.

U okviru uspostavljanja prakse redovnog procesa izvještavanja o radu preduzeća i uspostavljanja aktivne saradnje između Uprave preduzeća i Odjeljenja za unapređenje korporativnog upravljanja pri MKI, šalju se mjesečni, kvartalni, godišnji i po potrebi, vanredni Izvještaji u zadatim rokovima. Navedeni rokovi se uspijevaju ispoštovati zahvaljujući sprovedenoj reorganizaciji zaposlenih u službi i definisanju pojedinačnih obaveza.

Npr:

- Finansijski rezultat po kvartalima period 2020. godina do 2021. godine

Period	2020. godina	2021. godina
Prvi kvartal	839.089 €	778.594 €
Drugi kvartal	3.040 €	(199.208 €)
Treći kvartal	612.847 €	558.849 €
Četvrti kvartal	(604.267 €)	-

- Broj zaposlenih

Period	31.12.2019. godina	31.12.2020. godina	31.12.2021. godine
Broj zaposlenih	787	727	771

- Prosječna neto zarada

Period	2019. godina	2020. godina	2021. godine
Prosječna neto zarada	417 €	446 €	442 €

- Odobrena sredstva iz budžeta po Programu održavanja željezničke infrastrukture

Period	2019. godina	2020. godina	2021. godine
Iznos sredstava	6.900.000 €	6.900.000 €	6.228.000 €

- Obaveze prema Poreskoj upravi

Period	2019. godina	2020. godina	2021. godine
Iznos sredstava	1.971.623 €	1.793.629 €	2.581.148 €

- Obaveze prema dobavljačima iz poslovnih sredstava

Period	2019. godina	2020. godina	30.11.2021. godine
Iznos sredstava	1.421.725 €	1.871.920 €	1.760.101 €

- Aktivna - Potraživanja

Period	2019. godina	2020. godina	30.11.2021. godine
Iznos sredstava	1.978.710 €	2.384.040 €	2.906.165 €

Zbog povećanja broja sudskih postupaka i njihove obimnosti (npr: u okviru samo jednog postupka imamo 219 tužilaca), bili smo prinuđeni formirati tim za podršku Pravnom sektoru u smislu izjašnjavanja po sudskim predmetima. U navedenom timu

je stalno angažovano petoro zaposlenih iz Finansijskog sektora, a po potrebi uključujemo i dodatnu pomoć.

U toku poslovanja, zaključeno je da postoji problem sa računom za sredstva zajedničke potrošnje - stambeni fond.

Naime, sa tog računa se vrlo često od strane CBCG vrši prinudna naplata sredstava po raznim osnovama. Takođe je evidentno da se vrši svakomjesečni povraćaj sredstava u iznosu od 3.933,52 € , koji je definisan Odlukom br. 12198/7 (Plan vraćanja sredstava za isplatu otpremnina) u ukupnom iznosu od 74.736,85 €).

Takođe se dešava da se sa tog računa vrši prinudna naplata stambenih renti (svakog prvog u mjesecu, blokada od strane CBCG). U redovnim popisima je konstatovan dio činjenica da se sprovede ove naplate.

Problem je aktuelizovan i na Odboru direktora. Za utvrđivanje tačnog iznosa ovako skinutih sredstava, a da bi se obezbijedio objektivan obračun, preporučili smo angažovanje sudskog vještaka ekonomsko-finansijske struke, sa čim se složio i Odbor direktora.

Zbog aktuelne političke situacije i nesigurnosti u bankarski sistem u tom trenutku, a na preporuku oba reprezentativna Samostalna sindikata i odluke Odbora direktora, 10.08.2021. godine je izvršen prenos sredstava za zajedničku potrošnju - stambenog fonda (2.010.727,65€), sa računa Prve banke CG na račun Hipotekarne banke, kao najbolje rangiranog ponuđača. Ista sredstva su po odluci Odbora direktora oročena na 6 mjeseci 25.11.2021.godine.

Na osnovu prethodno iznijetog, mišljenja smo da se akcenat u narednom periodu mora staviti na sledeće aktivnosti:

- Stavljanje u upotrebu svih neiskorišćenih poslovnih kapaciteta kojima ŽICG AD-Podgorica upravlja (poslovni prostori, zemljište, neiskorišćena optička vlakna.);
- Povećanje naknade za korišćenja infrastrukture (trasa) koja se fakturiše operaterima, kako bi se istom pokrili direktni troškovi održavanja željezničke infrastrukture koji nastaju po osnovu saobraćanja vozova;
- Imajući u vidu specifičnosti evropskog željezničkog sektora i kompanija u njemu koje i dalje karakterišu visoke subvencije u domenu prevoza putnika i upravljanja infrastrukturom, što ukazuje da je potrebno obezbijediti veće subvencije u narednom periodu za ovo Društvo;
- U saradnji sa resornim Ministarstvom pokušati riješiti problem naplate duga od operatera (ŽPCG, Montecargo), te sagledati mogućnost da potpisnici Ugovora sa EPCG AD-Nikšić po osnovu potrošnje električne energije – visokog napona budu operateri, a ne ŽICG AD-Podgorica kao što je do sada slučaj, jer isto u značajnoj mjeri opterećuje održavanje tekuće likvidnosti Društva;
- Vršiti permanentnu obuku kadrova, iz razloga što je evidentan nedostatak širine znanja iz oblasti koje zaposleni pokrivaju. Naime, dugogodišnji način rada je doveo do situacije da se zaposleni bave samo usko definisanom problematikom svog radnog mjesta, što službu vrlo često dovodi u nezavidan položaj, da



odsustvo zaposlenog dovodi do blokade rada određenog dijela službe ili neizvršavanja radnog zadatka iz razloga nepostojanja adekvatne zamjene. Predlog je da se u okviru raspodjele radnih zadataka, rješenjima za sva radna mjesta imenuje zamjena, čime bi riješili problem odgovornosti i funkcionisanja službe u momentu odsustva nekog od zaposlenih.

Prilog 1:
Foto elaborat magacina

MAGACIN TUZI



MAGACIN PREKO ŠINA





MAGACIN PORED OŽVS



MAGACIN UPRAVNA ZGRADA



MAGACIN UPRAVNA ZGRADA – SA PERONA

